

用智慧铸造品质工程新起点

——记中交一公局二公司副总经理乐清湾大桥项目总负责人胡风明

■ 陈国斌 赵亚京 本报记者 陈玮英

肩负信念与期望,他无畏险阻;承载坚定与使命,他刚毅执着;建“品质乐清湾”圆“百年大桥梦”,追求品质的过程,亦是他找回真我的过程。他就是中交一公局第二工程有限公司副总经理、乐清湾大桥1、2号桥总负责人胡风明。

不断开拓创新 赢在执行力

2017年2月28日—3月1日,全国公路水运品质工程现场推进会在中交第一公路工程局有限公司乐清湾大桥召开。在乐清湾主桥施工现场,与会领导对整个项目科学规范的管理、先进精细的施工流程印象深刻,并对胡风明等人亲切地嘱咐道:“要真正地从毫厘抓起,实现毫米成就万米,匠心打造品质的目标,实实在在地打造品质乐清湾。”

为了实现这个目标,胡风明每天早晨7点职工上班前,就已早早来到办公室,开始一天繁忙的工作部署。近三年时间里,“三岸五地”近8公里的栈桥他不知走了多少遍,皮肤黑了,头发白了,体重足足瘦掉20多斤。在他的精心

组织下,项目获得“全国青年安全生产示范岗”、AAA级安全文明标准化工地、全国公路交通系统“模范班组”等省级及以上荣誉10余项,近万余人纷至沓来观摩取经,在行业内树立了大型桥梁标准化建设的典范。

“赢在执行力”是胡风明管理项目的座右铭,办事雷厉风行是职工们对他的评价。在胡风明参加工作18年时间里,脚踏实地,一步一个脚印,苏州绕城高速、杭千高速公路、洞头峡跨海大桥……乐清湾大桥,留下了他闪亮的足迹。

2014年7月,乐清湾大桥正式开工建设,这座长约10.088公里的大桥是国内首座主桥主跨150米采用变高变截面节段梁预制悬拼施工的桥梁工程,也是一公局目前最长跨海、单体最大的桥梁工程,项目的建设承载着公司“大型桥梁建设领先者”目标和创新技术应用品牌打造的双重使命。接手项目管理,胡风明倍感责任压力重大。

推行“班组作业标准化”是胡风明提升项目精细化管理的一项重要举措。项目把农民工向产业化工人转变作为班组管理的一大目标,通过近两年时间的摸索、总结、实践,形成了“班组作业标准

化”一套完整的制度体系,大大提升了项目管理,降低了安全、质量隐患,提升了项目效益和形象,赢得业主、同行高度赞誉,前来参观的单位和领导络绎不绝。2015年,项目《班组作业标准化管理》获全国交通企业管理现代化创新成果二等奖。如今,该项目班组作业“6S”标准化管理成功经验已在公司各项目全力推行。

严控质量管理 树立榜样引领

项目施工管理中,胡风明始终将质量工作放在首位。“工程质量好比1,没有这个1,获得再多的荣誉都是0。”胡风明说。2015年4月11日,乐清湾迎来第一个节段梁墩顶块的安装。墩顶块的安装精度决定了整个T构悬拼的合龙精度,而墩顶块的误差放大率为1:27.5,必须将安装精度控制到0.5mm,才能实现20mm的合龙。

精度不够,合龙就会偏差大,调整过程耗时太长。怎么破这个难关?必须从根本理念上进行突破。胡风明与全体技术人员聚在一起,一次次开展头脑风暴。控制轴线精度,为的是控制线形偏差,1mm的整体偏差没有问题,

1mm的旋转偏差会放大27.5倍,不一定只围绕轴线下功夫,将其转换为控制整体平面旋转不就解决问题了?于是在下一个墩顶块施工中,项目尝试了“轴系互换法”,很顺利地在两天内完成了安装任务。

如何再加快功效提高精度?随后尝试了“笛卡尔空间坐标转换”,发现指令更为明确,调梁功效大大提高。通过不断完善,目前通过“笛卡尔空间左边结合轴系互换法”合龙线形误差放大率下降到1:6.5,墩顶块的安装功效提高到4小时!这是一次质的创新、质的飞跃!胡风明带领项目技术人员用专业的知识,创新解决了一个行业内多年无法解决的难题。

质量是胡风明重点管控和提醒事宜之一。在他的影响及感召下,全员都在为“百年大桥梦”贡献着智慧和力量。项目《基于空间笛卡尔坐标系的“短线法”墩顶块安装测设工艺创新》获全国工程建设优秀QC小组二等奖、中国交建优秀QC成果一等奖,《节段箱梁综合养生系统提高精致混凝土构件养生质量》《提高大节段双倾面斜拉桥塔柱施工放样精度》等10余项QC获省部级优秀QC成果奖。



胡风明

乐清湾1号桥地处天然良港,涂区饵料生物肥沃,生产着60多种贝类,一旦退潮,当地渔民就会背着背篓打捞海鲜。工程建设中,项目坚持施工与环保责任并重的管理理念,创新技术应用,总结当地潮汐变化规律,在引桥承台施工中优化施工工艺,采用“滩涂区淤泥地质深埋承台浅埋套箱工艺”,不仅实现了对当地滩涂区环境及稀有海洋物种的保护,而且避免了钢板桩围堰的大投入、长工期,产生直接经济效益千万余元,其工艺获中交一公局共青团“五小”创新创效活动成果一等奖。《潮汐滩涂区钢护筒平台综合研究技术》获公路工程科技创新成果二等奖。

乐清湾大桥项目始终坚持创新引领,提升管理质量效益。截至目前,1号桥项目通过微创新、技术创新、合理化建议、四新应用等活动,已创造了超过2000万元的经济效益,项目获得国家实用新型专利10项、发明型专利4项。

中国企业缘何惹上高利贷?

(上接第一版)否则,从辛辛苦苦地养猪,到远去新疆轧棉花,再到经营汽车刹车片生意,苏银霞拼着命挣来的财富、尊严和荣誉,将因企业亏损而毁于一旦。这样的结局是大多数企业家都不能接受的。面临企业破产,选择拼死一搏的人,不止是苏银霞一个。

苏银霞所处的钢铁行业,是产能过剩最严重的行业,其借高利贷的时机,也正是钢铁行业滑向低谷的时候。从2012年起,钢材价格连续4年下降,综合价格指数由81.91点下跌到56.37点,下降幅度31.1%。到2015年,中国钢铁企业的亏损面占到一半以上。就在这种情况下,一些所谓专家学者,仍在鼓吹“反弹论”、“向好论”,致使苏银霞等一批企业家做出错误的判断,非但没有及时收手或退出,而是继续维持甚至是扩大生意。

在中国经济的上半场,短缺经济给企业家们创造了“捡钱”的机会。特别是在前些年的经济刺激政策下,实体经济出现的超常规的增长,让赚钱变得相对容易。为数不少的企业之所以赚钱,并不仅仅是因为企业家的

本事多么高超,而很多是因为机会和运气。但是这些企业家自身却不这样认为。就像那些幻想翻本的赌徒都自认为牌技过人一样,企业家们也对自己的能力充满了自信,觉得自己能够力挽狂澜。为了能够一下子把输掉的钱捞回来,他们就只好下比以前更大的赌注,超出其掌控力的结果,必然是导致更惨重的损失。

银行体系摆明了不愿意卷入这样的赌局,于是高利贷者粉墨登场了,并且在经济中扮演着相当重要的角色。

从借债者的角度看,虽然高利贷年化利率看起来非常高,但因为高利贷通常是短贷,对于借贷者的压力并没有想象的那么大。高利贷中,最常见的是过桥贷款。举个例子,一家企业前一年从银行贷款1000万元,到期后必须先归还1000万元本息,然后银行可以再贷给其1000万元。这中间会有一个时间差,最快的可能只有一天,慢的一般也不超过半个月,这就是所谓的过桥贷款。还是以苏银霞的高利贷为例,尽管其年化利率高达120%,但如果在10天内就能偿还,135

万元的贷款利息也不过在5万元以内,对于借款企业不会伤筋动骨。问题出在银行以过桥的名义骗其还款,然后进行了抽贷,不再贷给她,才导致利滚利成了还不清的债。

高利贷的另一种情况是企业只有一小部分资金缺口,需要用高利贷作为资金来源。对比总收益,企业也会认为高利贷的利息可以承受。在这种情况下,商业机会比融资成本更重要。

高利贷者只是用暴力逼苏银霞还债,却并没有逼苏银霞借高利贷。那么是谁逼苏银霞去借高利贷的呢?

错把机遇当本事是把苏银霞逼上绝路的第一个恶魔。超能力扩张导致的能力链断裂,是破产企业家的共同特征。很多企业表面看起来是资金链断裂,但本质上却是企业经营的难度超出企业家的能力范畴。在财富贪欲和爱面子的心理支配下,许多企业家在干自己根本干不了的事。止损意识和止损能力是中国企业家要补的第一课。

实体经济泡沫是把苏银霞逼上绝路的第二个恶魔。实体经济目前面临的困境,表面上看是

因为经济增速减缓造成的,但实质上却是因为此前的过度扩张造成的。什么是产能过剩?所谓产能过剩说白了就是实体经济领域的泡沫。靠过度投资拉动经济的做法,在短时间内放大对实体经济的需求,当需求回归到常态的时候,实体经济泡沫先于资产泡沫破裂,这是造成实体经济困难的真实原因。

长债短借的信贷模式是把苏银霞逼上绝路的第三个恶魔。苏银霞所在钢铁行业对资金量需求非常大,并且会长期占用资金,但银行给企业的往往都是一年期以内的短期贷款。企业必须要先还了旧账,才能借新账,这无形中增加了企业的融资成本。更可怕的是一些银行在抽贷的时候,明知企业没有还款能力,却欺骗企业说,还了旧账马上就会给新的贷款,使得企业不得不去借高利贷。如果企业还不上银行的钱,按《公司法》规定,最多是破产还债,但借了高利贷的企业家却很可能被逼得家破人亡。

债权人保护不利是把苏银霞逼上绝路的第四个恶魔。欠债不还的人太多,债权人的风险和

成本过高,是导致中国企业融资成本高的直接原因。如果没有足够高的利息收入,债权人就无法弥补别人欠债不还所造成的窟窿。从已经发生的非法集资案来看,大部分债权人的利益得不到有效保护,许多债权人最后是血本无归。即使在正常的商业借贷中,欠债者无钱可还甚至是有钱不还的案例也数不胜数。暴力讨债是高利贷的可恨之处,但也是高利贷的生存之道。俗话说,好借好还再借不难。如果有比较完备的信用机制和契约精神,每一笔欠债都能及时回收,就会有更多的人愿意借钱给别人,整个社会的融资成本就会大幅度下降。

苏银霞遭遇暴力讨债案,撕开了中国投融资体系最不堪的一面。但这还仅仅是一个表象,严重畸形的投融资市场,已经变成了中国经济机体上的一个毒瘤,一日不得到根治,整个中国经济就都存在着巨大的风险。高利贷只是一个背黑锅者,打击高利贷非但不能让经济运行更加良性,反而会把企业置于绝境。只有找到高利贷猖獗的根源,才能真正化解中国经济面临的风险。