

# 企业管理创新成绩亮眼 243项国家级成果最新发布

## 2017年全国企业管理创新大会召开,与会领导及企业代表共话企业管理创新



▲大会开幕式由中国企联常务副会长兼理事长朱宏任主持

◀2017年全国企业管理创新大会现场

■ 本报记者 洪鸿

3月25日,2017年全国企业管理创新大会在北京隆重举行。会议以“加强企业管理创新 着力振兴实体经济”为主题,就“十三五”时期企业转变经营理念与发展方式、着力振兴实体经济,以及企业管理创新实践和经验进行交流 and 探讨。会议发布和推广了

243项“国家级企业管理现代化创新成果”,其中一等成果30项,二等成果213项,受到与会嘉宾的高度关注。大会开幕式由中国企业联合会常务副会长兼理事长朱宏任主持。

第十届全国政协副主席,中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹出席会议并作题为《加快企业创新发展 着力振兴实体经济

济》的主旨讲话,全国人大财经委副主任、全国企业管理现代化创新成果审定委员会主任邵宁在大会上作了题为《深化企业改革创新 提升发展质量和效益》的报告,工业和信息化部副部长徐乐江、国务院国有资产监督管理委员会副秘书长周渝波出席会议并致辞,中国企联驻会副会长黄海嵩、李明星等领导参加了会议。

王忠禹在做主旨讲话时强调,管理创新是做优实体经济的重要手段。改革开放以来,我国企业管理工作有了较大提升。但总体上看,企业管理水平不高,管理能力还很不适应新形势发展的需要,仍存在管理思想和体制机制不适应改革发展的要求,管理手段落后、管理基础薄弱、管理较为松弛等问题,以至于造成产品

质量不稳定、核心竞争力不强。王忠禹指出,中央经济工作会议提出,坚持以推进供给侧改革为主线,坚持以提高发展质量和效益为中心,深化创新驱动,为企业加强管理创新提出了新的方向,也对企业加强管理创新提出了更高的要求。企业要紧紧围绕推进供给侧结构性改革、提高质量和效益、增强核心竞争力,进一步加强管理创新。

徐乐江在致辞中指出,新一轮的科技革命和产业变革正在兴起,信息通信技术加速发展,对企业传统经营管理理念、生产方式、组织形式、营销服务都产生了深刻的影响,既带来潜伏期的挑战,也带来巨大的创新空间和发展潜力。徐乐江指出,面对新形势,引导企业创新管理,提质增效,不仅是企业降本增效、创新发展的空间,提升竞争能力的必然选择,也是应对当前经济下行压力,实现稳增长的重要措施。

周渝波在致辞中表示,振兴实体经济必须激发企业的创新活力,实现企业资金、人才、技术等各种创新要素的流通、顺畅,而要打破当前创新要素的流通限制,建立鼓励创新的内外环境,关键还是要进一步深化企业改革。

(下转第五版)

(上接第一版)

## 二、加强管理创新,做优实体经济

管理创新是做优实体经济的重要手段。改革开放以来,我国企业管理工作有了较大提升。但总体上看,企业管理水平不高,管理能力还很不适应新形势发展的需要,仍存在管理思想和体制机制不适应改革发展的要求,管理手段落后、管理基础薄弱、管理较为松弛等问题,以至于造成产品质量不稳定、核心竞争力不强。中央经济工作会议提出,坚持以推进供给侧改革为主线,坚持以提高发展质量和效益为中心,深化创新驱动,为企业加强管理创新提出了新的方向,也对企业加强管理创新提出了更高的要求。企业要紧紧围绕推进供给侧结构性改革、提高质量和效益、增强核心竞争力,进一步加强管理创新。一是要充分运用现代化管理手段。将网络、大数据、物联网等新型信息技术等运用到管理的各个环节;利用云计算、大数据等技术,深度挖掘客户需求;有序实施生产装备的智能化改造,对简单重复、安全风险高、作业环境差、劳动强度大等岗位,实施机器人替代的科学管理。二是着力推进商

业模式创新。以创造客户价值最大化为目标,以平台企业为中心,整合企业内外资源,建立持续盈利的经营模式;积极发展电子商务等互联网营销渠道,合理调整业务流程、组织架构和管理模式;推进跨界协同,通过组建联盟、投资合作等方式,实现资源共享。三是要探索多种形式的管理创新。持续推进精益管理,加强内部成本管控,强化资源能源集约管理和优化配置,创新内部市场化经营机制;发展大规模个性化定制、网络协同制造、云制造等新型生产模式;加强供应链管理,采用国际标准和行业先进标准,推进上下游企业横向联合和纵向整合。海尔集团不断更新企业管理的认知与思路,从“日事日毕,日清日高”的OEC管理模式,到面向市场的“市场链”管理,再到快速推进的“人单合一”,创造了新管理模式,成为世界排名第一的家电制造商,零售量已8次蝉联全球第一。张瑞敏提出要创符合中国国情的管理3.0,他形象的比喻福特是1.0,丰田是2.0,我们预祝他成功。邯钢面对新常态、新任务,积极探索“直面市场优化供给,对标一流效益否决”的新做法,通过抓市场、抓产品,以客户结构优化和满足高端客户需求,倒逼产品档次提升和品种结构调

整,显著增强了竞争实力。在钢铁行业产能严重过剩、不少大中型企业亏损的情况下,邯钢2016年实现营业收入720亿元,利润6.2亿元。

## 三、推进产业结构优化,做实实体经济

深化供给侧结构性改革是做优实体经济的重要举措。近年来,推动供给侧结构性改革取得初步成效。但不容忽视的是,一些企业和经济领域出现“脱实向虚”倾向;不少企业热衷于炒作房地产,热衷于开银行、办信托、炒股票;还有的热衷于上市“圈钱”,反复定向增发、减持套现、抽逃资本。在中央强调做好稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作的新形势下,要通过深入推进“三去一降一补”,进一步做好产业结构调整,做实实体经济。一是要运用行政手段与市场手段,大力淘汰落后产能、化解过剩产能;通过技术标准、能耗标准、环境标准、资源利用与消耗标准,通过技术改造淘汰落后设备,调整产品结构,提高技术水平。二是要突出主业、做强主业。围绕主业打造高附加值的产业链;大力压缩管理层级,不断提高企业运行质量和效率实力;推动资金、技术、人才等各类资源向核心业务

和效益贡献高的业务集中;坚决退出无协同优势的非主业经营业务。三是要加快培育发展战略性新兴产业。突破重点领域核心技术,大力发展更加适应市场需求的新技术、新业态、新模式等,促进“中国制造”上升为“中国高端制造”。北京三聚环保公司以技术为核心、以金融为手段、以资本为纽带,推动建立涵盖煤化工、石油炼制、石油化工企业链的产业联盟,通过技术创新、工程服务、产业投资、物流物联等方式,对联盟企业实施多种方式的改造,有力推动了我国煤化工和石油化工企业的结构性改革和产品升级。

## 四、深化企业改革,做活做大实体经济

深化企业改革是做活做大实体经济的关键。近年来,受经济发展方式转型等多重因素影响,我国实体经济发展遭遇瓶颈,表现在企业数量增长放缓、规模以上工业增加值增长速度大幅下降、企业效益明显下滑等方面都很突出。在全球经济一体化的形势下,企业要在全球竞争中立于不败之地,必须通过深化改革,加强资源配置和整合,做活做大实体经济。一是要推动混合所有制经济发展。大力推进股权多元化

改造,实现国有企业和民营企业优势互补、资源共享、共同发展。二是要加强整合重组。通过收购、兼并、强强联合、大小联合、内联外合、资产重组、产业链延伸、品牌联盟等方式,形成一批对行业发展起引领示范作用的龙头企业。三是要加快“走出去”步伐。深入落实“一带一路”倡议,依靠两种市场、两种资源,加大对品牌、核心技术、营销渠道的开发力度,深化与其他国家跨国公司的合作。中国建材集团通过混合所有制改革,已经稳居全球第二大建材企业和最大水泥制造商。联想先后收购IBM和摩托罗拉,在品牌、技术、管理、产品、战略联盟和运营等各方面,极大提升了联想实力,业务已经拓展到世界上160多个国家和地区,连续多年稳居全球PC市场的龙头地位。

实体经济是创造物质财富、提升国家综合国力的基础。中央已就着力振兴实体经济作出重大决策和部署,各地、有关部门也陆续出台一系列政策措施。希望企业和企业家,进一步弘扬“敢为天下先”的精神,坚定信心,勇于担当,通过创新,在管理模式和发展方式上实现新突破,推动实体经济快速发展、不断壮大,为实现国民经济平稳健康发展做出积极的贡献!