

开滦集团：主动作为 提升经济运行质量

白文刚 本报记者 甘国治

“低迷”、“亏损”……过去几年间,煤炭行业一直被这样的灰暗词汇笼罩着。尽管从2016年下半年起煤价有所回升,但外部环境好转并未能令所有煤企实现扭亏。根据同花顺提供的数据以及相关企业业绩预告或年报,部分煤炭企业2016年归属净利

润仍然亏损。

日前,《中国企业报》记者从开滦集团获悉,逆境之下,有着130余年开采历史的开滦集团有限责任公司(以下简称“开滦集团”)2016年完成营业收入1600亿元,实现盈利2.5亿元,与2015年相比减亏增盈28亿元,结束了自2014年以来连续两年亏损的局面。

在需求不足、产能过剩等矛盾依然存在的背景下,企业资金紧张、利润下降、经营困难等问题一度日益突出。针对这些行业性问题,开滦集团着力于“深化改革、创新驱动、强化管理、扭亏脱困、转型升级”,通过持续推进产业结构调整、坚持创新驱动和深化改革等,培育新的经济增长点,提升经济运行质量。

转型升级 产业结构进一步优化

始建于1878年的开滦集团,享有“中国煤炭工业源头”、“北方民族工业的摇篮”等盛誉,至今已有着139年开采历史,是一家典型的资源型企业。近年来,开滦集团一直在加大产业结构调整的力度,逐渐形成了“一基三柱”的产业发展新格局。

“一基”指煤炭产业。2016年开滦集团强化矿井资源挖潜和改造升级,优化设计,简化系统,推进优势产能集约高效发展,安全高效矿井建设水平持续提高。

“三柱”指煤化工产业、现代

服务业、热电产业。2016年煤化工产业充分发挥产业链优势,优化煤焦化产品结构,通过工艺创新和市场开拓,构建园区资源共享新模式,降低生产成本。现代服务业中,物流产业的实体物流和非煤物流收入比重同比分别提高37.98个百分点和7.9个百分点,生产服务业全年实现工程承包、技术和管理输出煤矿10个,创收1.58亿元;金融产业全年不仅为集团公司提供了资金支持,收入和利润还同比分别提高30%和9%;文化旅游产业项目建设和商业化运作稳步推进;生活服务业、热电产业等也

都取得了新的进展。

记者从开滦集团获悉,2016年开滦集团的利润贡献与2015年相比,内部挖潜、节支降耗增利10亿元左右,非煤产业的盈利约8亿元。尽管10月份之后的煤炭市场好转增利约11亿元,但煤炭产业整体仍然亏损。

这表明开滦集团2016年的扭亏,除了与去年下半年煤炭市场的好转有关,企业内部管理增效和长期结构调整奠定的基础更是功不可没。

2016年,该集团回采工作面单产、原煤效率和综合单进同比分别提高2.55%、2.21%和

2.9%,商品煤综合成本同比下降11%。精煤产率的提高为企业增收1.6亿元。煤化工产业中聚甲醛、己二酸、甲醇汽油等产品实现优质高产,己二酸进入国际市场,全年煤化工产业盈利4.4亿元。现代物流、生产服务、文化旅游、金融服务、生活服务现代服务业板块的产业规模和盈利能力同比均实现新提升。

2016年开滦的电子信息产业取得煤安标志产品24项,尼龙66、聚甲醛改性等新能源新材料项目进展顺利,都将成为企业发展的新动能。

创新驱动 百年企业挖掘内生动力

面对煤炭市场持续低迷、企业扭亏脱困压力不断增大的严峻形势,开滦集团重视挖掘内生动力,加快科技成果快速转化为生产力,为企业攻坚脱困提供支持。

在掘进机喷雾系统供水管路连接过程中,常有碎煤及碎矸石等杂质混入系统,堵塞过滤器的过滤网,导致喷雾效果差,每次处理堵塞问题,至少需要两名维修人员,耗时30分钟。针对这个问题,开滦范各庄矿掘进一区员工李玉顺设计了喷雾系统过滤器反冲装置,不拆卸设备就能清理杂质,平均每月创效4万余元。

2016年,开滦唐山矿完成了一项重要的技术创新:在未建地面管理控制台的情况下,用普通办公电脑实现了对工业环网内多个独立自动化系统的实际操控。

“我们依托‘互联网+’技术,自主研发了一个新的机电管理平台。”唐山矿负责人介绍,纳入这一系统的包括瓦斯监测、水文监测、人员定位和重点部位视频监控等多个独立自动化系统及视频子系统,这一创新为企业减少了监测岗位用工40余人,节省资金投入267万元。

类似唐山矿这样的创新举措不断涌现在开滦集团旗下各个单位,正在形成全员创新、人人创效的氛围。

开滦集团坚持创新驱动,充分发挥技术研发和服务平台作用,深入开展“十百千”科技攻关活动,2016年完成技术创新创效项目31项。全力推进煤炭清洁、安全、高效开采,大采长、大采高、长走向工作面达到10个。煤化工和电子信息等产业已经生产出了高附加值和高精尖产品。“两化”融合和“互联网+”智慧开滦建设快速推进,已完成8个百人

洗煤厂生产系统自动化改造和26项“互联网+”建设项目,矿山4G应用研究成果达到国际先进水平。

在管理创新方面,开滦集团全年获得省级管理创新成果41项,省煤炭行业管理创新成果66项,获“2016中国定额管理年度创新企业”称号。这些管理创新,涵盖了企业生产经营绩效评价的各个方面,与企业推进的大数据平台建设、拓展ERP管理系统等工作相呼应,进一步提高了精细化管理水平,为扭亏脱困提供了制度和机制保障。

深化改革 提升企业内涵发展质量

除了依靠结构调整和创新驱动谋求利润空间,持续深化改革也是开滦集团提升经济运行质量、实现内涵式发展的强大推动力。

2016年开滦集团继续坚持走内涵式发展的路子。在生产端,通过加大生产组织力度,实现稳产稳量;在销售端,强化销售力度,增销增效,全年开发28家新用户;在产品结构调整上,加大“大精煤”战略推进力度,加快洗煤技改挖潜,通过外购煤配洗配销,实现提质增效;在成本管控上,制定落实22项扭亏脱困

措施,降本增效,用电峰谷比达到1:1.3,节电创效4562万元,设备修理费同比下降43%。全年商品煤综合成本同比下降11%,节支10.4亿元。

此外,开滦集团深化机构改革和整合重组,全集团精简、合并各级机关机构92个,减少管理人员657人;创新用工方式,实施“六工转移”,加大用工调剂力度,落实六项离岗政策,用工总量比2015年底减少5925人,节支2.74亿元;通过深化改革和拓展社会化服务,用于后勤系统补贴的费用同比减少1.3亿元。

新的一年开滦集团依然面临诸多挑战,宏观经济“三期叠加”、煤炭行业“四期并存”仍将持续。面对挑战,开滦集团在深化改革、转型升级的路上坚定前行,继续推进“一基三柱”产业格局建设,加快转型升级步伐,在深化改革、优化结构、强化管理、创新驱动四个方面持续发力,培育和激活发展新动能。

记者获悉,开滦集团已经针对各个产业打出有针对性的组合拳。煤炭基础产业,将坚持去产能与增动能相结合,关停严重亏损煤矿与提升优质矿井产能相结

合;煤化工产业要做精做优,围绕新能源、新材料和精细化工发展方向,推动产业链向高端延伸,提高产品附加值和市场竞争能力;现代服务业要做实做优,抢抓京津冀协同发展和河北省打造全国现代商贸物流重要基地的有利机遇,抢抓国家推进“一带一路”建设机遇,创新商业运营模式,发展现代物流业和生产服务业,拓展提升金融服务业,发展文化旅游产业和生活服务业;热电产业要做大做强,构建热电联产、煤电联营、绿色循环发电、产业运营服务、电力营销等五大板块。

中铁五局成兰项目获评“节能减排标准化工地”

中国中铁近日公布了2016年度节能减排标准化工地评选活动结果,中铁五局成兰项目在众多参评项目中脱颖而出,荣获2016年度“中国中铁节能减排标准化工地”荣誉称号,也因此获得了局5万元奖励。这是成兰项目第二次获“节能减排标准化工地”殊荣,2015年被局授予“节能减排标准化工地”。成兰项目自进场以来,坚持将节能减排工作作为项目标准化管理、精细化管理等工作的重要手段和保障措施,为此,项目部采取了多项措施用以保障此项工作顺利开展以取得实际成效。从而实现了项目节能减排目标的完成,也为实现项目利益的最大化奠定了坚实的基础。(李维康)

中铁五局大临铁路项目蝉联信誉评价第一名

近日,从昆明铁路局滇西铁路建设指挥部传来喜讯,中铁五局承建的大临铁路站前2标项目部代表中铁五局以299.7分的好成绩荣获2016年下半年施工企业质量信誉评价第一名。这是该项目继2016年上半年获得信誉评价第一名后第二次获得信誉评价第一名,名列大临铁路全线6家参建单位之首。自进场以来,项目部以“工期可控,质量达标,施工安全,管理创新”为项目管理目标,发扬永争第一的精神,各项工作走在了参建单位的前列,先后创下了大临铁路全线首根桩基施工、首板隧道二衬浇筑、首家桥墩混凝土浇筑、首座特大桥完成主体工程施工等全线14项第一。(李维康)

中铁五局郑万湖北段5号拌和站通过验收

2月25日,经过武九公司兴山指挥部及监理站验收组检查验收,中铁五局郑万湖北段项目5号拌和站顺利通过验收。验收组先后来到站内料仓、粉罐、污水处理池,具体检查了拌和楼、砂石分离机等生产生活条件,认真审阅了人员资质、组织机构、标准化建设措施等相关资料,检测了混凝土生产信息化流程。经过现场严格审查评定,检查组一致认为拌和站布局科学、设备安全可控、资源配备齐全、内业资料整齐、工作环境良好,满足施工生产需要,同意拌和站通过验收。此次验收通过,为正式开工奠定了基础,标志着施工生产整体迈入新的阶段。(李维康)

开滦铁拓公司多措并举确保工作高起步

2017年,开滦铁拓公司围绕一季度重点生产任务目标,不断增强生产经营意识,强化管理,提升服务水平,提高生产效率,确保生产经营工作高起步。该公司不断提高服务质量和水平,强化生产、技术、质量、供应等方面的跟踪服务,为完成生产任务提供保障。同时,强化生产组织管理,科学制订生产计划,优化生产组织模式,全力保证工期兑现。针对制造任务繁重的实际,加强生产组织调度,每周召开生产调度会,准确把握各单位生产进度,及时发现、处理各种问题,确保按期完成生产计划。此外,该公司夯实安全生产基础,提升安全管理水平。(杨瑞峰)