

兼并整合带来航运界曙光 中远海运应势打造物流行业巨头

本报记者 贺璐 丁国明

2016年12月21日,中远海运物流有限公司在天津宣告成立,标志着集团向“打造全球领先的综合物流供应链服务商”目标迈出更坚实的一步。这是中国航运界应对世界经济持续低迷,复苏乏力,彻底变革的需要,也是中远海运加快兼并重组步伐,打造行业巨头的需要。

纵观2016年,韩进丧礼引起全球轰动,航运界共经历“五场婚礼”,可谓兼并重组成势,其中2月18日我国中远集团、中海集团实施重组,成立中国远洋海运集团有限公司(以下简称“中远海运”),同步推进所属主要业务板块的重组整合,是中国航运界增强自身实力与竞争力,整合优化企业资源的重要举措和主要表现。

时代呼唤联盟

中远海运的成立具有多重背景。金融危机对航运界造成的影响是根本性的。海运价格指数屡创新低,航运企业面临困境。原中远、中海集团业务资源同质化严重,在国际国内细分市场竞争中缺乏优势,同时在国际竞争力等方面,与业界领先公司存在较大差距,在国际政治经济、航运形势发生重大变化的背景下,进行重组整合成为两集团谋求未来发展的迫切请求。

在改革重组伊始,中远海运集团明确了新公司的愿景目标是“承载中国经济全球化使命,整合优势资源,打造以航运、综合物流及相关金融服务为支柱、多产业集群、全球领先的综合性物流供应链服务集团”,确立了公司的发展战略,并在此基础上确立了航运、物流、航运金融、装备制造、航运服务、社会化产业以及基于“互联网+相关业务”的“6+1”产业集群架构。

上海国际航运研究中心国际航运研究室主任张永锋在接受《中国企业报》记者采访时表示,海运物流作为集团“6+1”战略布局的重要板块之一,是支撑集团未来发展重要盈利点。现在国际海运板块竞争已经白热化,航运公司都开始更加重视对于陆上物流的优化。中远海运物流有限公司在此背景下应运而生。

(上接 G07 版)中冶置业集团的设计人员向记者表示,“随着与清华大学、华为建立紧密的合作关系,中冶置业将会开发寿命更长、性能更好、更加绿色低碳的好房子,同时提供人性化、全方位、全天候的社区服务,为消费者构建美好的生活方式。”

中冶置业集团与清华大学的合作已经在石家庄落地生根。中冶·德贤公馆项目率先使用的绿



做强物流板块

中远海运在世界经济和贸易增速下滑趋势明显,需求恢复缓慢,我国经济进入新常态,远洋运输业面临市场萎缩、需求不足的困境,行业业态和经营模式发生重大变化的背景下重组成立。新成立的中国远洋海运集团迅速实现了“4个世界第一”和“6个世界前列”,在四个方面展现出改革重组的重大意义:改革重组是企业突破航运市场困境的必由之路;改革重组是中央深化国有企业改革的战略部署;改革重组为“海洋强国”和“一带一路”倡议提供重要支撑;改革重组是东半球平衡西半球航运力量量的重要举措。

新成立的集团在规模优势、内生增长能力、资源配置能力、市场开拓能力、全球化布局和国际竞争能力等方面得到显著增强,将进一步具有船队发展集约化、规模化优势,具备国际化网络与国际品牌优势,整合全球物流服务供应链的强大资源优势。为把新集团做强做大,集团领导将物流作为公司核心业务和支柱性产业,并于12月21日在天津成立中国远洋海运物流有限公司。

中远海运物流有限公司的成立强化了集团业务板块,拥有自主研发的“公路大件运输决策系统”、“大件货物滚装上下船计算机模拟系统”、“飞机大部件跨洋运输技术”、“多式联运—大集中货运主干信息系统”等5项国家级专利和科

技进步成果奖,拥有“中远海运物流”、“中国外代”、“中远海运船务”三大品牌。在中国境内30个省、市、自治区及海外17个国家和地区设立了分支机构,在全球范围内拥有500多个销售和服务网点,形成了遍及中国、辐射全球的服务网络系统。

中远海运集团还重视强化中远海运物流有限公司的全供应链建设。在2016年12月21日的成立大会上,中远海运物流总经理韩骏表示,中远海运物流有限公司是中国市场领先的国际化物流企业,未来中远海运物流将充分依托中远海运集团的整体优势,借助天津国际航运物流中心的有利环境,紧抓“一带一路”历史机遇,坚持以客户为中心,以市场为导向,加快商业模式创新,加力体制机制改革,布局综合货运、仓储物流、船舶代理、工程物流、项目物流五大产品线,打造全球领先的全程物流和供应链服务平台,为中国企业“走出去”和外国企业“走进来”提供优质、高效、便捷的全程物流解决方案,为客户和合作伙伴创造更大价值,为地方经济发展作出更大贡献。

全程物流服务

把海运物流作为抓手,将中远海运物流有限公司做强做大是中远海运向集团愿景目标迈出的第一步,也是必由之路。张永锋表示,从当前来看,我国物流成本对比发达国家依然处于高位,铁路、

公路、水运之间的联通依然不畅,物流环节较多,缺乏全程多式联运经营人,然而随着产业向中西部转移,未来的产业内陆化对于物流的要求更高。

在成立大会上,中远海运集团董事总经理万敏表示,中远海运物流有限公司未来将会在三个方面继续前行:一是,坚持战略引领,促进业务快速发展;二是坚持客户导向,实现合作共赢发展;三是坚持融合发展,发挥集团品牌优势,以进一步实现转型升级和提质增效,适应经济新常态,深化供给侧结构性改革,更好地参与国际市场竞争。

张永锋表示,“互联网+”、移动终端、分享经济等技术或理念对于航运的渗透越来越深,货主对于全程物流服务的要求不断提高,且技术的进步为物流链的打通提供良好的基础。围绕供应链的物流服务,使得航运公司的业务不仅仅是在船舶运输服务上,更多的拓展一些仓储、物流园区建设、陆上物流、物流方案设计等增值服务,对于优化航运服务也是有效补充。能够为货主提供便捷、高效、低成本的全程物流服务是体现中远海运“核心竞争力”的重要内容。

物流作为中远海运三大核心主业之一,同时也是集团航运主业价值链的催化剂和放大器,以物流为抓手,在新形势下成立中远海运物流有限公司,打通物流全链条,对于引领中远海运集团向着全球领先的综合性物流供应链服务商不断前进具有重大意义。

贴心的社区增值服务提供技术保障,进一步提升中冶置业的品牌影响力。”中冶置业负责人表示,中冶置业集团希望实现建筑绿色和智能的深度融合,通过介入绿色智慧建筑开发链条前端,从居住者和管理者的角度积极参与住宅的规划设计,在建筑装修材料的选择、配套设施建设、园区绿化等方面进行系统规划,确保项目绿色健康、节能环保。

最后,加强中远海运集团旗下的集装箱航运、码头和物流三大板块的协同性。在IT系统、客户服务、客户体验和业务扩张等方面加强协调,并互为支撑,为未来的一体化打好基础。

世界集装箱航运业的集中化趋势还将继续发展。尤其是中型全球承运人中间还可能会有被收购、合并或破产的事件发生。但预期中远海运在近期主要是做好自己的整合,在做大的基础上做强,成为中国参与世界集装箱航运业的一支“国家队”。

远见



中远海运赢得更多行业话语权

本报记者 贺璐

中远海运物流有限公司在天津成立,是中远海运集团“打造全球领先的综合物流供应链服务商”的重要战略部署。上海海事大学教授徐剑华向《中国企业报》记者表示,中远集团、中海集团兼并重组把握住了方向,抓住物流板块能为其增强市场话语权,未来发展还要靠“三步走战略”。

在徐剑华看来,中远海运物流有限公司的成立,是标志性的事件。它标志着中远、中海两大集团主要核心业务板块至此全部合并到一起,包括集装箱航运、中远太平洋和中海码头、物流三大板块。中远集团可以借鉴马士基把集装箱航运、码头、物流三个板块合成一家公司集中精力发展的经验。中远、中海两集团的合并,以及中远海运物流有限公司成立,将三大核心业务板块合并到一起,有利于增强中远海运与供应商以及托运人谈判的能力,增强市场话语权,同时能够减少管理成本,实现规模经济。

徐剑华认为中远海运未来要从以下三个方面做好工作:

首先,中远中海合并后应去除租赁业务,将核心业务与之分别开来。航运界运力过剩是痼疾,运力过剩带来运价下跌,租赁公司租船的价格也被迫下跌。2002年,一艘1700TEU集装箱船的租金处于6000美元/日的最低点。2005年,则飙升为3万美元/日。然而今天,租期为12个月的1700TEU的租金又跌回到7000美元/日。中远中海合并后,由于原来属于中海的运力全部转化为中远海运的租入运力,所以中远海运的租船比重高达72%,比次高的地中海航运和达飞轮船的租船比重高出10个百分点。从长期来看,这种状况不可持续,应该采取收购或者融资租赁等途径,逐步降低租船比重。中远海运集装箱公司和中海租赁公司之间的关系也应该逐步理顺,走市场化道路。

其次,加强在联盟中合作,争取在联盟中发挥更大的作用。目前,中远中海分别在两个联盟里边,合二为一就在海洋联盟里边。现在世界上有四大联盟,从2017年4月份开始将合并成三大联盟,而其中的公司竞争、兼并整合的趋势也会持续,海洋联盟里边有四个成员,中远海运是仅次于达飞轮船的第二大成员公司,面对2M联盟和THE联盟两大竞争对手,中远海运要同联盟成员达飞轮船、长荣和东方海外加强合作,在联盟中发挥更大的作用。

最后,加强中远海运集团旗下的集装箱航运、码头和物流三大板块的协同性。在IT系统、客户服务、客户体验和业务扩张等方面加强协调,并互为支撑,为未来的一体化打好基础。

世界集装箱航运业的集中化趋势还将继续发展。尤其是中型全球承运人中间还可能会有被收购、合并或破产的事件发生。但预期中远海运在近期主要是做好自己的整合,在做大的基础上做强,成为中国参与世界集装箱航运业的一支“国家队”。