



受益政策推动，感念市场之力

受访人

唐复平 鞍钢集团公司党委书记、董事长
孙大午 大午集团创始人、监事长
沈中明 浙江明丰汽车用品股份有限公司董事长
刘向阳 河南豫满全球跨境电商发展有限公司董事长

观点1

唐复平：在低端看市场，在高端看政策

产业政策我理解是国家针对某个产业比如光纤产业，或钢铁产业，制定的产业促进或压制政策。我们不妨看看那些发达国家走过的路，例如美国，他的农业补贴政策，就壮大了美国农业，成就了世界级的大粮食集团公司，为布局全球打下了坚实的基础。还是美国，没有对页岩气的产业政策扶持，哪有今天搅动世界油气市场的能量？所以，我认为纯靠市场去发现什么价值利润，不是完全不对，是站在市场的最低端看，才会成立。一个国家是政治经济，而不是单纯经济。

具体到企业，我认为企业的经营和发展主要靠市场，靠企业家对市场敏锐的定位和嗅觉。但这并不是说不需要国家产业政策，一个企业要想做大做强，还是离不开国家产业政策。就拿我们鞍钢集团来说，如果没有国家产业政策的支持，我们不可能成为“共和国的长子”。2015年以来，钢铁产能过剩引发钢铁企业“阵痛”，如果没有国家产业政策来进行调整，那是不可想象的。尤其是像我们这样大型的国有企业，在去产能的过程中，像资金、人员安置、产业结构调整等一系列问题，如果没有国家产业政策支持，仅靠企业自身的力量，是不可能实现去产能目标的。鞍钢集团正是一面把握国家产业政策开源创收，另一面顺势推进了企业改革和扭亏。（本报记者洪鸿采写）

观点2

孙大午：计划总有不周，市场不会失灵

市场经济是全世界都在走的道路，市场经济对社会稳定、国家富强是有好处的，能够让老百姓受益。而计划经济是一种物质短缺时代的特殊产物，是不可持续的。因为再聪明、再精明的人制定的计划也会有不周的地方；市场却不会失灵，市场总会自行调节。所以政府管得越少越好，小政府、大社会，这才是未来的发展方向。应该顺应社会自然的调整，政策起平衡、调节的作用，给市场经济留足发展空间。

国家的农业政策对大午集团的发展总的来说是有利的，国家放开对养殖业的一些限制，顺应了规模化大农业的发展趋势。比如我们培育的大午金凤鸡，是民族品牌，在技术上已经达到了世界先进水平，一年可生产6000万只雏鸡供应全国市场。我们的养殖场发展也很快，与养殖配套的饲料公司、肥业公司也都发展得很好。

我们在农业稳步发展的基础上，还发展了与之相关的第三产业，比如旅游、教育、养老和医疗。我们在做这些的时候没有过多考虑产业政策的问题，更多的是考虑满足老百姓的需求，也可以说是社会的需求。我们的眼睛是向下的，把自己放在社会的最底层，才能知道人们需要什么。我认为国家相关政策的制定和调整也应该看到人们真正需求的是什么。（本报记者董克伟采写）

观点3

沈中明：非公企业发展，受益政策支持

企业的发展，特别是非公企业的发展离不开政策的支持。政府出台的这些政策就是要营造良好的企业发展环境。

讲到企业的发展，浙江的企业家喜欢说民营企业的发展得益于“三民主义”，即“政策的英明、政府的开明和企业家的聪明”。实际上，自改革开放以来，国家出台了一系列关于非公有制经济发展的政策措施。特别是中共十八大以来，关于非公有制经济发展的政策措施更加完善。十八届三中全会明确，国家保护各种所有制经济产权和合法利益，坚持权利平等、机会平等、规则平等，让民营企业安心的发展。

从改革开放前的提篮小卖到资本主义尾巴，再到后来的个体经营户以及再后来的私营企业、非公经济等等，改革开放巨大的政策红利造就了企业和企业家。

当然在企业的发展过程中，总会遇到各种各样的问题，也期待新政策的出台。像现在都是网络经济，这种新兴的商业模式，实际上，这种新的模式国际上也同样存在。这让实体企业，以往的这种行销模式遇到了极大的挑战。政策上有没有好的办法帮助实体经济创新一种新的发展模式。另外，劳动力成本的增加，原材料的上涨让企业的成本不断上升，企业生存压力很大，很多企业遇到了严重的危机。这也需要政策给予更好的引导，推动企业更好的发展。（本报记者钟文采写）

企业故事

听政策的话，鞍钢变多元

■ 本报记者 洪鸿

谈到企业如何认识和把握国家产业政策时，鞍钢集团公司党委书记、董事长唐复平颇感欣慰地介绍：2015年，面对国内外钢铁行业发展的严峻形势，鞍钢集团全面深化改革，积极创新营销方式，多元化发展，积极参与“互联网+”行动计划，其中，鞍钢电商平台实现现货交易量56.8万吨，销售收入13.43亿元。

唐复平告诉记者，2016年，在国家产业政策的支持下，鞍钢集团构建起了多元发展新格局，积极推动钢铁主业、资源产业和非钢产业齐头并进，协调发展，提升企业综合竞争力。把握国家“一带一路”发展战略契机，扩大出口，推进装备、技术、工程和非钢产品“走出去”。2016年非钢板块实现利润超过去年，将其真正打造成了重要支撑产业。

据了解，自从“互联网+”行动计划开展以来，鞍钢集团现货产品开始在鞍钢电商平台网上销售，大多以“挂牌”和“打包竞价”的方式销售。在市场上行时，如采取“挂牌”方式销售，市场价格变动较大，易造成大批量销售，影响企业效益；如采取“打包竞价”方式销售，又会由于包裹较大，面向的客户群体面窄，满足不了小微客户、终端客户的小众需求。为此，鞍钢电商中心联合鞍信公司、鞍钢股份市场营销中心开发出

“单卷竞价”功能，力求在阳光、公平的电商平台上为鞍钢多创效益，使鞍钢产品的客户群不断扩大，最终面向小微客户、终端客户。

据鞍钢集团企业文化与公共关系处处长刘敬元介绍，11月22日下午，鞍钢股份市场营销中心上海公司完成了冷轧、热轧、中厚板等品种的第一次网上单卷竞价销售。本次单卷竞价销售共有39家客户竞拍成功，成交量达到2266吨。

所谓“单卷竞价”销售就是客户可以将“单卷竞价”的商品加入“单卷竞价”购物车并在其中报价，竞价结束后出价最高者中标，同时未被出价的客户，可在下一个竞价有效时间范围内对其报价。此功能对产品的质量信息、存放地点、底价、重量、规格等相关内容均有详细介绍，可满足小批量购买客户的需要，适用于目前鞍钢生产的所有产品。

刘敬元介绍说，下一步，鞍钢电商还将开展现货APP销售，客户可以直接用手机APP下单，更加方便、快捷。同时，还将开展移动云仓管理，客户用手机即可办理货物的入库、出库、库存盘点等工作。随着各项工作的逐渐规范，我们期待借助互联网思维，以东北销售区域为示范地，汽运物流服务为核心，构建以供应链融资、仓储、加工等服务为一体的钢铁销售服务型生态圈。

企业故事

从迅速致富到社会化组织

■ 本报记者 董克伟 特约记者 杨扬

位于河北省保定市徐水区大午独立工业区的河北大午农牧集团有限公司，犹如一个被农村包围着的“城市”。这里高楼、宾馆、温泉度假村、医院、学校应有尽有，数千员工及家属子女在此安居乐业。这个历经三十多年摸索发展起来的“大午城”，正以自己独特的方式，探索在农村环境下发展壮大的新路径。

1985年，在徐水县农行工作的孙大午说服妻子刘会茹，筹资1万元，又贷款2万元，以每亩6元的价格承包了被称为“憋闷疙瘩”的荒地，开始养鸡、养猪，成立“郎五庄养殖场”。之后，孙大午辞职下海，与妻子一起创业。经过初创时期的不懈努力，养鸡场从最初的1000只慢慢增长到5000只、10000只、50000只、100000只……1987年，企业从刚创办之初1985年的亏损，到一年后收入3万元，不仅还清了2万元的贷款，还盈余1万元。随着养鸡的规模迅速增大，只用了4、5年时间大午集团就完成了最初的财富积累。

孙大午曾说，大午是鸡蛋里挑出来的企业。在养鸡成功的基础上，大午先后成立了饲料公司、种禽公司、农业育种公司、酒业公司、肥业公司、食品公司、温泉度假村等15个子公司，此外还建有大午技校和中学。对外经营、对内以福利为主，如今的大午庄园算得上

是一个“独立王国”，很多人在这里出生、入学，并安居乐业。

这个突兀在华北平原，被广袤农村包围着的，世外桃源般的“城市”，有着城市生活应该有的基础设施，能满足居民的大部分需求，还实现了农民的就近就业和就地消费。大午温泉度假村常务副总经理张平告诉记者，大午集团采取的多业态经营的模式，提高了企业的社会效益，拉动了集团的整体发展，并在此基础上建设了大午城。

与其说孙大午在经营企业，倒不如说他在经营一个理想中的“小社会”。如今，孙大午的桃源梦已然成形，大午科幻乐园、孙氏文化园、大午三甲医院相继建成投入运营……这些设施惠及到周边20几个村庄。集团还陆续投资数百万元，独资征地、修建了一条7公里长的柏油路直通107国道和荣乌高速，在促进企业发展的同时，也方便了周边村民的出行。

目前担任大午集团监事长的孙大午告诉记者，大午集团的目标是在农村建起一座城市，这个目标正在实现。企业搞小城镇建设，企业办社会，是有这个能力的，大午集团就是很好的例子。加上六七千学生，大午集团已经是一个一万多人口的小城镇。我们希望国家能够更开放一些，在农村多发展一些这样的小城镇，这是符合国家发展方向的。

企业故事

全球最大的汽车罩制造商

■ 本报记者 钟文

很难想象，一张汽车罩能让一家企业卖出几十亿元的市场。沈中明把这个以防雨、防尘材料制成的产业做到了极致。沈中明是浙江明丰汽车用品股份有限公司（以下简称明丰公司）董事长。目前该公司已经成为全球最大的汽车罩制造商。

成长于1990年初的明丰公司和那个时代的大多数民营企业一样，租一间厂房，招一些工人就开始了创业。从生产木珠汽车坐垫，一年收入几百万元，到90年代末将业务重心全力转移到生产汽车罩上来，公司做得算是顺利。

民营企业自营出口政策给外贸企业插上了腾飞的翅膀。最开始，由于没有自营出口权，他们只能依托外贸公司等第三方把产品销售出去，费时费力，影响企业的发展。1999年1月1日，随着国家商务部（原国家外经贸部）《关于赋予私营生产企业和科研院所自营出口权的暂行规定》的出台，外贸企业迎来了新的春天。这一年，明丰公司的外贸出口突破亿元大关。

事实上，和明丰公司一样，许许多多的民营企业得益于这一政策的出台，外贸出口得到了快速的发展。1998年，浙江民营企业外贸出口仅为9.6亿美元，占全省总量的8%，到2001年则达到了54.75亿美元，出口占比迅速提高到24%，全省有1.58万家中小企业的产品销往世界五大洲的150多个国家和地区。

观点4

刘向阳：落实产业政策，助力转型优化

在如今经济形势下行、需求疲软的大环境下，单就跨境电商行业而言，沿海省份在发展传统外贸的基础上转型跨境电商，可以一定程度上带动当地经济的回稳和增长，同时，内陆省份同样需要创造和发展这样的新经济增长点。但是相比于沿海省份，内陆地区既缺乏传统外贸作支撑，又缺乏相应的产业政策来扶持。因此，内陆省份若要借助跨境电商带动地方经济发展，就离不开相关产业政策的扶持，以此培育行业发展土壤，吸引资源回流，引导企业转型。跨境电商的发展更是国家重点的促进项目，政府也为跨境电商制定了一系列的利好产业政策。

政府出台的相关产业政策，通常是基于市场调节不足的情况下而制定的指导性措施，对大多数企业而言，尤其是刚起步或处在成长期的企业具有很大的指导价值。比如，跨境电商产业对国民经济的带动作用日渐凸显，在当前“供给侧改革”的新经济形势下，国家大力倡导去产能、调结构，鼓励企业走出去，跨境电商企业尤其是跨境电商出口企业迎来了发展机遇。因此，就经济和行业发展情况而言，当前跨境电商行业的发展离不开产业政策的支持。尤其是在经济结构调整转型的关键时期，产业政策的落地是加快产业转型、优化产业结构的重要抓手，是市场调节的必要补充。（本报记者穆明威采写）

企业故事

源自河南的9个海外仓

■ 本报记者 穆明威

电子商务行业是中国经济发展新引擎。近年来，中国的电子商务快速发展，交易额连创新高。2015年3月7日，国务院正式批复设立中国跨境电子商务综合试验区。作为国务院作出的重大决策，其目的是通过制度创新、管理创新、服务创新和协同发展，着力破解制约跨境电子商务发展当中深层次问题和体制性难题，打造跨境电子商务完整的产业链和生态链，逐步形成一套适应和引领跨境电子商务发展的管理制度和规则。

河南位于中国的中东部，从跨境电商行业来讲，很大程度上是受益于综试区、自贸区的获批，当地跨境电商的发展也紧密围绕着国家的产业政策。河南豫满全球跨境电商发展有限公司董事长刘向阳表示，公司就是在产业政策的引导下不断前行与发展的企业。

2012年12月，郑州与上海、重庆、杭州、宁波等地作为跨境电商服务试点城市先期运行；2016年8月，河南与辽宁、浙江、湖北、重庆、四川、陕西等七个自贸区获国务院批准；河南省也相继出台一系列地方相关文件政策，鼓励和支持跨境电商行业发展。在这样的背景条件下，豫满全球大胆将沿海地区发展成熟的外贸综合服务平台模式引入了河南，进行了区域化的创新。

据了解，自平台运营以来，受到了当地政府的重视，先后有郑州市市长程志明、河南省贸促会会长谢增福以及河南省政府参事调研组等先后组织调研，为平台发展建言指导。在经过将近一年的发展，豫满全球的一站式跨境电商综合服务平台已经初具规模，可为出口企业提供与沿海地区同样便捷全面的通关、结汇、物流、供应链金融等一站式外贸综合服务，在避免河南外贸资源外流、吸引河南跨境电商商业人才等资源回流方面效果初显。

其间，国家先后出台了《关于支持外贸稳定增长的若干意见》、《关于加快培育外贸竞争新优势的若干意见》、《关于大力发展电子商务加快培育经济新动能的意见》等一些文件，均提到跨境电商的重要性与产业政策制定的指导意见，誉满全球也在政策的影响下紧密布局，不仅自身得到了发展，还帮助了更多的本省企业走出了国门。

据介绍，在综合服务平台成立之初，誉满全球就与海外合伙人沿“一带一路”沿线国家广布了海外仓，目前已经在俄罗斯、印度、越南、哈萨克斯坦、安哥拉、尼日利亚等地建立了9个海外仓，并为平台入驻企业提供了海外展示、地推、寄售、销售支持、技术交流、行政服务等一系列专业化的服务。值得一提的是，在目前“供给侧改革”的新经济形势下，豫满全球也让河南的过剩产能、优势产品向外转移上，有着一贡献。