

案例



一汽解放的供给侧改革

作为吉林省经济发展的重要代表企业,一汽的命运可谓与吉林经济发展同呼吸共生长。在一汽集团庞大的“汽车帝国”中,曾经在中国汽车工业史写下第一页、也最能代表一汽灵魂的一汽解放,也正在证明自己在转型升级过程中所作的努力。

2016年上半年,解放公司共计销售整车10.13万辆,其中中重型卡车销售9.3万辆,同比增长45.7%;市场份额达到20.77%,同比增长4.32%。并以68.61%的同比增幅领跑国内重卡企业,连续7个月夺得重卡销量冠军。同时,在零担物流市场、煤炭运输市场、危险品运输市场等细分市场,解放产品所占份额均超过40%。

近年来,解放公司始终推进供给侧结构性改革,先后成立了产品管理部、产品开发部和技术发展部,建立起以客户为中心、以市场为导向的组织架构,实现了商品策划、开发、准备项目的一体化管理。

同时,在满足市场需求的情况下,一汽解放围绕“质量制胜”战略,重点实施“产品魅力、可靠性、精细化”三大工程,使解放产品的千车索赔频次在2015年下降了50%。

在营销管理方面,创新营销策略,深化厂商联动,让解放品牌整体竞争力显著增强,高端、中端及经济型产品均衡发展,牵引、载货、自卸各细分市场品系全线大涨,推动市场份额全面提升。

对于未来,一汽集团相关负责人表示,一汽解放将加速实现企业管理转型和产品技术升级,把企业建设成为具有国际竞争实力的卡车企业,把解放品牌打造成为中国卡车第一品牌和世界知名卡车品牌。 (本报记者王星平采写)

亚泰水泥的科技升级

“此次新一轮老工业基地振兴战略的实施,主要是集中在基础设施建设方面,这对于亚泰水泥来说是一个利好消息。”业内人士表示。

水泥是亚泰集团的核心主业,也是沉淀资金最多的产业。记者从亚泰集团官网上了解到,公司拥有5600万吨的年产能,总资产超220亿,雄踞东北第一位。

良好的历史机遇和成熟的产业配套,给亚泰在新一轮老工业基地振兴战略的实施中提供了更多的可能。

一位亚泰集团内部人员在接受《中国企业报》记者采访时说:“为了落实方案,亚泰主要是从密切跟踪和做好准备两方面来着手。密切跟踪就是要和相关政府部门时刻了解方案最新进展情况;做好准备就是提前将生产配置调整好,一旦项目落地,要保证生产、物流跟踪、技术指导等方面都能跟得上。”

在产能不断过剩的背景下,水泥作为亚泰集团沉淀资金最多的产业,近几年“优化升级”成为其关键词。

对于转型升级,上述内部人士表示,亚泰集团对于亚泰水泥的转型升级方面,绝对不是说将水泥业务抛弃掉,而是依靠科技进步,走机械化、自动化、智能化以及管理精细化的道路。同时,该内部人士认为整合集中度也会是整个水



公司



龙涤,一个退市“500强”企业的故事

■ 本报记者 洪鸿

“发展新动能,振兴东北老工业基地,不是一朝一夕的事,这需要一个漫长的过程,没有三五年甚至更长的时间很难见效。”9月13日,哈尔滨市阿城区发展改革委副书记苏凯在接受《中国企业报》记者采访时指出。

名企衰败

哈尔滨市阿城区曾经是黑龙江省工业重镇,有规模以上企业60家、中小企业5000多家,初步形成了以矿产钢铁、水泥建材、食品加工、装备制造、木材深加工等产业为支撑的工业发展格局。近两年来,随着经济增速放缓,去产能力度的加大,一些高耗能、高污染的传统老工业企业相继关停或转卖,加之历史遗留下来的一些问题没有得到很好解决,使这座昔日的工业重镇陷入难以自拔的困境。

9月13日,《中国企业报》记者在阿城区采访时就发现当地一些企业的生产状况不容乐观,有的甚至处于停

产状态。在和平街一家名为龙涤集团股份公司的大门外,记者观察到这家企业的大门紧闭,办公楼的外墙显得破败不堪,墙上公司的名称还能依稀可见,或许是因为风雨侵蚀而有些剥落。记者来到收发室,试图进去了解详情,一位大爷告诉记者:“厂子已经停产了,很长时间没人来上班,我只在这儿看厂子。”

据当地一位知情人士介绍,这家成立于1975年的股份有限公司,是由原黑龙江涤纶厂改制组建的上市公司,连续多年进入中国500家最大工业企业行列,是国务院确定的中国100家建立现代企业制度试点单位和择优扶强重点企业。生产的各系列产品荣获省、部优质产品称号,曾一度畅销中国及欧美地区,是黑龙江省最大的纺织企业。2005年,这家公司主营收入达到8.3亿元。10年前,龙涤集团由黑龙江省政府确定为改制试点企业之一。当年,随着这家老牌国有企业的突然退市,这家曾经让阿城人引以为豪的国有企业一度使阿城区乃至整个黑龙江省处于舆论

的风口浪尖。

“不止这一家企业,在阿城区,有很多这样的老牌国有企业,由于资不抵债,最后不得不关门大吉,或者低价转卖给私人。”苏凯在接受记者采访时说。

一声叹息

在谈到新一轮振兴东北老工业基地时,苏凯发出一声沉重的叹息:“中央7号文黑龙江省是8月底刚刚转发下来的,我们进行研读,认为新一轮振兴东北老工业基地振兴的是基地,而不是工业。”在苏凯看来,像阿城区这样的地方,无论怎么振兴,也很难再现昔日的辉煌。

据阿城区工信局投资科科长关德昌介绍,目前在阿城区所剩的老国有企业已经不多,像阿钢、糖厂这样曾经称雄一方的企业如今已不复存在。

苏凯说,曾经作为阿城经济支柱的六、七家国有企业如今都已关停或转卖,产品已经被市场淘汰,越生产越亏损,不关停怎么办?可这些老国有

生猪、120万只肉羊、5000万只禽类的加工能力。2015年,实现增加值46.1亿元,负增长23.7%。

建立在石油相关制造基础上的装备制造业也具有一定基础。全市现有企业1150户,其中规模以上企业111户,具备年产5000台套农机设备、5000台抽油机、2000套潜油电泵、2000套螺杆泵、280万发射孔弹等生产能力。2015年,实现增加值40亿元,负增长8.9%。

其他产业方面:生物医药产业、新能源产业链正在形成,金融、文化旅游、贸易物流等行业的众多服务业项目正在加快建设。

总体看,大庆接续产业虽然有了一定的规模积累,但仍处于初级培育阶段。一是支柱型产业少,除石化产业增加值突破百亿元外,其他工业重点行业中的最大的食品加工业、装备制造业都在40亿元左右,支撑能力非常有限。二是产业链和价值链总体处于中低端,多为资源品和工业中间产品,产出效益和竞争力相对较弱。所以,需要聚焦有总需求空间和具有供给优势相结合的重点领域,加快释放三次产业潜能,汇集新的发展要素和经济增长点。

按照资源的开采规律,像石油、煤炭等不可再生资源终究会采完。在大庆油气资源还没有完全衰竭的时候,加大对大庆的支持力度,在资金和政策上给予一定支持,帮助其实现转型发展,避免重蹈前苏联巴库油尽城衰的覆辙,留下一座繁荣美丽的城市。如果油尽城衰就会在国内外产生不良影响,反之成为世界上第二个“休斯顿”、“卡尔加里”就会在国际上树立可持续发展的新形象。

经过一年多来的深挖潜力、落地改革和稳增长政策措施,大庆经济运行下探后开始企稳。今年上半年GDP增速由负转正、增长1.5%,其中地方经济增长3.4%。按照大庆“十三五”规划,预期到2020年油气当量保持在4000万吨规模,非油经济、地方经济、城乡居民收入比2010年翻一番,与全国全省同步全面建成小康社会。

泥行业转型升级的一大趋势。他向《中国企业报》透露,吉林省不久后将作为国家试点,成立一个水泥集团。

“未来的亚泰水泥,除了在压减产能方面做出努力,还将大力发展更多终端产品,这样可以让整个产业链条加长,从而实现企业更好更快的优化升级。”该内部人士说。

(本报记者王星平采写)

鞍钢集团的战略调整

作为钢企,位于辽宁省鞍山市的“共和国长子”鞍钢集团也难逃连续亏损的命运。但3月份业绩实现当月盈利,这在2月份才履新鞍钢集团董事长的唐复平看来非常可贵。

在唐复平看来,鞍钢集团眼下的战略调整尤为迫切。他介绍说,一是抓好布局调整,重点以调整销售策略为切入点。同时,要加快闲置资产和生产线向境外转移,推进国际产能合作,打造新的效益增长点。二是要抓好结构性产业调整,努力促进钢铁主业、资源产业和非钢产业齐头并进。钢铁主业要不断提升国内外市场竞争力,非钢产业要放权、放债、搞活,由内生型向市场化、产业化转型发展,资源产业要不断壮大。其中,矿山企业要向着世界级铁矿山企业目标努力,钼钛产业要坚持低成本生产、产业链延伸与附加值提升并重,打造钒钛特色产业。三是抓好差异性产品调整,通过差异性产品调整,打造独门绝活,努力提高品种创效能力和附加值,按照做精、做优、做特、做强的原则,加大重轨、高强汽车板、钛及钛合金等新产品开发力度,不断提升独有、特有、专有产品占比。

唐复平称,下一步,鞍钢集团一是深化亏损企业改革,对亏损企业先“止血”后“造血”,总体上要按照“五个一批”原则推进;二是深化人力资源改革,这也是鞍钢集团改革的核心内容;三是加快推进非钢产业改革,以简化、瘦身、放权、搞活为原则,深入推进管理体制和运行机制改革,激发企业活力,形成新的效益增长点。 (本报记者洪鸿采写)