



随着G20峰会在杭州召开,民营资本实力雄厚的浙江省再次受到世界关注。甚至有观点认为,阿里巴巴的存在及其影响力促成了G20峰会选址杭州。而这种关注不仅仅是这一高规格的会议本身,而是浙江民企海外攻城略地的并购。

从万向集团到吉利汽车

富有活力的浙江企业海外并购融合先进管理和优秀技术



万向集团董事长 鲁冠球

右侧表格为
部分浙江企业海外并购情况
制表:钟文

企业名称	并购企业	并购资金
宁波均胜电子股份公司	美国汽车安全系统供应商 KSS	11 亿美元
万丰科技	美国 T3 派司令控股公司	3.02 亿美元
哈尔斯真空器皿	瑞士 SIGG Switzerland AG	1800 万瑞士法郎
杭州锦江集团有限公司	印尼铝矾土资源企业	13.35 亿美元
浙江龙盛	美国 Emerald 公司	1.304 亿美元
卧龙控股	奥地利最大电机制造企业 ATB 集团	1.015 亿欧元
浙江龙盛	全球最大的染料公司——德司达公司	2200 万欧元
盾安环境	美国 Microlux	630 万美元
传化股份	荷兰 TPC Holding B.V.	1.1 亿欧元
永盛集团	法国历史最悠久的蕾丝生产商之一 Desseilles	30 万欧元
开元酒店集团	荷兰埃因霍温市的假日酒店	2.15 亿元人民币
华策影视	韩国电影巨头 NEW	3.23 亿元人民币
水晶光电	日本光驰	1.2 亿元人民币
美都能源	美国 Manti 油田区块	1.41 亿美元
银亿	美国 ARC 集团	8.25 亿元人民币
先锋新材料股份有限公司	澳大利亚最大乳品企业 VDL 公司	13.12 亿元人民币
瑞安光裕针织有限公司	美国 SONGSONG 有限公司	投资 10.2 万美元
大江控股集团	法国泰来玛汽车制动系统有限公司	
吉利控股集团	瑞典沃尔沃轿车公司	18 亿美元
银轮股份	美国 TDX Holdings, LLC	5665 万美元
台州北平机床有限公司	德国施耐压机床有限公司	300 万欧元
宁波裕人针织机械公司	瑞士事坦格旗下的时尚设计中心等三家子公司	2.2483 亿欧元
万向集团	美国 A123 (美国最大的锂电池制造企业)	2.566 亿美元
三花集团	德国亚威科	6500 万欧元
宁波华翔	德国 HIB TRIM (高档轿车内饰件的行业领先者)	3420 万欧元
君澜酒店	澳大利亚 ESPLANADE RIVER SRITE HOTEL	3400 万澳元
福地环保	德国乌玛格	2000 万欧元
郑泰工程	奥地利高斯控股公司	1750 万欧元
森赫电梯	德国莱茵电梯有限公司	1000 万欧元



吉利控股董事长 李书福

■ 本报记者 钟文

数据显示,2015年,浙江省以并购形式实现的境外投资项目达135个,同比增长92.86%;并购额51.09亿美元,同比增长3.59倍;单个项目平均并购金额为3784.44万美元,单个项目平均并购额同比上升1.38倍。

今年1—4月,浙江以并购形式实现的境外投资项目69个,同比增长1.23倍,并购额47.26亿美元,同比增长6.53倍;平均单个项目并购额同比上升2.38倍。

“浙江民营企业海外并购潮已经来临。”民进中央经济委员会副主任、浙江民营企业投资联合会会长周德文告诉《中国企业报》记者,在当前经济大环境下,浙江民企正在积极寻找海外投资机会,而海外并购以更快获得先进技术、通畅的销售渠道以及丰富的管理经验而得到投资者的青睐。

始于万向 发轫于金融危机后

浙江是中国民营经济的重要发源地,凭借其灵活的经营机制得到了快速发展。在国内大发展的同时,浙江民营企业一直在觊觎国际市场,试图走出去获得一席之地。

早在2000年,被誉为常青树的浙江万向集团就依托其在美国设立的方向美国公司,以“股权换市场、参股换市场、设备换市场、市场换市场、让利换市场”等多种形式,成功收购了英国AS公司、美国舍勒公司、ID公司、LT公司、QAI公司和UAI公司等8家海外公司。如今,成立于1994年的万向美国公司已收购了数十家美国本地企业,全美范围已拥有28家工厂,员工5600余名。

而让浙江民营企业海外并购声名远扬的,要属2010年吉利集团以18亿美元的价格收购著名汽车品牌沃尔沃。这一成功的收购,使得国际品牌沃尔沃成为了中国的汽车品牌,而吉利汽车也因此先行一步迈入国际化进程,在技术、管理、品牌等方面斩获颇丰。

“世界经济危机给浙江民营企业海外并购提供了契机。”周德文告诉《中国企业报》记者,浙江民营企业海外收购大潮就始于2008年的那场经济危机。在这场危机中,全球经济一片阴霾,跌入泥潭之中难以自拔,特别是包括浙江在内的全国不少民营企业都遭受重创,债台高筑,企业关门或者濒临

破产,企业老板跑路、跳楼的事件时有发生。深度影响到欧美等发达国家在内的大宗商品价格屡创新低,一些企业频频抛物业,给中国民营企业海外抄底提供了绝佳的机会。在这样的大背景下,在欧美不少有技术、有管理、有品牌的企业债台高筑濒临破产,企业迫切需要外资的介入,这给包括中国在内的各国企业提供了机会,而浙江民企凭借市场的敏感度捷足先登获得了成功。

浙江省商务厅的数据显示,2015年,浙江全省经备案、核准的境外企业和机构760家,对外直接投资额达到了908.32亿元人民币(139.88亿美元),同比增长1.5倍;实际投资额预计336亿元人民币(折合约55亿美元),同比增长约55%左右。

在这一数据快速增长的同时,海外并购成为一支不可忽视的力量。

数据显示,“十二五”期间,浙江省企业跨国并购金额85.64亿美元;今年1—4月,浙江省以并购形式实现的境外投资项目金额47.26亿美元,同比增长6.53倍。不难看出,仅今年前四个月的并购额就已经超过“十二五”五年间并购总额的一半。

浙江省金融办提供的数据显示,2010年至2015年,浙江省并购重组次数从2010年的73次攀升到2015年的355次,增长幅度高达386.30%;涉及金额从2010年的89亿元上升到2015年的1619亿元。其中,境外并购从2010年的7家7次,涉及并购金额2.37亿元增加到2015年的17家18次,涉及并购金额32.40亿元。

上市公司 成为海外并购主力

2013年,亚洲轮胎巨头万丰奥特控股集团有限公司成功并购了加拿大镁合金部件制造商镁瑞丁,完成了第一笔海外并购,也开启了万丰奥特海外战略的版图。

然而,在万丰奥特用15.3亿元收购镁瑞丁时,曾被外界普遍认为这是一笔溢价过高的买卖。万丰奥特控股集团有限公司总裁陈滨对记者表示,事实上非常合算。他说,镁瑞丁是一家专注于大交通的国际化企业,而且是处于行业领导地位的隐形冠军,占有整个北美地区镁合金汽车配件65%以上的份额,在全球镁合金汽配市场也有三成以上的份额。

这确实是一笔合算的买卖。陈滨告诉记者,去年镁瑞丁贡献利润超2亿元人民币,

而在两年前,镁瑞丁的净利润还只有2000多万元。在成功收购镁瑞丁后,万丰奥特又先后收购了美国PASLIN机器人公司以及加拿大DFC航校(钻石飞行中心)等多家海外公司。

在浙江企业的发展史上,通过并购一举占据行业龙头的事例不胜枚举。早在2009年,浙江绍兴的民企浙江龙盛以2200万欧元并购世界染料巨头德国德司达公司。通过并购,浙江龙盛获得了1900项专利和核心研发团队,一举获得全球14个生产基地,覆盖50个国家和地区的销售网和7000多家客户,获得定价话语权,一跃升为全球染料行业的龙头企业。

记者在采访中发,在浙江企业海外并购过程中,上市公司贡献了重要的力量,万丰奥特、浙江龙盛也都是上市公司。数据显示,2015年,浙江上市公司共完成514起并购,涉及并购金额合计2200多亿元,同比增长率高达140%。今年1季度,浙江省50家上市公司及控股子公司实施了61次并购(买方交易方式),交易金额达530亿元。浙江省商务厅披露的数据则显示,今年1季度,浙江企业并购境外投资项目数同比增长92.86%。

与此同时,中金公司此前做过一份非常详实的《浙江省跨境并购市场现状分析》,报告分析头一条就说,浙江省的跨境并购案中,“买方多为上市公司”。

而今年让浙江民营企业津津乐道的一件事也与上市公司有关。4月11日,浙江省上市公司海外并购考察团低调抵达伦敦希思罗机场。中国并购公会浙江分会会长袁小林告诉记者,这是浙江史上最高规模的出国考察团,市值加起来超5000亿元人民币,成员包括正泰集团董事长南存辉、龙盛集团董事长阮伟祥、卧龙控股董事长陈建成、亚厦股份董事长丁欣欣、菲达环保董事长舒英钢等40余位浙江上市公司一把手或高管。每家上市公司只分到一个名额,不是董事长即为副总级高管,谁都没有随从,也不带翻译。

浙江省金融办提供的一组数据显示:浙江省目前共有境内外上市公司390家(境外82家),总市值5万亿元。其中境内上市公司308家,数量位居全国第二。新三板挂牌企业668家,数量位居全国第五。

从寻找销售渠道 到寻找技术和品牌

万丰奥特控股集团有限公司董事局主

席陈爱莲在接受《中国企业报》记者采访时表示,她们在海外并购时主要会有这样几个方面的考虑,一是项目是否符合万丰的战略规划;二是项目的技术是否在全球具备先进性;三是项目的盈利能力是否足够强;四是该公司的品牌是否在全球细分行业领跑;五是引入国内生产之后,是否有利于万丰的进一步发展。与此同时,还要考虑当地的法律体系研究、万丰文化是否可以有效的结合、团队是否需要切换、产品是否可以引进亚洲市场、并重新制定战略规划。

卧龙控股董事长陈建成在上述考察团的德国并购考察时坦言,“德国企业在技术、品质和品牌上做得非常好,值得中国企业学习。但是,德国企业在成本控制和管理效率上不如中国企业。中国企业在德国进行并购活动,一方面为德国促进了就业,另一方面为德国企业的持续经营提供了资金保障。”

周德文在调研中也发现,浙江民企并购模式正从原来的寻找销售渠道转向技术、管理、品牌的引进上来。他说,温州著名鞋企奥康集团收购意大利著名男鞋品牌万利威德就是意在其广阔的销售渠道。而一直以来,奥康凭借良好的销售渠道优势与多家国外品牌建立了合作。事实上,无论是技术、管理、品牌、市场或者资源等,这些都只是企业眼前的诉求,重要的是,通过这种跨国并购与外企联姻,将极大改变原来传统的家族企业治理结构,从而在团队融合、股权结构、管理架构等层面自然而然地走向现代企业,甚至真正的跨国大企业。

数据也显示,浙江省民营企业通过跨国并购国际龙头企业,跨国经营程度有了大幅度提升,本土民营企业雏形初现。据浙江省商务厅调研统计,浙江省26家主要民营跨国经营平均跨国指数为33.57%,明显高于全国100大跨国公司的平均跨国指数的13.60%;其中吉利控股集团的跨国指数达63.67%,在全国100大跨国公司中居第一;卧龙集团、华友钴业在全国100大跨国公司中其跨国指数也能排进前十位。

摩根大通的报告亦指出,2015年以来,中国并购开始出现两大变化:中资企业海外并购中出现越来越多的民企身影;并购方向从以往由国企主导的资源驱动型海外并购逐渐向市场驱动型和核心技术驱动型转变,并购目标更多集中到高端技术和全球性品牌上。

园区



“天堂硅谷”: 阿里巴巴的“老家”

■ 黄筱

“一个地方白领多了,星巴克也就多了。”杭州国家高新技术产业开发区管委会主任、滨江区区长金志鹏形象地描述着这80多平方公里的区域近些年发生的变化。

滨江区的前身是萧山的三个乡镇,产业基础以传统的化工、纺织为主。2002年,浙江省决定杭州高新区与滨江区合并,专注于履行“发展高科技、实现产业化”的使命。

今年上半年,依靠产业结构优势惯性,全区GDP增长17.1%,增幅继续领跑杭州。

为了引进一批能带动高新区发展的“聪明大脑”,滨江成为一个大型孵化器,推出鼓励创业创新的“黄金12条”政策,带给众多创业者真正属于自己的“黄金时代”。

高新区(滨江)科技局局长周皓说,如对培育新生项目的众创空间,推行工位注册制改革,只要一张桌子就可以注册企业;对培育初创期企业的孵化器,实行租金全免,创业者可以拎包入住。

在优化创新创业生态的过程中,高新区(滨江)又出针对“瞪羚”企业、领军企业、企业总部的差异化扶持政策。前者对增长速度快、发展前景好、科技含量高、从事高新技术产业的成长型企业,给予创新投入、发展空间、市场开拓、示范应用、人才引进、融资上市等方面的政策支持;后者则鼓励企业做大做强,领军企业合作引进1000万美元产业项目,自设立年度起三年内给予该项目对区贡献80%的资助。

在政府带动下,当地企业不断加大研发投入,近5年来全区研发投入占GDP比重始终在13%以上,遥遥领先于全国国家级高新区。

目前,高新区(滨江)突出培育发展信息产业和智慧经济,围绕自主创新、网络安全和中国智造,打造覆盖关键控制芯片设计与研发、传感器和终端设备制造、网络通信设备、信息软件、物联网系统集成、电子商务、网络运营服务、大数据和网络安全等网络信息技术产业的完整产业链,形成千亿级智慧经济产业,具备可以代表国家参与全球竞争的基础条件,信息经济规模占全区GDP的81.9%。

阿里巴巴从高新区(滨江)起步后,已经逐步走出滨江、走出杭州,开始在全国、全球范围内展现中国企业的软实力。除“巨无霸”阿里巴巴,滨江的“单打冠军”企业还有很多,有的企业不仅自己做到了行业第一,甚至连其剥离出来的业务也做到了全国前列。

组建于2003年的杭州华三通信技术有限公司,从2008年至今已经连续八年保持中国无线接入设备市场第一份额。2011年,华三通信多媒体与存储事业部剥离出来单独成立了浙江宇视科技有限公司,目前后者已成为国内数字安防行业前三强企业。

国内数字安防龙头企业海康威视2014年、2015年分别实现销售收入172.33亿元、253.28亿元,增幅分别达60.37%、46.97%。

“天堂硅谷”是外界对杭州高新区(滨江)的一个美誉,“硅谷”代表这里创新引领、高新技术产业集聚的一面,而“天堂”则是对滨江产城融合、环境宜人的肯定,滨江的“高颜值”为G20杭州峰会的举办添色不少。