

提质增效 陕西国企找准深化改革切入点

■ 本报记者 刘剑波

今年是“十三五”开局之年,是推进结构性改革的攻坚之年,也是打好国有企业提质增效攻坚战的关键之年。国有企业在围绕提质增效升级,积极投身新经济发展,在推动新动能培育和传统动能改造提升方面走在前列,下决心瘦身健体,苦练内功,努力向技术创新要效益,向深化改革要效益,向结构调整要效益,向管理改善要效益,实现品质和品牌新的跃升。

以深化改革为抓手 激发企业活力

陕西延长石油集团积极贯彻落实国有企业提质增效精神,以改革促发展,以效益为核心、以结构调整为重点,以科技创新为动力,着力开拓市场,狠抓降本增效,全力抓好提质增效工作,助推企业提升发展质量和效益。

面对低油价寒冬,延长石油精准分析油田勘探开发工作中面临的机遇和挑战,紧紧围绕持续稳产和提质增效两大核心,从顶层设计入手,审时度势,精准部署,在油田全方位开展“精细管理提质增效年”活动。今年以来,延长石油以“提产量、降成本”为总目标,做到“投资上精细预算、勘探上精细部署、开发上精细组织、安全上精细管理、成本上精细掌控”,打响精细管理提质增效攻坚战。

同时,延长石油将今年确定为“深化改革年”,突出问题导向。集团公司以上率下,带头精简机关部门、定员和部门干部职位数,精简幅度均在20%以上,并着力破解长期影响和制约企业发展和效益提升的体制机制障碍,稳妥实施二、三级单位及内部生产单元的优化整合,对于实现油气资源的优化配置、高效开发和油区基础设施的共享利用,调剂盘活内部用存存量,为降低生产运营成本提供了重要保障。

特别是积极跟进国家供给侧结构性改革,延长石油确定了以能源化工为主体,以科技产业化和产融结合为两翼的产业战略,着力打造“油气煤化电”多产业耦合发展模式。建立从研发、试验、示范到推广应用的全过程创新链,集中力量开展重大核心技术攻关和成果转化。

延长石油总经理杨悦告诉《中国

企业报》记者:“苦练内功、降本增效,实施低成本战略是能源化工企业生存发展的关键。今年延长石油在各个环节都要算好效益账,加快新产品新技术产业化应用步伐,以高新技术为引领,调整升级传统产业,不断延伸产业链,提高附加值。”

聚焦企业发展战略 提升发展质量和效益

陕汽控股集团根据国有企业提质增效工作安排部署,制定了公司“提质增效实施计划”,将“提质增效”精神及相关要求纳入2016年重点管理工作,并借助全面预算管理分解落实年度目标、指标,优化创新内部管理,确保企业提质增效工作的实施效果。

以“高效、务实、清晰、协同”为基本原则,聚焦企业发展战略,实施组织机构调整优化,在重新界定部门职责的同时,对专用车和零部件业务实行板块化分类管理,堵塞管理空白和边缘地带,有效助推企业经营效率提升;完成客车和微车两个板块的改制重组工作,打破了体制机制的束缚。面对复杂多变的经济环境和市场形势,陕汽以“低成本、快响应、重协同、促销量”的工作方针为指导,汇集各方力量,在市场开拓、管理提升及战略调整方面取得了显著的进步,目前产销两旺,生产经营步入正轨。

陕汽控股集团党委副书记、总经理袁宏明认为,国家“一带一路”规划建设、汽车产业结构调整为陕汽提供了发展机遇,而中重卡转型升级,则为陕汽提供了弯道超车的机会。袁宏明指出,在战略优势已具备的基础上,“千亿陕汽”的宏伟目标由此诞生,即到2017年集团收入实现1000亿元,核心产品销量实现重卡20万辆,中卡、准重卡2万辆。

主动作为勇担当 提质增效促发展

陕煤化集团坚持将提质增效作为应对经济下行压力和化解产能过剩的主要措施,在认真分析梳理的基础上,对所属企业按照“在盈利、可盈利、可止亏、可减亏、治亏无望”进行



了分类,遵循“治亏创效求生存、深化改革谋发展”的总体工作要求,逐户提出了治亏创效三年规划。

陕煤化集团公司总经理严广劳指出,“治亏创效”、“提质增效”是陕煤化集团公司今年工作的一条主线,面对当前困难形势,要抓住提质增效的关键点,按照各自制定的“治亏创效”三年规划递进发力,紧扣“结构调整、盘活存量、提升运营质量、积极创新、开拓市场、深化改革”等六条具体路径,坚定信心,持续有效地推进提质增效工作。

严广劳告诉记者,抓住国家落后产能退出的政策机遇,首先要做好“一退一进”两项重点工作。

“一退”:坚定不移地做好渭北老矿区没有竞争优势煤矿关闭退出。在已完成关闭8对矿井、缓建4个煤矿项目的基础上,今年计划再关闭已停产的5对矿井、启动5对矿井关闭退出,化解过剩产能近3000万吨,安置分流职工4.6万人。为此,陕煤化集团成立了去产能领导小组,制订了富

余人员分流安置等配套文件,多措并举妥善解决富余人员分流安置工作,努力解决拖欠职工工资等问题,保证了关闭退出工作依法依规、积极稳妥和有序推进。

“一进”:优化投资调结构,夯实发展后劲。对投资项目按轻重缓急,分类处置、区别对待,采取停一批、缓一批、保一批的应对措施,切实把有限的资金、人力等资源投入到前景好、效益高、有比较优势的项目上去,弥补陕煤当前煤炭产业发展动能不足的短板,使优质煤炭占陕煤总产能的90%,也为落后产能退出人员安置开辟新空间。同时,在渭北矿区建设坑口电厂,既能解决煤炭销售问题,也能妥善安置退出煤矿人员。要找到深化企业改革的切入点,在“纵向”上必须实施放权与扁平化,在“横向”上实施大重组与大整合,直击制约人才发展的“难点”,打通束缚创新的“堵点”,消弭管理中不合时宜的“痛点”,为企业提质增效搭平台、添动力。

引汉济渭 一水兴陕激活全局

■ 本报记者 刘剑波

陕西关中平原,号称“八百里秦川”。严重的水资源短缺,是制约关中及陕北经济发展的瓶颈,而引汉济渭的大工程则正在实现着陕西人的“南水北调”梦想。

十年磨一剑

陕西省国资委党委副书记郁伟对《中国企业报》记者说,渭河作为陕西的母亲河,是陕西省重要的水资源来源。关中地区聚集了陕西省60%的人口、55%的耕地、75%的灌溉面积、70%左右的经济总量。而关中地区实际用水量已接近可利用水资源量的极限,人均水资源占有量仅为324立方米,不到全国人均占有量的1/6,而处于长江流域汉江、嘉陵江上游的陕南地区,却占去全省水资源量的71%。

2007年6月,陕西引汉济渭工程协调领导小组成立。2008年8月,陕西省政府第23次常务会议,审议通过引汉济渭工程筹融资方案。2009年7月,引汉济渭工程项目建议书审查意见报送国家发改委。2010年7月,引汉济渭工程移民安置工作全面启动。2011年3月,引汉济渭工程被正式列

入《全国“十二五”规划纲要》。7月,国家发展和改革委员会批复《关于陕西省引汉济渭工程项目建议书》,标志着引汉济渭在国家正式立项。

引汉济渭协调领导小组办公室常务副主任蒋建军告诉记者,“虽然引汉济渭工程基本解决关中地区的缺水问题,但水资源紧缺的陕北能源化工基地也将从中受益,引汉济渭,每年可以向黄河补充7—8亿立方米水,可以将关中用水指标向陕北转移,在不突破全省用水总量指标的前提下,使不同区域用水需求得到合理满足。”

整个工程拟按照“一次立项,分期配水”的方案建设实施,2020年、2025年调水量分别达到5亿立方米、10亿立方米,2030年达到最终调水规模15亿立方米。中国工程院院士、长安大学教授李佩成指出,引汉济渭工程实施后,通过替代超采地下水,归还生态水,每年可增加发电1.4亿度,相当于每年节约标准煤17万吨、减少二氧化碳气体排放32万吨。

引汉济渭工程建成后可满足西安、咸阳、渭南、杨凌4个重点城市及沿渭河两岸的11个县城和6个工业园区,总计2348万人的生活及工业用水,将对缓解关中缺水、置换陕北黄河用水指标、带动陕南发展发挥重要

作用。引汉济渭被称为陕西的“南水北调”工程。

创历史性丰碑

引汉济渭工程是列入国家“十三五”规划纲要的172项重大水利工程之一。按照规划,引汉济渭由黄金峡水利枢纽、三河口水利枢纽和秦岭隧道三大部分组成。以汉江干流黄金峡水库、汉江支流子午河三河口水库为水源联合供水,由全长98.3公里、设计流量70立方米每秒的秦岭隧洞输水至渭河支流黑河下游。总调水规模为15亿立方米,工期约11年,总投资154亿元。

陕西省引汉济渭公司总经理杜小洲告诉记者,引汉济渭是陕西省有史以来投资规模最大、供水量最广、效益功能最多的战略性水资源配置工程,素有综合难度世界第一之称。其98.3公里的输水隧洞最大埋深达到了2012米,它不但要从底部穿越地质构造十分复杂的秦岭,还要保证优质、高效,难度之大,令人咋舌。截至2016年7月底,秦岭隧洞累计完成掘进85.5公里,其中主洞59.1公里,占主洞长度的60.1%;三河口水利枢纽截流,即将进入大坝主体混凝土浇筑;黄金峡水利枢纽准备工程全面开

工;输水工程勘探试验洞开工建设。工程开工以来,累计完成投资90.45亿元,占到了调水工程总投资的一半。

要打通巍巍秦岭,让汉水一路流向关中,这无论从工程量和技术难度上都可谓是水利史上里程碑式的工程。无外乎中国工程院有五位院士曾经这样评价这一工程,引汉济渭工程将会是给世界留下遗产的工程。完全可以和都江堰、郑国渠、灵渠相媲美。

引汉济渭工程规划有两处水源,在汉江干流建设黄金峡水库,在汉江北岸支流子午河建设三河口水库。其中引汉济渭工程15.5亿立方米调水量中,有三分之二的水量来源黄金峡水库。然而黄金峡水库海拔低于关中70多米,10亿立方米的水需要抽高才能向关中输送。工程计划在黄金峡水库大坝后投资10多亿元建一座装机容量13.8万千瓦的大型泵站,以每秒70立方米的抽水量抽高119米送入输水隧洞,这将是国内第一的高扬程大流量泵站。

陕西省水利厅厅长王锋表示,引汉济渭对保障国家发展战略在陕西的具体实施,具有不可替代的支撑作用。这项陕西有史以来最大的水利工程,注定要载入史册。

资讯



中铁五局南龙铁路T梁预制全线领先

8月16日,中铁五局南龙铁路三明制梁场成功预制第500孔T梁,三明制梁场成为中铁五局六公司在南龙铁路全线T梁预制率先达到500孔的制梁场。标志着该项目部确定的要在全线保持T梁预制生产领先地位的工作目标得到实现。为安全优质预制T梁,有效保障铺架工作,三明制梁场全面实行班组长安全质量责任制,不断加强对施工人员的岗位教育培训工作,提高施工人员的操作技能,有效提高了施工质量和生产效率。该梁场自开工建设以来,在全线率先生产了首孔T梁、首家取得桥梁生产许可证、首架全线第一座特大桥——沙县特大桥,确保了中铁五局六公司在全线预制架设工作的领先地位。(蒋方槐 罗强民)

中铁五局六公司第三届摄影大赛落幕

日前,中铁五局六公司第三届“铺架王牌军杯”摄影大赛评比表彰终于落下帷幕,经过初评、评审和终评三道评审程序,组委会对从600多幅摄影作品中评选出一等奖5名,二等奖9名,三等奖13名进行了表彰奖励。标志着铺架王牌军品牌文化建设再次获得广大员工的积极认可。中铁五局六公司开展铺架王牌军杯摄影大赛始于2012年,至今已完

济南轨道交通集团检查中铁三局R3线工地

8月18日,济南轨道交通集团董事长王国富在R3线项目经理刘凤洲和中铁三局五公司总经理助理刘国杰的陪同下,莅临R3线一标段施工现场检查指导。王国富在现场听取了有关施工进度情况和孟家庄车站大尺寸预制桩围护结构以及桩墙叠合新工艺的情况汇报,对R3线一标段施工进度和项目管理工

北京延庆总工会慰问京张铁路三标一线员工

8月17日,北京市延庆区总工会主席张树坡一行,深入中铁五局四公司京张铁路三标项目部施工现场,看望和慰问奋战在施工一线

中国中铁股份公司党政工团“四送”到基层

8月17日,中国中铁股份公司工会生产宣传部部长陈宝华代表股份公司党政工团“送奖励、送奖牌、送关怀、送要求”到四公司蒙华铁路15标和5标。陈宝华为蒙华铁路15标、5标颁发了“中国中铁蒙华杯”劳动竞赛和“工人先锋号”奖牌,为15标项目和5标项目分别颁发25万和10万元奖励基金,并为5标项目部送上了图书。今年7月份,股份公司党政工团在蒙华铁路17个施工单位组织开展了“中国中铁蒙华杯”建功立业劳动竞赛考核检查评比,经过股份公司检查组为期一个月的考核评比,中铁五局集团蒙华铁路15标、5标项目部分别以第二名和第五名的优异成绩喜获“中国中铁蒙华杯”建功立业劳动竞赛优胜单位。(肖勇勇 康烈)

中铁五局六公司全方位发力提升项目产值

自下半年以来,中铁五局六公司全方位发力,确保实现年度计划35亿元产值目标。一是认真落实领导对项目的责任包保。领导班子成员对在建的27个项目逐一进行了责任包保,并要求积极主动为“责任田”排忧解难。二是组织工作组到现场解决问题。公司分别成立了以总经理和党委书记任组长的工作督导检查组,带领机关职能部门对项目安全质量、文明施工等进行全方位督导检查,针对问题采取就地召开整改会、片区专题会的方式及时处理。三是坚持重难点项目进度日报制度。公司相继对哈牡、哈佳、京沈、西成铁路等项目实行了进度日报制度,卡死工期节点。截至8月26日,六公司完成产值约23亿元。(廖爱君)

中铁五局六公司迎来2016年制梁高峰

8月22日,中铁五局六公司宣布广州白云制梁场和贵州安顺普定制梁场成立,标志着该公司今年迎来桥梁制造高峰。目前,六公司制梁场已达8个,属历年最多,全部梁场承担了6315孔箱梁、T梁的制造任务。其中新成立的白云制梁场将承担起广州铁路枢纽东北货车外绕线站前工程(WRS61标段)梁型为2012-2101、2012-2109跨度为20m、24m、32m三种共594孔T梁制造任务。普定制梁场将承担起新建安顺至六盘水铁路站前工程ALTJ-1标段332孔箱梁制造任务。(廖爱君)