

借力“一带一路” 陕建实现海外发展新跨越

■ 本报记者 刘剑波

丝路沿线国家地域相连,经济相融,国家“一带一路”战略为建筑企业打开海外市场带来了新机遇。面对这一战略机遇,陕西建工集团及国内众多建筑企业精心谋划,积极跟进,抢抓“一带一路”战略机遇,“走出去”谋求更大的发展空间。在国家大力推进供给侧改革的背景下,建筑企业如何“走出去”?走得稳?走得更远?近日《中国企业报》记者采访了陕西建工集团党委书记、董事长刘耀华。

树立开放理念 做好战略定位

刘耀华告诉记者,全球化思维,国际化视野,是“走出去”的前提。企业要树立开放观念、胸怀全球,制定长远规划,敢于同国际知名承包商等高手较量,致力做强做优,争创世界一流。

陕建集团地处丝绸之路经济带起点,是拥有多个房屋建筑施工总承包特级资质和甲级设计资质及海外经营权,集勘察、设计、施工等全产业链运营的省属国有大型企业。近年来,陕建坚持“大海外”思路,优先发展省、境外市场,特别是紧跟国家“一带一路”战略步伐,认真贯彻落实陕西省委、省政府打造“海外陕西”的重大工作部署,精心布局“一带一路”沿线国家和地区市场,加快向“称霸陕西市场、称雄国内市场、驰骋国际市场”的战略目标挺进。

“十二五”时期,陕建集团累计完成承揽任务、营业收入、利润比“十一五”增长309.2%、245.69%、519.66%。其中海外市场签约额、营业收入、利润比“十一五”增长250%、170%、320%。2015年,陕建实现营业收入681亿元,合同签约额1385亿,位列中国企业500强第212位,中国建筑业企业竞争力百强第4位,分别比“十一五”末前移138位、35位。

在刘耀华看来,建筑企业“走出去”,不仅能有效释放产能,更重要的是通过与国际先进同行的同台比拼,有利于提升国际竞争力。近年来,陕建集团大力拓展海外市场,秉承“创新、精益、

服务、引领”理念,构建母子公司一盘棋的“大海外”格局,母公司侧重承揽任务和商务谈判,子公司重点抓施工管理。摒弃“打一枪换一个地方”的短视做法,提出承揽一个项目、扎根一方区域、拓展一片市场的可持续性经营思路,新注册成立了马来西亚、柬埔寨、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦、蒙古、沙特、阿联酋等海外分支机构,构建起西部非洲、中部非洲、南部非洲、东南亚及太平洋、中东及中亚五大海外市场中心。目前,陕建集团海外业务已拓展至26个国家和地区,2016年经营合同额有望达到15亿美元。

延伸产业链条 培育发展动能

在创新方面,刘耀华说,国际工程市场错综复杂,加之“一带一路”项目的大型化、综合化、高端化,对企业的资金实力、资源整合能力、管理能力、抗风险能力都提出更高的要求。一方面,要加强和国内优秀企业和金融机构战略合作,通过借船出海、抱团出海、联合拓海等模式,强强合作,互惠共赢。另一方面,积极寻求与当地优质企业的合作共赢,打造利益共同体,共同发展。同时,必须加快承包模式的转变,积极采取BT、EPC、FEPC、PPP模式,助力重大项目落地。近年来,陕建集团与世行、亚投行、国家开发银行、中信保、中国银行、丝路基金等金融机构创新合作模式,与中石化、中水电、中信建设、中核集团、葛洲坝集团、绿地、碧桂园等国内知名承包商、开发商开展战略合作,实现互利共赢。陕建集团承建的援埃塞俄比亚北京医院、援卢旺达政府综合办公楼、喀麦隆埃博洛瓦宾馆、吉尔吉斯斯坦奥什医院、加纳储油罐、卢旺达银行大楼;采取EPC模式承建的马来西亚一体化综合磷化项目,BT模式承建的蒙古国72所学校、碧桂园马来西亚金海湾森林城市、绿地马来西亚翡翠湾、与马来西亚常青集团合作的公路项目等,都是创新商业模式的结晶。

面对海外市场,刘耀华强调,建筑企业在立足施工主业同时,必须不断培



在西洽会暨丝博会上,刘耀华(右)与吉尔吉斯代表签约

育新的增长点,增强国际工程投资和对外贸易的结合度,延伸产业链条,构筑多元支撑的业态结构。近年来,陕建集团一方面巩固原有国际工程、对外援建项目承建优势,突出房屋建筑、路桥、机场、市政、水利、机电安装等专业板块特色,形成勘察、设计、咨询、采购、建造、运营、维护的工程总承包全产业链。另一方面,不断加大对外投资、建筑材料和成套设备出口贸易、对外劳务输出力度,实现多元化业务发展,培育发展新动能。

树立良好形象 打造国际品牌

“海外要发展,人才是关键”。刘耀华告诉记者,目前,陕建拥有国家注册一、二级建造师4558人,正高级工程师136人,中高级职称10451人,享受国务院特殊津贴和突出贡献专家27人,全国优秀项目经理、总工程师、建造师220多人,人才资源优势在全国省级建工处于领先地位,也为开拓海外市场提供了坚实的人才保障。在海外人才培养上,突出“高精尖缺”导向,加大对建造师、财务、国际招投标、境外安全管理等关键人才的培训。目前,海外人才本科以上学历达到82%,中级以上职称占60%以上。

同时,刘耀华认为,品牌是企业打开海外市场的金钥匙,是立足海外市场

的奠基石。陕建集团承建的海外项目以过硬的质量、较短的工期及良好的信誉受到业主和当地政府的高度称赞,成为陕建驰骋海外的“亮丽名片”。同时,积极履行企业社会责任,参加当地公益事业,营造良好的外部环境。比如,在加纳北部地区遭遇洪灾时,陕建项目部及时捐款慰问,在政府和民众中产生了很好的反响。近年来,陕建主动加强对外交流合作,积极参加基础设施建设高峰论坛、东盟博览会陕西经贸推介会、丝博会暨西洽会等活动,成功接待了吉尔吉斯斯坦第一副总理、几内亚总统特使团、纳米比亚政府代表团、南非国大党商务代表团等国际友人,国际交流广度深度显著提升。“十二五”期间,陕建集团荣获“鲁班奖”23项和“国优奖”23项,连续三年全国领先。其中陕建荣获境外工程“鲁班奖”4项,“国优奖”3项,在全国省级建工中名列前茅。先后荣获“境外优秀承包商”、“最值得向非洲推荐的100家中国企业”等称号。在商务部认定的援外单位中,荣列第2位,被中国对外承包商会评为“AAA级信用企业”。

时来易失,赶机在速。面对新的历史机遇,刘耀华告诉记者,陕建必须努力抢抓“一带一路”商机,力争在“十三五”末实现合同签约额2000亿元,营业收入1100亿元,其中海外合同签约额200亿元,营业收入100亿元,把陕建打造成为知名的国际工程承包商和境外投资商,实现历史性的新跨越。

扎根一线 铸就优质工程

2000年从沈阳建筑工程学院建筑工程专业毕业后,徐桂权进入中建六局,从一名普通的技术员做起,先后经历了技质部经理、项目副经理、项目经理等多个工作岗位,最终成长为桥梁公司一位优秀的副总工程师。目前,徐桂权任中建六局桥梁公司副总工程师兼中建六局长春市规划展览馆及博物馆工程项目经理、中国建筑鹤大高速公路项目ZT16标项目经理。

徐桂权把大部分时间和心血都花在施工生产建设实践中,始终坚持建设优质工程,确保完美履约,为企业创造了良好的经济效益和社会信誉。

2006年4月至2008年11月在天津市快速路志成道立交项目先后任技质部经理、项目副经理,项目被评为天津市建筑业新技术应用示范工程、天津市海河杯工程、中国建筑工程总公司CI银奖;2008年12月至2010年12月在天津大道项目任项目副经理兼项目总工,项目被评为天津市建筑工程“结构海河杯”奖、天津市建筑业新技术应用示范工程、天津市市政公路工程金奖、天津市市级文明施工工地;2011年1月至2011年11月在长春西站综合交通换乘中心项目任项目总工,项目荣获“哈、长、大”三市建筑施工安全文明金牌工地、长春市“君之兰”结构杯、国家优质工程;2011年12月至今在长春市规划展览馆及博物馆任工程项目经理,项目目前荣获“哈、长、大”三市建筑施工安全文明金牌工地、长春市“君之兰”结构杯、中国建筑业建筑信息模型BIM优秀项目、中国钢结构金奖等奖项;2014年1月至今在鹤大高速16标项目担任项目经理,他带领鹤大16标人,创造了辉煌和传奇,连续六次荣获业主“优胜施工单位”称号,连续四次刷新吉林省高建局施工单位获奖纪录,三次刷新吉林省高建局最高综合评分纪录,并多次在鹤大总经理部月度综合考评中荣获全线第一名,荣获中建股份有限公司CI金牌。

在项目管理过程中,徐桂权注重样板先行,并成立项目QC小组,通过QC小组检查活动,对现场发现的问题不断改进,其中成立的长春市规划展览馆及博物馆工程QC小组荣获2014年全国工程建设优秀QC小组活动成果二等奖、2015年全国工程建设优秀QC小组活动成果三等奖。他发明的《异性空间网格焊接与施工现场安装技术》荣获2013年度中国施工企业管理协会科学技术奖科技创新成果二等奖。

(刘松)

常态精细化管理创精品工程、筑企业丰碑

——记中铁建设集团有限公司华东分公司丹阳恒大名都项目经理王福常

■ 苏民

王福常自2002年毕业进入中铁建设集团有限公司,先后参建北京北塘大厦、北京园景阁A区、北京万达广场一期、石家庄北国开元广场、天津华苑软件园ABC座、天津紫云国际、西安金地芙蓉世家等多个工程,工作多年的他一直致力于建筑工程技术研究与管理工作。王福常的“常态精细化管理理念”使其参建的各项工程为企业赢得一座座丰碑,他以满满的正能量感染着身边每位参建者不遗余力地为项目发展、企业建设贡献点点光辉。

丹阳恒大名都工程是中国恒大集团公司进驻镇江地区的首个工程,也是中铁建设集团华东分公司建立伊始承接的首个江苏地区工程。多方面压力督促丹阳恒大名都工程必须以高质量、快节奏交付业主一份精品工程,同时给予企业一座镇江地区里程碑工程。作为中铁建设集团有限公司华东分公司丹阳恒大名都项目经理的王福常深知此项目的重要性。

丹阳恒大名都工程总建筑面积55.4万平方米,分三期进行开发建设。首期工程因建设单位目标开盘时间迫在眉睫,现场地质复杂、施工条件艰苦,项目部以“急行军”节奏进驻施工现场。但王福常并未带领团队盲目投入施工,多次告诫团队“摒弃环境,静下心来做策

划”、“磨刀不误砍柴工”等字字箴言。王福常带领团队不辞辛苦日夜兼行对工程、质量、安全、成本等方面进行全方位策划。

项目进驻初期,王福常亲自督导项目科室主管人员量身打造符合本工程需求的《项目管理制度汇编》手册,其核心指导思想是在施工过程中形成“以制度管人、流程办事”的有效管理模式。王福常知道凡事“贵在坚持”,在工程施工期间每月组织人员进行工程策划、管理制度的效果反馈。在大力推行制度化、规范化、标准化建设的同时,王福常还特别重视温情式管理理念,定期组织各种活动,丰富员工业余生活,舒缓压力,增进了解,凝心聚力。制度建设和温情管理相得益彰,在常态化精细管理过程中摸索、完善、创新的基石下,项目部始终处于高效、优质的运行状态。

中国恒大集团首次进驻镇江地区,政府及各界社会人士对其质量寄予较高厚望,项目部在策划过程中即以高位、高标准出发,在技术、质量方面做到先策划后优化再施工的管理模式,带领团队在质量、技术等方面进行革新。在王福常的带领下,项目部于2012年被评为“中铁建设集团有限公司华东分公司优秀项目部”,2013年、2014年先后获得“上海市QC管理活动一等奖”,该工程首二期全部获得“镇江市优质结构工程奖”,其中1栋楼



王福常,男,38岁,2002年7月毕业于石家庄铁道学院土木工程专业。现任中铁建设集团有限公司华东分公司丹阳恒大名都工程项目经理部项目经理,一级建造师、中级工程师。

再次获得“丹阳市凤凰杯”奖,在技术革新方面他带领项目部人员再次创下3项“实用新型”国家专利认定。项目部在技术、质量方面的累累硕果以及首二期总建筑面积39万平方米交楼“零投诉”赢得了建设单位及社会各界的一致认可。

面对外界对该工程的一致好评及项目获得的各项殊荣,王福常没有骄傲,他深知成绩只代表曾经的努力,但工程管理和项目管理的路程漫漫,需要更多的努力去完善、细化每个细节并坚持由始至终地执行。一步一步走来,他正带领团队昂首阔步迈向新的“战场”,倾力打造一个又一个精品工程,为企业和业主交付一份份满意答卷。

先进管理建造优质工程

中铁十六局集团铁运工程有限公司获“全国工程建设优秀管理成果”奖

■ 马雪琴

中铁十六局集团铁运工程有限公司莞惠项目承担着莞惠城际铁路GZH-14标工程全线的铺轨施工任务及联络线施工任务。

莞惠项目在项目经理熊华涛和项目书记王永林带领下坚持以中铁十六局集团公司的经营理念为指导,秉承着“责任重于能力,意志创造奇迹”的理念,发扬铁运人“风清气正、奋发有为、责任意识并举、激情斗志昂扬、旗帜引领共奋进”的精神,同时紧紧围绕公司重点生产任务,教育全员要有顾大局的思想、发扬善打硬仗的作风,在十六局“打造优质中国铁建优质运营品牌”的大前提下制定符合自身发展模式的战略。在工作中切实做到了“严、细、勤、密、实、稳”,克服了线路坡道起伏大、曲线多等诸多难题,多次成为第一个圆满如期完成施工任务的单位,取得了2015年度成本降低15.6%的好成绩,向公司交了一份满意的答卷。

莞惠项目实施过程中一直秉承着“管生产必须管安全”的管理理念,重点卡控安全、质量、进度、效益四个方面。同时对施工中的重难点进行准确把控。

莞惠铁路设计存在线路坡道又长、又大、又多的特点,最大坡道达到30‰,线路曲线半径小,最小曲线半径为800米,且为地下施工。项目总

工陶恩泽一面积极同外部协调沟通,一面带领项目部技术人员大胆革新,勇闯技术难关,制定针对性解决方案,创新性的采用T11列车进行铺轨,采用“一铺两运”的方式,并在小曲线地段铺轨时采用人工铺设,在长达坡道地段铺轨时采用“倒铺”方式,从而极大地降低了施工难度,减少了施工风险、节省了施工成本,保证了施工过程的整体推进,同时为企业创造了可观的经济效益。

莞惠项目承揽的惠州客运北站无砟道岔铺设为地下12#交叉渡线,在全国尚属首例,施工毫无经验可循。项目副经理兼施工负责人邓胜才积极询问相关专家,组织对施工技术进行讨论,并现场测算、多次实测,最终满足设计指标要求并申请了两项专利,一次达标、一次创优。

莞惠城际铁路工程作为中国铁路总公司及广东省铁路投资集团合作投资的一项“实事工程”,施工要求高,且由于地形、环境、气候等因素使得施工情况极为复杂,对工期影响较大。加之业主对指导性施工组织先后六次更改,施工计划多次变化。莞惠项目不等不靠,积极争取,精心编制施工计划,合理调整施



项目书记王永林(左)、项目经理熊华涛(中)、项目副经理邓胜才(右)

工工序,在保证效益不流失的前提下,按照业主工期节点安排,率先成为全线第一个完成业主制定的施工节点的参建单位,为莞惠城际常平东站至小金口站的开通打下了扎实的基础,目前此段已正式开通运营。十六局铁运人的优秀表现,得到了业主多次嘉奖及通报表彰,且成功荣获由中国建筑协会举办的2015年度“第十一届全国建设工程优秀项目管理成果”。

好的成绩源于好的管理。辛勤的付出终有回报,在莞惠城际铁路施工中,铁运公司莞惠项目部多次获业主直接颁发项目部劳动竞赛“月度优胜单位”表彰,并连续获得铁运公司2013年“双文明建设先进单位”以及2014年度、2015年度“先进单位”优秀称号。其优异成绩在《惠州日报》、惠州电视台以及南都网、中国铁道建筑网均进行了报道,得到了各界的一致好评,为造福华南人民,树立铁运品牌做出了不懈努力。