

保通G20 建功杭州城

——中铁四局一公司萧山机场公路改建工程第7标段施工管理纪实

吴俊 唐雨卉 本报记者 洪涛

江浙大地上,西湖柔波荡漾,袅袅浩渺间建成的杭州萧山机场公路,汇集着吴越神韵,在“天堂”的东南处貌渐成,蜿蜒迭起。这是骄傲的四局人再创奇迹、建设“两美浙江”的生态大道;这是2016年5月3日建成通车的杭州萧山机场改建工程。2016年G20会议期间它将从“省门第一路”华丽升级为“国门第一路”。

为了又好又快地建成杭州萧山机场公路,中铁四局一公司杭州萧山机场改建工程第7标段全体参建人员以“等不起、慢不得、坐不住”的强烈危机感、紧迫感、责任感,顶酷暑、沐风雨,奋战在施工一线上,用自己的实际行动诠释了“大爱在心、为民开路”的四局精神。

凝心聚力,快速施工抢进度

杭州萧山机场公路改建工程是浙江省重点交通建设项目,起点为西兴大桥南引桥,止于萧山国际机场大门,道路全长19.55公里,设计速度为100公里/小时,双向六车道。其中,由中铁四局一公司承建的第7标段承担了路线长度为3.98公里的高速公路土建工程和路线长度为14.6公里的路面工程,主要工程量包括:杭金衢互通主线桥、沪杭甬互通主线桥2座特大桥以及杭金衢互通匝道桥5座,合同工期为32个月(即2014年5月1日至2016年12月31日)。

项目于2014年5月1日正式进驻施工,为保证2016年9月G20峰会的顺利召开,要求全线务必在2015年年底实现高架桥通车。

当时工程全线控制性工程、难点工程均未实质性开工。面对工期突然前置的巨大压力,项目部不等不靠,工程前期指挥者一公司总工程师田传毕带领项目员工着力理顺各种关系,精心组织、合理安排、层层分解目标任务,并按计划采取了增加劳动力、施工机械、模板支架等相关配套资源措施,采



项目经理任波代表杭州萧山机场公路参建单位在通车典礼上发言

取由点到线的方式展开建设,抢开控制性工程和难点工程,逐步形成“全工作面覆盖,全建设周期大于”的工作格局。

2015年4月,正是施工最紧张的日子,根据业主要求,国庆节前必须保证杭甬互通、杭金衢互通两座特大桥实现通车。而项目党委书记吴俊远在安徽的爱人却面临分娩,在工作和家庭之间,他毅然选择了工作。女儿出生那天他抽空在工地给家里打了个电话,通过电话听着女儿的啼哭,喜悦与愧疚的复杂感情交织心头,匆匆挂断电话后,这个七尺男儿自觉亏欠家人太多,却总是无奈。

2015年入秋以来,杭州遭遇了连续阴雨和极寒天气,对项目土建施工和路面施工都造成了巨大影响。寒冷天气里,从搅拌厂出来的沥青如果被寒风吹凉,黏性就会大大下降甚至报废。

“从搅拌厂出来的沥青温度是190℃,到达施工现场必须还在180℃以上。”项目部副经理武长明拥有多年的现场管理经验,“可是严寒天气怎么办?那天失眠的时候我想了一个办法,给滚烫的沥青盖棉被。”

2015年12月底正是最冷的日子。从搅拌厂到现场,装载沥青的大货车要开半小

时,到了现场,还要等待20分钟以上。所以出厂前,工人们就爬上车,给沥青盖上三四床棉被,蒙上油布,保证不漏气了,才能发车。这个办法保证了沥青到摊铺时,还能保持足够的温度。

盖过的棉被沾上热沥青,几次下来就又硬又重,只能扔掉,严寒期间,施工方前后用掉上百床棉被,保证了冬天铺设沥青路面的顺利施工。

在这场全体参建人员上下联动演绎的“战天斗地”的进行曲中,确保了2015年10月24日管段内的现浇箱梁全部施工完成,标志着全线高架桥梁比合同工期提前一年实现全部贯通。

2016年4月19日业主在对该项目进行质量评定及交工验收时,主线高架部分质量评定得分为94分,在全线土建标段得分最高。

严格管控,固守安全质量防线

中铁四局一公司杭州萧山机场公路改建工程第7标段管段内包括杭金衢互通和沪杭甬互通两座跨线高架桥,施工分别上跨

浙江省交通流量最大、最繁忙的两条高速公路,杭金衢主线桥现浇梁施工更是临近50万伏高压线,施工安全距离和界限达到了临界值。空中纵横交错的接触网、高压线,地下川流不息的车辆,堪称“天罗地网”。工作面狭窄,施工难度大,安全风险极高,稍有不慎就可能造成安全事故,项目部每天都可谓如履薄冰。

安全管控成为项目部各项管理工作中的重中之重。为了确保施工和线下行车安全,项目部成立了安全生产领导小组,层层分解安全管理目标,构建了纵向到底,横向到边的安全管理网络。与各单位签订《安全责任书》,真正做到各级有安全目标,层层有安全措施,人人有安全责任。组织干部职工学习既有工程施工安全规范,明确管理重点及内容,设置专职安全防护员跟班作业及专职安全巡查员,真正做到防护到位,监督检查到位。制订了详细的管线迁改、接触网高压防护、大型机械设备一机一控安全管理监控重点及具体防护监管措施,坚决做到“安全防护不能少,安全意识不能松,安全标准不能降”。坚持对现场施工人员进行班前安全讲话、集中培训,考试合格后上岗,及时发放安全帽、防护背心等劳保用品,不断提高现场作业人员的安全意识。

“生命至高无上,越是抢工,我们越是把安全生产这根弦绷得越紧!我们把安全生产放在了首位,在‘安全’的前提下,只争朝夕赶工期。”这是项目部经理任波常常挂在嘴边的一句话。针对安全卡控重难点,他在项目部中推行了三级安全管理包保责任制,把安全责任落实到每个人;每周召开安全分析例会,图文并茂披露施工中的安全隐患,绝不放过任何一个安全隐患;建立健全安全奖励机制,将日常安全检查和专项检查交叉推进。从开工至今,项目部完成封闭要点施工20余次,未发生一起安全责任事故,安全管理工作受到业主单位的多次表彰。

党旗飘扬,建功立业杭州城

在项目部进场之初,项目部党工委就积

极发挥作用,始终把党建工作贯穿在整个施工过程中,将关爱员工,项目管理作为一项重要工作来抓。

“党建工作并不是务虚,要想做出优质工程,就必须重视党建工作,真抓实干。党建工作干好了,工程施工自然就会事半功倍!”身为项目部党委书记的吴俊,对党建工作有着独特的体会。

在2015年第四季度,项目部开展了“党旗飘扬机场路,建功立业杭州城”的主题党建活动,成立了党员突击队。活动期间也是两座互通特大桥的抢工期,整个项目呈现出前所未有的凝聚力,党员同志积极发挥模范带头作用,项目副总工石爱东两个多月累瘦了十几斤,身边的技术员每每关心他让他注意身体,他总是意味深长地说,“那时候盯着特大桥桥墩昼夜施工的时候,咱们每个人每天只能休息三四个小时,吃饭都是送到工地的,但这对咱们来说是一种宝贵的磨炼,虽然在工地上摸爬滚打苦一点,但是我觉得很值得。”通过项目部全体员工的共同努力,真正将党建工作转化为了“看得见、摸得着”的生产力,实现了党建提升与施工生产的“双赢”。第四季度顺利实现了全线高架桥梁的全部贯通,按期保质地完成了局、公司、业主对工期的要求。

党工委还将“党员代表”派驻工作和“党群工作协理员”工作相结合,规范协作队伍管理。从项目部12名党员中选派了2名专业知识丰富、沟通能力和责任心强的“党群工作协理员”,深入现场和班组,面对面、心贴心、实打实地关心协作队伍农民工生活。党工委还先后从协作队伍中选聘多名群安员,让他们参与到项目施工安全管理之中,开工以来,项目群安员共反映和排除安全隐患100多起,为施工安全顺利开展提供了保障。

如今,俯瞰已建成的杭州萧山机场公路,你会感到那每一个坚实的桥墩、每一米平整的路基、每一条平坦的沥青路,都浸透了中铁四局一公司第7标段所有参建员工的心血和汗水。正是这些筑路人无怨无悔的拼搏奋战,才得以抢在G20峰会前打通了“国门第一路”。

《中国企业报》集团

致力于企业、产业、园区评价
倾力打造中国企业与产业园区服务第一智库型全媒体
协力构筑“一带一路”园区建设国际合作联盟

三大新型专业服务

- ★企业园区招商引资服务
- ★企业园区资本运营服务
- ★战略性新兴产业服务

六大高端论坛活动

- 中国企业发展论坛
- “一带一路”园区建设国际合作峰会
- 美丽中国生态文明论坛
- 丝绸之路国际投资论坛
- 央企对接园区圆桌论坛
- 海峡两岸企业园区共建论坛

八大品牌公信力(年度)榜单

- 中国企业十大新闻
- 中国企业十大人物
- 中国企业影响力百强
- 中国企业成长力百强
- 中国企业创新力百强
- 中国产业园区影响力百强
- 中国产业园区成长力百强
- 中国产业园区创新力百强

战略性
新兴产业服务

智库型
全媒体服务

与资本市场
衔接服务

企业园区
服务

《中国企业报》1988年创刊,中国企业联合会、中国企业家协会主管主办,主要以企业和企业家为报道对象的中央级媒体,连续多年作为全国“两会”会议用报。2010年改制后突破单一平面媒体经营,实现了全媒体传播运营、企业及园区资源协作发展的业务转型升级,为企业提供专业新闻资讯及产业、园区发展综合服务,形成了独特的“新闻公信力—用户影响力—大数据支持—针对性创意—制高点活动—多维化服务”业务链条,是服务区域经济尤其企业及产业园区招商引资的专业机构、集团平台。



中国企业报
新浪微博



中国企业报
微信平台



中国企业报
新闻客户端APP



中国企业报
中国企业网

品牌推广专线: 010-68701057

企业品牌服务专线: 010-68735792

园区品牌服务专线: 010-68735752