

# 周德文： 敢说真话的中小企业代言人

■ 本报记者 钟文

他是全国几十个地方政府的经济顾问；他是温州中小企业发展促进会会长、温州东方管理科学研究院院长、浙江省民营经济投资联合会会长。他还身兼民进中央经济委员会副主任、民进中央参政议政特邀研究员、中共中央统战部专家库成员(专家)等几十个社会职务。

他是浙江省十一届、十二届人大代表，此前他还当选过多届温州市的人大代表或政协常委。

他被媒体称为温州模式代言人之一、温州精神传播者、温州最忙的人，他被誉为“温州最权威的发言人”……

他就是周德文。一个中国经济界、企业界以及政界都耳熟能详的名字。

在周德文的人生规划中，“教书育人十年、兴办企业十年、服务社会十年、著书立说十年”，已年过50的周德文已基本完成。当全球经济下行，国内经济增速趋缓，众多中小企业面临着经营困境之时，周德文又投入了一项新的事业——企业危机处理。



王利博制图

## 中小企业代言人

上个世纪80年代，来自浙江江山市的周德文作为天之骄子，被分配到了民营经济蓬勃发展的温州任大学老师。在当时来看，这是非常体面又稳定的工作，是许多人向往的职业。

作为一个普通家庭的孩子，周德文非常珍惜这样的机会。在教的同时，他还从事调查研究、著书立说，先后出版了《所有制与经营权适当分离的理论现实意义》、《论温州股份合作制企业若干问题》、《关于新温州模式》、《解读温州商人》、《温州百年经典》、《温州样本》、《融资密码》、《像温州人一样思考》、《疯狂人民币》、《如何拯救中国制造》等著作，为研究温州经济作出了重要的贡献，在温州经济界和企业界都产生了广泛的影响。

然而，在周德文的人生规划中，不仅仅限于教书育人，他有更多的梦想。他说他的人生规划是四个十年，即“教书育人十年、兴办企业十年、服务社会十年、著书立说十年”。

温州作为我国民营经济的发源地，人们的思想活跃、经营理念深入

人心。浸淫在这样的环境中，周德文也按捺不住心中的冲动，他辞去公职，应邀先后担任过温州威利斯贸易公司总经理，中外合资温州威利斯服装有限公司(现庄吉集团)总经理，浙江巨龙实业(集团)有限公司总裁等职务。

下海兴办企业期间，让他深刻地感受到了办企业的艰辛和困难。有什么方法能够帮助企业和企业家，为他们争取更多的权益？带着这个信念，周德文一路奔走呼吁，积极策划组织，终于诞生了全国第一家以促进中小企业发展为己任的社会团体——温州中小企业发展促进会，周德文当选为会长。

在其20多年的会长任期内，周德文始终为中小企业做好三件事。一是“维权”。在世纪跨越之时，周德文将“温州市经济发展环境投诉中心”的牌子挂到了温州市人民政府；在全国首推以个人名字命名的“周德文人大代表工作室”，创造了一个人大代表行使代表权利的新平台，成立头几天，热线电话被打爆。在温州群众争

议较大的案件审理中，在温州商人异地投资被骗时，在山西开矿的温州煤老板利益受损时，在俄罗斯清关事件发生时，在迪拜商受伤时，都出现了周德文维权的身影。

二是“解难”。信贷难和资金不足一直是抑制温州中小企业发展的瓶颈，为了消除这一瓶颈，在2007年的温州市人代会上，周德文提出了推动设立“专项基金”的建议。随后，这一举动得到了市政府主要领导的首肯。温州市政府拿出2000万元专项资金，无偿援助有潜力的中小企业。而最让周德文引以自豪的是，针对中小企业融资难的问题，2000年，他牵头成立了温州银信企业贷款担保公司和温州中小企业信用担保投资有限公司。以此为契机，至今，温州市已拥有200多家中小企业担保机构，为中小企业提供了数十亿元的贷款担保。

三是“代言”。温州民营经济发达，拥有40多万家中小企业，需要有人为他们发声、代言。“能言、善言、敢言”的周德文自然而然成为了温州

“民间资本代言人”。他坦承，自己只是个草根，但正因为是草根，扎根在民间，所以更熟悉民间疾苦，才能更真切地体会到民企的艰辛，才更愿意为他们鼓与呼。

靠着自己的行动和声誉，他创建的促进会已经成为温州最大的民间社团组织，有超过2000家会员，被称作“第二经贸委”。周德文还利用自己民进中央经济委员会副主任、浙江省人大代表的身份坚持为中小企业发展说话，成为名正言顺的中小企业“代言人”。

付出就会得到回报，耕耘就会得到收获。周德文为中小企业发展所做的努力得到了各方的肯定。国家发改委中小企业对外合作协调中心、中国中小企业国际合作协会授予他“中国中小企业特殊贡献奖”，周德文先后荣获了“影响中国·改革开放十大经济人物”、“2007年和谐中国十大年度人物”、“2008年中国民营经济十大年度人物”等殊荣。2010年8月17日，《人民日报》以《良知化作诤言》为题图文并茂地报道了周德文的事迹。

## 草根经济学家

作为一位经济学研究者，周德文被业界称为“接地气”的经济学家，而他首先是一位“草根”经济学家。也许他没有学院派专家学者那么高深的理论功底，但是作为植根于民间、植根于民营经济群体中的实践派经济学研究者，他更能真实地感受到经济的脉动。就像小草，植根于大地，无论春夏秋冬、风霜雨雪，它总是用顽强的毅力、不屈不挠的精神展示它的生命绿色，哪怕遭受冬雪，它也蛰伏着储备能量，孕育着春天的希望。

2011年10月4日，对于周德文来说是个终生难忘的日子。这一天，有关国家领导人率领财政部、央行、银监会等部门官员以及浙江省政府领导在温州考察期间，聆听了周德文对温州经济现状的阐述。

期间，周德文如实地反映了温州中小企业发展和生存面临的困境，并提出了为中小企业减税；加大投融资体制改革步伐；宏观调控政策适度

放松；设立国家中小企业总局等五大建议，受到了有关部门的关注，在业界获得高度赞赏，被誉为“温州最权威的发言人”。

事实上，早在2011年的1月份，周德文便向社会发出了“预警”。他说，如果目前的银根紧缩政策不改变，政府再不出手相救，2011年下半年，国内存量中小企业中的40%将会半停产、停产甚至倒闭。他甚至预言：中小企业将陷入生死危机，甚至比金融危机时还严重；民间借贷风险会在2011年下半年集中大爆发；2012年春节前后，大量中小房地产商会倒闭或被兼并。

一石激起千层浪。他的预言在温州乃至整个中国经济界引起轩然大波，甚至被业界称之为“乌鸦嘴”。

说出这句话，周德文是有考证的，他和他的团队每年都要做大量的调查研究。而作出这一判断的依据是，他们调研的企业平均3条流水线

只有1条在生产，危机正在显现。

周德文的判断很快在市场得到验证。随着货币政策的趋紧，温州的三旗集团、江南皮革、波特曼餐饮连锁、浙江天石电子有限公司等知名企业相继破产，老板弃厂跑路。

周德文的判断来自自己对市场的调研、观察和分析，而“乌鸦嘴”的称谓还可以追溯到2007年末、2008年初。当时，金融危机刚来临时，周德文就因为预言“企业倒闭潮”而被当地官员称为“乌鸦嘴”。对此，周德文从不计较个人得失，总是及时客观地阐述自己的观点。他说，他并不是哗众取宠，而是希望政府居安思危，不断增强忧患意识，加强调查研究，真实了解企业的生存状况，制定一些能帮助企业走出困境的政策，促进企业健康发展。

周德文的直言也引起了中央高层的关注。一批批高官、学者陆续来到温州调研考察。一系列扶持中小

企业发展的政策相继出台。而其中温州金改试验的落地更是离不开周德文。他是第一个提出金融改革试点设想之人。在汇报民间借贷问题时，周德文建议，可以在温州率先进行金融改革。因为温州是一个小地方，试点成功了可杀出一条血路，总结经验教训向全国推广，如果失败的话，也影响不了大局，因为温州本身就是靠民间资本发展起来和推动改革的。

让周德文没想到的是，他的提议当场得到了回应。相关部门被要求尽快拿出试点方案，报国务院审批。

随后，温州市委、市政府立即着手研究和制定金融综合改革的试点方案，经多次讨论和修改，上报给浙江省委和省政府，仅一个月之后，方案已呈报给国务院。此后，该方案经过层层修改和会签，仅用了近5个月时间，于2012年3月28日，国务院常务会议决定设立温州市金融综合改

## 债务危机处理专家

革试验区。如今，温州金改已取得诸多成果，国务院定下来的12条金改任务，11条已经有了突破，其中个人境外投资制度目前由于政策的原因，尚未取得突破。而最耀眼的还是《温州市民间融资管理条例》，该条例也是周德文最早提出的。

2014年年底，崩盘、破产、跑路……各种经济问题频频出现。这场发轫于2011年，由民间借贷崩盘、中小企业资金链断裂、银行抽贷压贷等问题引发的债务危机成为这一年寒冬的标志性事件。

作为中小企业的代言人，长期关注温州经济的学者，周德文做出了又一个人生决定——全力投入到拯救企业危机当中去。他说，他必须实实在在地去帮助企业，能帮一点是一点，能帮一家是一家。

2011年下半年，温州地区发生了由民间借贷引发的部分中小企业债务危机。据媒体报道，当年上半年温州累计发生民间借贷485.5亿元，月利息3—5分，个别甚至高达6分至一角，导致许多中小企业资金链断裂，接连发生老板“跑路”甚至跳楼，企业倒闭、员工拿不到工资等系列事件。

事实上，企业债务危机不只发生在温州，全国各地都存在。2012年末，中国企业债务大约为65万亿元，占GDP之比达125%。国际上成熟的经济体企业债务一般会达到GDP的50%—70%，中国企业是这个数的2倍，是全球平均水平的3—4倍。近两年来，中国企业的债务危机不仅没有缓解，而且更趋严重。

在多年的观察和调查中，周德文认识到，债务重组是危机企业走出困境的一条重要途径。2014年8月，周德文和一批专家组建了上海中和正道资产管理有限公司。公司集结了国内一批著名的经济学家、债务重组专家、危机管理及危机处理专家、律师、民间债务战略专家、银行信贷专家等精英团队，专门为企业提供危机应对战略。目前，上海中和正道资产管理集团掌控自由资金已达50多亿元。

浙江一家钢构企业在他们的帮助下通过债务重组项目，用800万元现金化解近1亿元债务分包款；陕西一位刘姓老板在他们的帮助下，通过债务重组项目，用债转股的方式化解近10亿元的民间集资债权；山东一家化纤企业通过他们的帮助制定重组预案，优化核心经营资产，处置存量资产和亏损公司实现扭亏为盈，为重组上市打下良好的基础；浙江一家革业有限公司，在他们的帮助下，通过重组战略有效地保全资产，甩掉债务包袱，实现重生自救和盈利；温州一家控股集团有限公司，由于企业联保受到牵连无法正常运营，在他们的帮助下通过资源整合切断担保链，化解企业法律风险，仅半年时间就恢复正常运营实现盈利……

据统计，周德文和他的中和正道团队总共为300家企业进行了债务重组，目前尚在帮扶67家企业努力走出危机，足迹遍布全中国。2015年被全国工商联《中华工商时报》评为十大创新模式，全国各地政府纷纷伸来橄榄枝，希望与他的团队合作共同拯救危机企业。其中，江西省宜春市工商联与周德文团队签订了长期战略合作协议，共同帮助宜春的企业摆脱危机，资源整合健康发展。