

# 勇当企业科技创新的“加速器”

——记2015年茅以升科学技术奖建造师奖获得者倪真

价值链的上游企业在任何产业都有三个典型的特征:一是技术,二是品牌,三是行业的领导地位。倪真始终认为,科学技术无可争议的是建筑企业向上游攀爬的核心竞争力。在20年的职业生涯里,倪真主持建造了诸多精品工程,走上企业管理者的岗位后,依然坚持大力推进科技创新工作,成绩斐然。

## “标准化管理” 铺就科技创新之路

2013年底,倪真上任中铁城建集团有限公司总经理。作为一家重组企业,管理模式和企业文化的统一、融合成为当务之急,企业领导班子达成共识,将项目的标准化管理作为切入点与突破口。

倪真在不同场合多次提到,抓好项目标准化管理体系建设,业务发展只需做到一个又一个的管理模型的复制和“微整形”,规模扩张就会有条不紊。启事在教诲,成事在榜样,为了让全集团5家工程公司、数百个在建项目有更为直观的感受,他带领管理团队,赴北京、太原、济南、广州多地挑选观摩项目,指导制定详细的实施方案,并对施工现场提出了许多宝贵的整改建议。200余名技术管理骨干从中受益。“以前不是我们做不到,而是根本没有想到,标准化管理的观摩让我们分享了挫折和教训、借鉴了先进的经验、感受了榜样的力量。”

2014年中,标准化管理建设在中铁城建全面铺开,全集团施工水平随之明显提升,在系统内房地产集团组织的信用评价中,排名大幅跃升。2015年,倪真主导将创优工作纳入项目标准化管理中,两年共获得国家优质工程3项,省部级优质工程9项,企业业绩逐渐丰厚,企业品牌逐步打响。

## 科技创新 是企业发展的进步阶梯

倪真以丰富的知识结构和专业素养,敏锐地洞悉行业发展趋势,科技让企业进步,停滞就要落后,落后就会挨打。

他亲自挂帅企业技术中心主任,逐步构建起“产学研用”相结合的技术创新体系,重点在地下管廊、绿色建筑、BIM、住宅产业化等关键技术领域展开研究,进行超前技术储备。

他大力支持科研经费投入,全集团两年共完成科技立项96项;共获得国家工法3项,省部级工法23项;取得授权专利35项,其中发明专利5项;撰写行业标准4部。城建集团及所属5家工程公司均为国家级高新技术企业。



总经理倪真(中)在张家港项目现场检查

依托企业驻地长沙市的京港澳高速公路辅道综合管理项目,中铁城建成立了管廊技术研究院,安排专业人员和专项经费投入到该领域的设计研究、工艺、工法的制定中,目前各项成果已初具雏形。

## 引入新技术 提高企业科技水平

在当前国家经济转型升级的大背景下,建筑业已进入一个持续低迷的时期,增速放缓,地产行业开始出现资本收拢与转移,整个行业必将进行新一轮的淘汰与洗牌。施工企业间的竞争,愈发地体现为核心竞争力的竞争,关系竞争将逐渐衰退。

倪真认为,BIM技术的引入应用和深化推广,将极大提升企业的核心竞争力。为此,他结合企业实际,制定了BIM技术推广应用的“四步走”方案:一是模型先行,打牢应用基础;二是循序渐进,制定标准体系;三是触类旁通,扩展应用范围;四是言传身教,形成梯次结构。

在他的推动下,城建集团BIM研究中心成立,技术共享平台上线,300余人次接受了BIM技术集中培训,技术团队力量不断夯实,一批BIM技术应用标杆项目相继涌现。BIM技术逐步融入工程技术、安全质量管控、成本管理等重要环节中,实现了降本增效和施工能力的提升。仅铁四院总部设计大楼项目,就实现了上百吨钢材的节约、上千个主体预留洞口的变动或新增,降低了成本,优化了工序。铁四院总部设计大楼工程BIM成果和铁五院研发及附属用房项目BIM综合应用在首届中国工程

建设BIM大赛中获奖。

## “绿色施工” 拓展效益空间

不需繁冗的工序,不必耗费材料与人工,在中铁城建很多项目工地,用手机扫描二维码,就能清楚知道建筑物构件的基本信息,还可通过与蓝图比对,准确判断是否存在质量缺陷。让工程检测变得简单高效与节能环保,是中铁城建以科技创新为支撑全面推广“绿色施工”的一个缩影。

倪真始终将“引领建筑品质、贡献美丽中国”的企业发展战略作为各项管理工作的指引,在“绿色施工”中大力推广新技术、使用新材料。中铁城建在多个项目多个领域推广“制式产品”——可拆卸式钢筋棚、木工棚安装简易可多次使用;装配式临建安全、适用、环保等等。

在包头万郡大都城施工中,项目采用国内首创的“全钢构附加C50高强度混凝土”结构,比钢混结构稳固且耗材少;墙面采用“新型CCA高密度纤维材料”,轻巧结实,50年后还可重复使用。新材料使用必然带来新工艺运用。万郡大都城项目针对新型建材,采用工厂加工与现场拼装相结合的工艺,节省模板、支架等辅助材料,建筑垃圾减少60%。此外,太原万辆铁路货车维修基地项目、济南济水上苑项目分别针对如何提高新型材料——“ALC板”和“蒸压加气混凝土砌块”的安装质量开展工艺革新,其成果均获全国二等奖。

(苏民)

快报



## 六盘水石油分公司召开最美加油站动员会

近日,六盘水石油分公司班子成员、各县区公司经理、油库主任、各部门负责人、各党支部书记以及加油站站长代表,召开“学标对标——建最美加油站”工作动员大会。会上该分公司负责人要求大家高度重视“学标对标——建最美加油站”工作,将工作方案学深、学透,层层动员,层层见效果,通过此项工作开展实现增量补量;要根据每个加油站、油库及办公室的特点,因地制宜,将规定动作表格化、具体化,同时做实自己的创新动作,体现自己的亮点和特色;要开展评比竞赛活动,县区公司与县区公司之间、加油站与加油站之间都要评比,通过竞赛凝心聚力、学标对标;强调自助导向,突出一站一文化;要围绕销售上的短板,对标学标,把市场做上去,把管理做上去,保证安全不出问题。

(邓恩来)

## 六盘水石油分公司贴进员工提升服务

近期,六盘水石油分公司在推进“县县推标杆、站站建家园”活动中,以人为本,通过与员工贴心思想交流,引导员工爱岗敬业,共同促进建设美好加油站。交通加油站员工小强是新招聘入职的员工,刚走上加油岗位,感觉工作繁忙,与顾客打交道嫌啰嗦,心情郁闷。其实,这种情况各公司均存在。为此,公司举行新入职员工座谈会,听取大家进入企业的感受。新员工反映上班为顾客服务时间较长,没有空闲时间学习其他的技能,导致技能单一等意见。公司领导采取换位思考的方式,介绍了中国石化企业的运作机制、加油站各岗位服务特点,并提出如何向老员工学习,提高业务技能和服务顾客水平。通过面对面交流,拉近了管理者与员工的距离,打消了新员工对岗位的片面认识。

(周实彤)

## 六盘水石油分公司举行“油品质量日”活动

4月7日,六盘水石油分公司举行了第7个“油品质量日”活动。为了让质量日活动深入人心,凸显效果,公司在各城区、各高速公路加油站开展了迎接“油品质量日”活动。活动中,安装有LED电子屏幕的加油站不间断地滚动播放“质量是生命,迎接4·7质量日活动,践行每一滴油都是承诺”等宣传字幕,积极营造让顾客放心、满意消费的宣传氛围。在塔山加油站,日常经营的各种型号汽、柴油陈列展示在顾客面前,加油员热情地向顾客详细讲解汽油、柴油的基本知识和汽车用油常识,并向顾客讲述如何通过“看、闻、摸、摇”方法学会识别劣质油品。同时,公司组织员工走上街头,发放各类油品宣传资料,传递中石化“质量永远领先一步”的发展理念,正确引导市民认知油品质量。

(周实彤)

(上接G01版)

四是探索国有僵尸企业零价格承包或租赁经营。基于僵尸企业长期陷于经营困局的客观事实,需要为国有僵尸企业探索更可行的承包或租赁经营方式。应在总结过去国有企业承包经营、租赁经营经验的基础上,探索针对僵尸国有企业零价格承包或租赁经营的可行方案,即允许承包人或租赁人在承诺妥善安置僵尸国有企业原有职工、承继原有债权债务、未经批准不随意处置国有资产、确保企业国有资产不发生新损失的前提下,以免费承包或租赁的方式,取得国有僵尸企业的经营权。

为避免在承包租赁过程中发生国有资产流失,应建立承包租赁公开招投标制度;由国资监管部门公开发布僵尸企业承包或租赁经营信息及相关要求,可以不明确提出具体承包租赁费用要求,允许投标人提交零价格承包租赁经营方案。在承包人或租赁人分别提交承包、租赁经营方案后,国有资产监管部门会同外部专家对所有方案进行审查评估,从中选择最佳方案,签订承包经营或租赁合同。在经营过程中,国有资产监管部门的主要职责是加强监管,严防承包、租赁人随意变更经营方案,直接或变相侵吞国有资产。

(作者单位:中国企业联合会研究部)

# 以实际行动诠释铁道兵精神

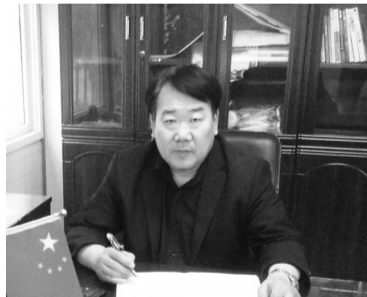
——记中铁建设集团洛阳正大项目经理糕洪强

糕洪强同志一直坚持战斗和指挥在生产第一线。他拥护党的方针和路线政策,时刻以实际行动诠释“逢山开路,遇水架桥,铁道兵前无险阻;风餐露宿,沐雨栉风,铁道兵前无困难”的铁道兵精神。他严格要求自己,以身作则,遵守国家法律法规,爱岗敬业,无私奉献,开拓创新,在工程项目管理实践中取得多项优异成绩,曾被评为山西省建筑施工企业优秀项目经理、全国建筑企业优秀项目经理、中铁建设集团有限公司岗位能手、生产标兵、百名优秀人物。他参与建设的工程也先后多次荣获省、市及国家级优质工程奖。

洛阳正大工程总建筑面积约20万平方米,由一栋150米住宅楼和一栋200米写字楼及三层牡丹园广场组成。该工程属当地标志性建筑,是集团在河南区域承揽的首个超高层项目,是集团公司与正大集团的首次合作,被列为集团公司重点工程,工程实施过程中如能取得良好效果将对于巩固公司与正大集团后续合作关系及开辟洛阳及周边建筑市场具有至关重要意义。项目部自组建就制定了明确的管理目标,施工质量争创国家优质工程“鲁班奖”,安全文明创“河南省安全文明工地”,争创“全国AAA安全文明标准化工地”,科技施工创“河南省建筑业新技术应用示范工程”,绿色施工争创“全国绿色施工示范工程”及“绿色施工科技示范工程”。糕洪强同志被委以重

任,他深知肩上的责任重大。他每天起早贪黑,夜以继日,时时刻刻把所有心思都放到项目管理上,顾大家舍小家。他始终以诚信为本,信守承诺,在他担任项目经理这十五年,一直坚持把诚信放在第一位,严格遵守合同约定,认真履行施工承包合同中约定的项目经理各项义务。他工作认真负责,项目综合管理能力强,项目管理过程中注重企业文化建设及项目部管理团队建设。在项目管理过程中,糕洪强同志突出思想灌输,提高项目部整体团队素质。思想道德建设是精神文明建设的中心内容,他督促全体员工结合岗位实际进行深入学习,有效提高全体员工的公德、职业道德、工作礼仪和职业技能,为分公司机关及其他项目输送多位优秀人才。

糕洪强作为一名共产党员,时刻保持共产党员先进性,时刻发挥先锋模范作用。共产党员的先锋模范作用发挥得怎么样,经常地、大量地反映在他的本职工作上,落实在他的本职岗位上。立党为公、执政为民是共产党员的理想追求,他在想问题、办事情等各方面都坚持从项目整体利益、职工群众的愿望出发,以身作则,加强对项目部整体管理工作,不断探索项目管理方面的新方法、新思路,发挥先锋模范作用。作为一名施工生产一线的共产党人,长期以来他都恪守“奉献不言苦,追求无止境”的人生格言,时刻牢记党的教导,时刻加



糕洪强同志1978年3月入伍,进入原铁道兵独立团,1984年1月随铁道兵部队集体转业到铁道部工程指挥建工处工作。1987年9月加入中国共产党,大学学历,高级工程师。他一直从事建筑工程施工一线管理工作,自2002年先后担任“西安紫薇田园都市K区工程”、“中关村金融中心工程”、“北京衙门口融景城A1-4#楼及A-K1车库工程”、“太原恒大山水城工程”项目经理。自2014年4月至今任中铁建设集团郑州分公司洛阳正大项目部项目经理。

倍努力,是一名名副其实的优秀共产党员。

在他的领导下洛阳正大项目各项管理工作稳步开展,现场管理水平一直名列集团及郑州分公司前茅,受到了集团公司、业主及监理方和当地政府部门的一致好评。相信在他一如既往地执著与努力下,会带领着项目部全体员工顺利实现各项管理目标,为集团在河南区域的进一步发展贡献一份力量。

(苏民)

# 重质量创造精品 抓成本永争第一

——记中铁建工集团北京分公司北京交大项目经理曾科斌

自2007年毕业,曾科斌作为见习生被分配到宁夏党委新办公区项目部从事预算岗位工作。他善于学习、肯于钻研、勤于思考,在见习期间完成了宁夏党委新办公区的全部软件绘图,并将整个工程的结算书编制完成。这一年,他荣获了分公司授予的“优秀见习生”称号。2008年年底,他受到了项目经理和商务经理的重用,项目部聘任他为预算主任。由于他一贯出色的表现,荣获当年北京分公司授予的“优秀员工”称号。

2009年初,宁夏党委新办公区工程开始与甲方展开结算核对工作,整个工程分为24栋楼,审计任务分给了三个审计咨询公司并由宁夏财政厅最终审计,由于人员紧缺,土建的核对工作全部压在他一个人身上。在他的不懈努力下,宁夏党委新办公区的结算工作在预定的时间内顺利完成,得到审计公司领导的高度认可。他的辛勤付出,使该项目扭亏为盈,因此他荣获2009年度北京分公司“十大岗位标兵”称号。

2010年项目部承接了包头诺德国际花园项目的建设,期间“宁夏纪委9·22工程”和“宁夏公安应急指挥中心工程”也在同时施工,项目经理让曾科斌单独负责包头诺德国际花园项目的经营预算管理工作。在项目部的这段时间里,曾科斌牵头完成了近20项工程的投标工作。三年间,曾科斌分别荣获北京分公

司2010年度“优秀员工”、北京分公司2011年度“十大岗位标兵”、北京分公司2011年度“优秀共产党员”以及集团公司2012年度“青年岗位能手”称号。

2013年5月,由于华北分公司经营人员紧缺,曾科斌被派到华北分公司助勤,暂时担任华北分公司机关经营开发部部长职务。新的工作岗位对他有了更大的考验,他迅速进入工作状态。2013年,他带领经营开发部顺利完成了新合同额的经济指标,在年底绩效考核中,经营开发部在机关部室考核中排名第一,荣获了华北分公司“先进集体”称号,他的个人绩效考核也在部、室长排名中名列第一。

2014年5月,曾科斌被调回北京分公司并被任命为交大住宅项目部的项目经理。由于其在工程项目管理实践中取得的优异成绩,使得交大项目部荣获集团公司2014年度“青年文明号”荣誉称号,荣获集团公司2014年度“学习型组织”荣誉称号。在主抓安全生产建设上,他一直以诚信为本,严格履行合同约定,认真履行施工合同中约定项目经理的各项义务。在项目二次经营方面,他组织项目部各部门提前策划,在节约成本支出的前提下,为公司创造更多利润。同年,交大项目部荣获北京分公司“绿色文明安全样板工地”的称号。自集团公司今年施行绩效考核管理办法以来,在项目



曾科斌,男,汉族,中国共产党党员。1983年10月出生,2007年参加工作,本科,工程师,现任中铁建工集团北京分公司北京交大项目经理。曾获得北京分公司“优秀见习生”、“优秀员工”、“十大岗位标兵”、“优秀共产党员”以及集团公司“青年岗位能手”、“十大杰出青年”荣誉称号。

部季度考核排名中交大项目部均位列前三。在施工质量和进度方面,交大项目部也受到了校方领导的好评,于2015年顺利承接了北京交通大学科创大厦15层精装修工程和交大住宅室外工程。项目部在完成好交大住宅工程的工作外,于2015年还承接了国家铁路局自身建设二期工程以及北京大学医学部两所楼外墙改造工程。交大住宅项目部始终贯彻落实“以现场保市场”的经营理念,为北京分公司提高经济效益的同时,也为今后的项目中标铺平道路。

(苏民)