

重庆轨道交通
最大地下车站主体完工

1月27日,由中铁四局一公司承建的重庆轨道交通最大地下车站——轨道交通10号线王家庄站主体结构顺利封顶。中铁四局一公司承建的王家庄车站为10号线与6号支线(近期)、14号线(远期)双岛四线明挖换乘站,既是10号线的最后一座车站,又是重庆轨道交通规模最大的一座地下车站。自2015年9月开工以来,中铁四局一公司重庆地铁项目部知难而进、科学组织,严格执行建设程序和建设标准。先后提前完成多项节点工期目标,比业主既定节点工期提前4个月完成。

(万雪霞 文良诚)

开滦唐山矿业公司
多措并举确保安全生产

春节过后,开滦唐山矿业公司以突出抓好安全生产为重点,采取强化案例教育、强化行为管控、强化现场管理等措施,确保节后各项工作安全有序推进。公司充分利用班前会、群众安全会等平台强化事故案例教育,进一步加强员工安全“红线”意识和岗位“高压线”教育,增强员工规范操作意识与自主保安意识。同时,不断强化现场管理力度,通过安排专人专盯、严格规程措施现场对号落实、规范员工现场操作行为等措施,进一步加大对“三重三特”工程监管力度,确保施工安全。

(左宁)

开滦吕家坨矿
精准创新助推企业转型

开滦吕家坨矿业公司围绕制约公司调转升级的瓶颈问题持续攻关,为公司转型发展提供强大动力。公司借助信息化手段,运用“互联网+”思维,整合生产管理、内部市场、人力资源、安全监测、党建管理、群安信息、安全防控等信息管理系统,实现平台共享,提高管理效率。同时,开发完善定额计资、工时管控、设备管理、病事假管控等软件及安全管理信息平台,实行部位隐患系统提示,推进手机办公,提高办公效率和工作质量,实现管理效率和管理质量新突破。(张纳军)

建言国资监管
助力国企发展

国务委员 王 勇

指导单位:国务院国资委新闻中心 联办单位:中央企业媒体联盟《中国企业报》 顾问:厉以宁

祝愿《中国国资报道》
围绕中心 服务大局 办出特色
王 勇
二〇一六年五月

主编:丁国明 编辑:陈玮英 E-mail:qiyebaixinwenbu@163.com 校对:许舒扬 美编:王祯磊

供给侧改革持续发力
国企重组向“专业化”发展

■ 本报记者 赵玲玲

农历新年刚过,央企整合重组便再添新案例。

由中远、中海两大航运央企合并而成的中国远洋海运集团有限公司日前在上海正式挂牌成立,标志着这家由中远和中海两大央企合并而来的新航运集团正式投入运作。

清华大学社科院战略新兴产业研究中心主任吴金希在接受《中国企业报》记者采访时表示,中远集团与中海集团同根同源,都是以航运为主业的中央直管国有企业和跨国经营的特大型综合性企业集团,属于强强联合和以行业龙头为依托的专业化重组。与以往简单的做大做强不同,此轮国企重组将在供给侧改革的背景下展开,并呈现出新的发展态势。

探索商业模式联盟化

中远、中海两大航运央企的整个重组方案共涉及资产交易74项,交易金额600亿元人民币,堪称资本市场有史以来最为复杂的交易。

资深国资人士谭浩俊指出,随着全球金融危机的爆发,国内外经济发展放缓,包括中远、中海在内的航运企业,也受到了严重影响,经营状况越来越差。特别是中远,连续多年居于企业亏损排行榜前列。如果我国的航运企业不在专业化水平上迈出重要步伐,不有效推行专业化模式,那么其在国际航运市场的竞争力就难以提升。

中国远洋海运集团董事长许立荣介绍说,原先中远和中海两家企业不具备规模优势,业务资源同质化严重,

在国际国内细分市场竞争中缺乏优势。

“重组后,经过深度整合,将重新架构全球航运物流产业链的业务分工、价值创造和分配格局,实现企业经营规模化,将规模效应转化为竞争能力,并实现商业模式联盟化,将协同效应转化为协同效益。”许立荣这样说道。

中国远洋海运集团提供的资料显示,新集团在运营规模上实现了新突破,拥有4个“世界第一”:分别是船队综合运力8532万载重吨/1114艘,干散货自有船队运力3352万载重吨/365艘,油轮运力1785万载重吨/120艘,杂货特种船队运力300万载重吨。同时,新集团在全球的集装箱码头、集装箱吞吐量、全球船舶燃料销量、集装箱租赁规模、集装箱船队规模、海洋工程装备制造接单规模以及船舶代理业务领域也稳居世界前列。

“中远和中海重组以后,在各自的专业领域,在全球的地位和影响、能力和水平都将大大提升。”谭浩俊称。

“内外有别、统分结合”

在吴金希看来,中海中远强强联合与专业化的并进重组不仅打开了航运业重组阀门,也为新一年的国企重组开了个好头儿。“相信随着供给侧改革的不断推进,国有企业合并重组的步伐将会加速。”

回顾近半年来的重组进程,2015年6月,国资委向央企下发“加大内部资源整合力度,加快清理低效无效资产,盘活存量提升资产效能”的通知。2015年11月,习近平总书记在中央财经领导小组第十一次会议上提出了“供

给侧改革”,作为国民经济“支柱”的中央企业成为了改革“主力”。2016年1月,国务院国资委在中央企业、地方国资委负责人会议上明确,将实施集团层面的强强联合和以行业龙头为依托的专业化重组。

国资委相关负责人表示,2016年国企改革将继续深入,同质化业务整合和细分行业整合也会得到进一步强化。

“央企改革既是供给侧改革的一部分,也是国企改革的中心。”国资专家李锦认为,“目前中国经济所面临的下行压力,背后的重要原因就是较多行业处于供给成熟和供给老化阶段。而供给侧改革的最终目标是落到结构改革上,通过比例的调整来设计新结构,通过创新来提供新供给,通过改革来构建新动力。”

“供给侧结构性改革要鼓励国有企业创新、重组与清退,这与《关于深化国有企业改革指导意见》提出的重组思路高度一致。因此供给侧改革将会在宏观经济转型中起到基础性、与决定性作用。”李锦称。

“虽然供给侧改革背景下的国企重组会为国内经济增长提供新的动力,但是如何在提高国际竞争力的同时又不至于在国内市场形成垄断,是我们不得不面对的一个问题。”在对央企抱团出海充满期待的同时,吴金希也提出了自己的担心。

对此,李锦建议,国企整合应坚持“内外有别、统分结合”的原则,既要有全球化视野,又要保证市场的公平性。在国际市场的竞争中,要将国企按照资本进行整合,提升整体的竞争力。如果主要业务面向国内市场,就要保持“分”的状态,不宜强强联合垄断市场。



各地推动国资优化重组

2016年“重组”热度不减。据悉,在江西、吉林、上海、山东、福建、广东、湖南、河南等近十个省市的政府工作报告中,“重组”已然成为热词。有的省市已在国资委工作会议中部署了2016年重组及混改等工作任务,并且确定了企业名单。

江西省明确提出,2016年将加大重组整合力度,推动优势产业资源向优强企业集聚。具体包括:今年力争完成全省钨及稀有金属产业重组整合,改组组建全新的江钨集团;着力整合全省矿产资源,推进矿产资源投资平台组建;优化国有文化资源配置,加快江西报业传媒集团、江西省文化演艺发展集团、江西省广电传媒集团组建工作,做到成熟一家,推进一家;江

西省军工控股集团已于1月20日挂牌成立,省军工控股集团组建后将加大军工业务及资产整合并购力度,做大做强省军工产业;立足江西生态资源优势,组建省绿色产业集团;整合集中统一监管接收的相关土地资源,力争组建江西地产开发集团。

吉林省提出,2016年要“打好国资国企改革攻坚战。实行国有企业功能界定分类、布局 and 结构调整,完善配套政策。先在农业、林业、旅游等领域组建国有资本投资运营公司;整合国资监管机构职能,制定监管清单和责任清单。全面启动国有林区和地方国有林场改革。推动建设中粮3万吨聚乳酸等生物化工项目,搞好酒精集团兼并重组,提高产能集中度。”

广东省省长朱小丹在作政府工作报告时表示,在推进国有企业改革方面,广东将加快国有资产优化重组,推动国有资产资本化、证券化。创新和完善国有资本授权经营体制,以管资本为主加强国有资产监管,实行出资人管理事项清单制度,改组或组建国有资本运营和国有资本投资公司。上海市市长杨雄在政府工作报告中提出,2016年上海将“推动一批国有企业开放性、市场化重组,推进一批国企集团整体上市或核心资产上市”。湖南省表示将“推进省属监管国有资本布局调整与国有企业重组整合”,并且“鼓励社会资本参与国企改革重组”。福建提出“逐步建立公益类和商业类国有企业分类管理体系,加强国有企业结构调整与重组”。



数字与运算:
国企改革“算术题”

■ 卜昌森

深化国有企业改革,过去是一道难关,现在又成为一道险关。只要抓住市场化这条主线,采取“七个一”的对策措施,做好“四则运算”,就能够加快推进煤基产业战略性调整,为深化国有企业改革积累经验、探索路径。

解开“一个结”,就是进一步解放思想,打开国家经济控制力简单混同于国有经济控制力、混同于对国有企业持股比例这个“结”。

搞好“一个分类”,就是按照国家《关于深化国有企业改革指导意见》的要求和国有企业的功能定位,遵循市场经济规律和企业发展规律,合理划分公益类和商业类(包括商业一类和商业二类)国有企业,并根据不同的类型分类施策,确定不同的评价标准和监管方式。

定好“一个位”,就是明确政府、国资监管部门和企业各自的角色定位。政府应承担战略推动、营造良好环境作用,尽快完善改革配套制度,尤其应该尽快出台类似主辅分离辅业改制政策、允许国有企业动用国有资产解决历史遗留问题的制度,切实减轻国有企业改革的负担,使国有企业轻装上阵;国资监管部门应发挥出资人监督管理、积极引导作用,转变监管理念,做好分类指导,尽快实现从管企业向管资产、管资本转变,推动国有企业改革创新。

划定“一个框”,就是划出政府部门和国资监管机构权力边界的“框”。要进一步提升政府服务效率和水平,坚持“法无授权不可为”,划好国有资本所有权和经营权的边界,通过出台政府权力清单和完善国资监管体制,细化、公开政府部门和国资监管机构“管什么,怎么管”。探索国有资本出资人与其他出资人在法人治理结构及其运营机制中依法运作的方式和途径,减少政府部门和国资监管机构对国有企业具体经营事务的干预。

拆掉“一堵墙”,就是拆除束缚国有企业经营自主权的“围墙”。通过改革工商管理体制、实行负面清单制度等方式,精简行政审批事项,改变政府部门主要履行事前审批职责为主要履行事中监督、事后追责为主,构建“法不禁止即可为”的经营环境,增强企业自主选择业务、快速捕捉市场机遇、主动适应市场竞争的权力和能力。

敞开“一扇门”,就是打开国有企业吸收利用非国有资本的“大门”,树立“与巨人同行”的理念、“种好梧桐树”的理念,破除“肥水不流外人田”的小农经济思维,借力、借资、借智,拿出优质资源吸引优质的战略投资者,发展优质的混合所有制企业。比如同煤集团成立了财务公司后,又在香港成立了融资租赁公司,还在上海自贸区成立了担保公司,完成利润7.06亿元,节约财务费用8亿元,特别是财务公司的盈利能力在全国192家财务公司中名列前茅;再比如潞安上海投资公司通过资本运营,资产规模从最初的1亿元,滚动发展到45亿元以上。

用活“一个工具”,就是用活资本市场这个国企改革的“助推器”。充分利用国内外多层次资本市场,推动国有企业实现整体上市、核心业务资产上市或引进战略投资者;拓展证券化运作渠道,创新煤炭金融产品,鼓励煤炭企业债务重组,支持企业跨区域、跨领域并购重组和国有产权跨区域、跨领域流转,把“死”资产变成“活”资本,不断提高运营水平和盈利能力。要强化经营的理念,经营煤炭资源、经营煤炭资产、经营煤炭市场、经营煤炭流通,向产业下游延伸。

除了这“七个一”,还要区分情况,分类施策,做好加减乘除“四则运算”,加快推进煤基产业战略性调整。

做好加法,对山西省煤炭资源再整合,对省属煤炭企业再重组,组建更具有市场话语权的山西动力煤、无烟煤、焦煤大集团。对比山西全省与神华集团,2014年山西煤炭产量为9.76亿吨,而神华仅为3.06亿吨,是山西的31.4%,但神华是市场的主导者、领跑者,但作为煤炭大省山西仅为跟随者。究其原因,可以看出产业集中度仍然不够,并且在全省多个市地中各大企业都有煤矿,你中有我,我中有你,大大增加了管理成本。因而需要发挥大集团的集约优势和规模优势,降低管理成本就应该资源再整合、企业再重组。

做好减法。减资产,引导国有煤炭企业退出不具备优势、不符合企业发展战略的低效无效产业,集聚优势资源、发展核心主业。减矿井,大力关闭不安全的矿井,淘汰开采工艺落后的矿井。减产量,主要是压减亏损矿井、劣质煤矿井、不安全矿井的产量。减职能,主要是彻底分离企业办社会职能,减轻企业经营和稳定压力。减人员,支持和帮助煤炭企业多途径、多形式分流富余人员。减排放,大力推广绿色开采方法,大力发展循环经济。

做好乘法。推进煤炭产业黑色煤炭绿色开采,高碳产业低碳生产,推进清洁发电、清洁转化等研发创新,提升煤基产业安全、清洁、高效、持续发展创新能力。开展管理和商业模式创新,提升产业运营和资本运营的水平。

做好除法。树立均量指标理念,在业绩评价中大幅导入人均概念,增加人均的产能、效率、效益等均量指标的权重,大幅减少产量、营业收入等总量指标的权重,以人均指标考核引导企业追求人均高效率,倒逼企业减人提效,实现由重规模向重效率、重总量向重均量、重产出向重效益的转变。