

地方国企现批量性经营困境

样本:安徽百强企业前三强中一家巨亏、一家苦撑

■ 本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

今年9月,国家5部委出台了《关于深化国有企业改革的指导意见》。这是国家对国有企业改革做出的顶层设计,但具体到某一地区、某一行业、某个企业却又有着不同的意义,其地区、行业和企业的特点决定了国有企业改革的操作路径和措施。

铜陵有色、海螺、马钢,都是安徽省传统老国有企业,都有着同样的经历,而各自的命运却大为不同。虽然3户企业均是2014年安徽企业综合评价100强前三甲,但马钢已深陷巨亏泥沼,铜陵有色正在苦苦支撑,仅海螺一家依然站在世界舞台之上,其在国际上拥有的水泥产品话语权牢固掌控。有人说铜陵有色的第一名、马钢的第二名仅靠惯性延续,甚至承受着亏损苦撑危局。类似这样的情况在我国很多省份的传统国有企业中均有不同程度的表现,而解决的办法唯有深化改革。

铜陵有色 盈利能力无法维持稳定

由于宏观经济环境的变化,国际市场对铜及铜类产品的需求一直呈下降趋势。

尽管铜陵有色早先建立起的国际采购机制,使得这一老国有企业在原材料和铜产品销售上依然掌握着一定主动权。但大的形势不容乐观,这家企业虽然连续3年占据安徽省企业综合评价100强头把交椅,但企业的核心竞争力无法维持稳定的盈利能力。

据铜陵有色负责技术改造的总工程师介绍,近年来,铜陵有色以结构调整、转型升级为主线,通过优化产业布局、完善产业链条来提升企业核心竞争力。随着2014年10月铜陵铜箔公司二期锂电池铜箔项目投产,铜陵有色将拥有总计3.5万吨的高精度铜箔产能,其中1万吨为锂离子电池用铜箔,可用于新能源汽车。铜陵有色从此成为国内产能规模最大、装备和技术水平最优的电子铜箔供应商。

为了铲除企业深化改革的障碍,铜陵有色对内部进行精化整改。去年初,铜陵有色将距离较近、矿权相连的天马山矿业公司、金口岭矿业公司、黄狮涝矿业公司合并重组。三矿合一后,仅前四月黄金产量即同比增长43.33%。不仅如此,三矿合一还可带来整个生产系统建设投资2个亿的减少,更使日采选能力提升规模1000吨。这样以优化内部资源配置实现生产和规模效益的大幅提升,在铜陵有色并不鲜见。

在优化内部资源配置中,铜陵有色还将生产维修业务集中整合,将以市场化方向,在保障集团内部生产维修的同时,释放自身优势,由内生型向外生型转型,逐步形成铜陵有色新的经济增长点。装备制造业的合并重组,促进专业化管理的产业布局,集聚生产和研发力量,进一步提高装备制造业的市场竞争力。转炉渣处理业务的集中整合,在发挥规模效益的同时,加强资源的综合利用,推进有色金属回收利用的生产与研发。

海螺集团 改革因地制宜见成效

海螺集团的利润一直位居安徽省属企业的首位,是我国水泥产业在国际上有定价权的企业之一,其最大的优势是持续不断地改革,获得了其他老国有企业无法相比的体制和机制上的活力。

安徽省国资委对海螺的发展是这样概括的:一是国有企业要想真正地做好,必须要在机制、体制改革上取得突破,在这方面海螺得益于国家多年来的改革政策和安徽省委、省政府及相关部门一如既往的支持、关心,离开了这一点,国有企业改革将寸步难行;二是海螺团队战略思维和深度布局。水泥生产经营的关键点在矿石资源和市场,凡是中国有生产水泥矿石资源的地方,海螺都要尽可能地在那里设点建厂,保证所建水泥企业交通便捷,让海螺的触角伸到每个市场末梢;三是始终占据技术的制高点,这是



铜陵有色电解铜冶炼车间

企业的利器。海螺通过上个世纪末的引进、消化、吸收和再创新,目前已被推广到全国水泥生产线上应用;四是“走出去”与国际市场融合。随着“一带一路”战略的提出和推进,海螺已开始向印尼、柬埔寨、老挝等周边国家布局。

海螺的发展也给我深化国有企业改革的实际操作提出了很多问题,因为海螺改革的设计路径有很多方面是无法复制的,因为当时的一些做法与现行国家的一些政策法规已完全不同,比如管理层持股,海创公司成立等。但在海螺发展初期,安徽省委、省政府为了进一步搞活国有企业,紧紧抓住国家改革开放赋予的政策,在海螺改革上大胆制定政策措施,而以郭文叁为核心的海螺管理团队也是发展心切,敢于作为,在这“两心”相映的特殊状态下,才造就了海螺改革发展的轨迹,也成就了今天的海螺。

马钢 多重压力企业难逃困境

多年前马钢一直是安徽省属企业的霸主,进入21世纪后,由于国际铁矿石价格的节节攀升,使得正处调整升级的马钢进入了冰河期。自2012年开始,虽然马钢新区投入运行,但仍没能改变亏损的困境。

马钢一位负责销售的高层管理人员说,钢铁行业真的很惨烈,1斤的钢

还没有同等重量的蔬菜价格高,根本就保不住成本。2015年以来,钢铁行业运行情况可总结为需求下降、产量下降、价格下降、环保加压、整体亏损。仅是价格的损失,就使马钢这类钢铁企业的销售收入直接大幅下降。

现在的矿价也大幅下跌,马钢以前的矿业板块是盈利的,现在变成全面亏损。去年做预算的时候,预计每吨矿价会有136美元,现在拦腰一斩,80美元,每吨成品矿人民币价格不到500元,而每吨成品矿的生产成本将近600元。

面对极其严峻的外部形势,我国仍然有一些钢铁企业凭借高新技术和先进的工艺优势,占据钢铁行业的高端市场。马钢也拥有自己的核心产品,正在竭尽全力打入高铁市场。特别是抓住时机用1300万欧元收购了法国瓦顿公司后,马钢产品的技术和工艺一下提升到了国际先进水平。但是这条路对一个老国有企业来讲并不是那么平坦。

马钢和铜陵有色一样,受累于宏观环境,但为什么我国还有一部分钢铁企业依然在盈利,而且凭借高技术含量、高附加值的新产品占据着一定市场。类似马钢这样的国有钢铁企业,首先是产品的调整升级;其次是痛下决心深化改革;再者就是企业所在政府要看清我国钢铁行业产能过剩的事实,敢于打破区域界线,进行必要的整合,从而实现由亏损到盈利。

快讯



油电携手共同推动地方经济建设

近日,六盘水石油分公司与华润电力六枝分公司签订战略合作框架协议,明确在油料信息、安全配送、销售服务等方面展开全面合作。六盘水分公司将作为油料供应方,保障国家“西电东送”项目在本地区的落地开花,积极推动地方经济建设持续稳定发展。

据了解,华润电力六枝煤电厂投资47亿元,是《贵州省电力产业“十二五”发展规划》和第三批“西电东送”主力电源点项目,于2015年12月中旬进行2台机组660兆瓦发电工程的前期启动。六盘水石油分公司以油料供应商的身份,向六枝煤电厂提供前期启动油料供应,提供安全准确的配送服务。签订合作协议以来,六盘水石油分公司已完成向华润电力六枝煤电厂第一期50吨柴油配送服务,为双方的进一步合作打下坚实的基础。(周宪形)

六盘水石油公司人人争当安全啄木鸟

今年以来,六盘水石油公司按照集团公司要求在全区开展“我为安全做诊断”活动,从查找安全管理缺陷、查找人的不安全行为、排查物和环境的不安全状态三个板块入手,由县区公司、油库牵头,各加油站员工积极参与进行自查自纠,查找出问题提交反馈,业务主管部门组织对各项问题进行审定,在规定时间内决定是否处理,同时负责向建议人反馈,对确定采纳的建议,由活动牵头部门下达问题整改通知,督导问题整改,并对采纳建议给予奖励。

截至目前,六盘水石油公司通过开展这一活动,共计发现20起安全隐患问题,整改18项,其中2项纳入2016年安全隐患工作进行改造。通过“我为安全做诊断”,营造“全员重视安全、人人参与安全”的安全文化氛围,有利于提升安全生产水平。(梁家夙)

黔东南石油开展驾驶员安全教育培训

为切实提高驾驶员的交通安全意识和防范能力,确保平安出行、文明驾驶、规范作业,近日中石化贵州黔东南石油分公司组织全体驾驶员进行了安全教育培训。此次培训围绕《国家道路交通安全法》和《公司车辆管理制度》要求,告诫全体驾驶员要增强交通安全意识,自觉遵守交通法规,不开酒后车,不开疲劳车,不开急躁车,摒弃不文明交通陋习,恪守职业道德。做好日常车辆维护保养,对车辆做好安全检查,确保行车安全。通过此次培训,全体驾驶员普遍认识到,无论是从个人安全考虑还是从工作角度出发,都要小心谨慎、胆大心细,都要沉着冷静,爱车如己。只有这样,才能开好车、服好务、保安全,真正做到对自己负责,对家庭负责,对单位负责。(欧华)



中铁五局六公司重视提升员工幸福指数

2015年,中铁五局六公司在注重抓好生产经营的同时,全年出资超百万元用于推动各项保障和改善民生措施的落实,让企业发展成果与广大员工共享。一是积极帮扶弱势群体。通过开展“三不让”活动,全年共出资48.05万元进行困难帮扶371人次;共出资6.62万元解决了48名困难员工子女入学问题。二是为重病职工办理特殊病种,48人享受了特殊门诊医疗费用12.05万元。三是加强了对员工的劳动保护。全年共出资39.57万元组织1105名员工进行了健康体检。四是对见习生临时工资进行了调升。(廖爱君)

中铁五局机械化公司举办2015年财务培训会

12月17日至18日,中铁五局机械化公司在公司本部湖南衡阳成功召开了2015年度财务工作暨培训会。本次会议有公司领导、财务部、审计部、社管中心、项目财务主管和各专业分公司会计人员共计81人参加。公司总经理李永青、董事长、党委书记丁厚勇到会并作了重要讲话。本次会议的成功举行,为进一步规范和加强会计基础业务,提高参会人员业务水平,起到了很好的指导和促进作用;对提高财务管理水平,提升会计人员履职能力和职业道德素养,具有非常重要的现实意义。(秦佑其 谢永彬)

中铁五局哈佳项目召开2016年施工对接研讨会

近日,由中铁五局机械化公司哈佳铁路项目部总工程师王文峰召集项目班子成员、部属各架子队队长共同研究探讨了关于架子队交接及2016年施工初步对接的相关事宜,为项目的施工生产、技术交底等工作提供实施方案。哈佳铁路项目自2014年7月进场施工以来,凭借优秀的施工组织,顺利完成各项生产任务,截至目前项目工程开累完成94268万元,占总产值的74.4%。截至目前,项目各项工作均在有序开展中,哈佳铁路项目全体员工不畏严寒,兢兢业业,保证年终各项工作平稳顺利。(谢彬彬 何文傑)

企业团组织为青工当“红娘”

12月12日,中铁四局路桥公司首届“12·12要爱·耀爱”主题单身青年联谊活动在吉林省长春市圆满落幕。该公司共青团、工会组织为本企业及长春市多家企事业单位的30多名单身男女青年员工当了一把“红娘”。联谊活动中,通过自我介绍、亲密接触、深情告白3大环节的连贯推进及7个小游戏的穿插互动,将现场的活动气氛不断推向高潮。此次单身青年联谊活动的开展,是路桥公司团委、工会切实服务企业青年的一项具体举措,为平时忙于工作而忽视个人婚恋问题的单身青工提供了难得的寻找幸福的平台。(黄鹤 王谦东)

中铁七局武汉公司立体推进科技创新

12月4日,中国建筑学会在北京召开颁奖大会,会上颁发了2014年度中国建筑学会科技进步奖。由中铁七局武汉公司完成的武汉市花城大道西段下穿铁路隧道工程“营运铁路架空区段轨道几何位监测系统研究”荣获科技进步奖三等奖。这是该公司2015年第12次取得的科技奖励。近几年,武汉公司以工程项目为中心,从建立科技创新团队、增加研发投入、强化“产、学、研”结合等多维立体式措施,不断推进科技创新,有效地提升了科技创新能力和水平。(方竞 秦云)

中铁七局昆明地铁项目部提前兑现业主节点工期

12月5日,随着N19段最后一块顶板浇筑完成,中铁七局昆明地铁项目部白龙潭公园站至昆明南站明挖部分主体结构全部完工,较业主工程筹备工期提前了2个月。该项目是中铁七局在昆明地铁市场承建的第一个工程项目。在业主竣工日期不变而设计图纸未及时下发且征地拆迁十分困难的情况下,项目部顾全大局,敢于直面困难,以高起点、高标准,组织全体职工加班加点,超业主计划2个月完成了全部生产任务,获得了业主、昆投公司及监理单位各位领导的高度评价。(丁渺清)

开滦赵各庄矿多措并举加强员工思想工作

面对持续低迷的市场给员工带来的思想变化和利益诉求增多的实际,开滦赵各庄矿党委采取五项措施,进一步理顺员工情绪,统一全员思想,积极全力做好企业经营困难时期的员工思想工作,为企业转型发展奠定了有利的思想基础。建立公司领导班子成员与基层联系点制度,帮助员工解决实际问题。建立基层区科党员干部与班组联系点,及时化解员工心结,保证员工队伍稳定。同时,工会干部做实“进、入、到、访”活动,还开展党员与员工群众交朋友活动以及团员青年微信互动活动。(王云涛)

湖南重点办检查衡阳滨江项目整体工作情况

12月22日,湖南省重点办处长彭淼霖、衡阳市重点办主任曾广庆等领导一行来到衡阳滨江项目检查项目建设情况,陪同检查的还有衡阳滨江新区项目部常务副经理王永斌等项目部领导。开展检查工作的主要目的是进一步规范衡阳滨江新区的建设工作,进一步完善落实省政府的相关规章制度。检查的内容是项目建设年度责任目标完成情况,编制年度和季度施工计划,安全生产和现场文明施工是否达标等情况。检查组对衡阳滨江项目的检查情况表示非常满意,高度赞扬了项目部领导的工作。(谢永彬 吴小伟)

蒙华项目11月份再次荣获综合评比第一名

近日,中铁五局蒙华铁路15标指挥部根据局指《关于开展“大干60天全面确保年度计划目标”劳动竞赛活动的通知》,对各工区11月份现场施工推进、质量安全、创新成果、节点目标、文明施工等进行了综合考评。中铁五局机械化公司蒙华项目以良好的成绩在考评中获得第一名。这是自10月份以来,机械化公司蒙华项目连续两次获得局指综合评比第一名。目前,机械化公司蒙华项目抓住时机大干快上,不断掀起施工高潮,施工现场呈现出紧张有序的大干氛围和良好的施工态势。(谢永彬 常效忠)

开滦河北能源职业技术学院获新招生资格

近日,经河北省教育厅批准,开滦河北能源职业技术学院成功取得面向企业高技能员工招收普通高职在校生招生资格。截至目前,开滦唐山矿、蔚州矿业公司等10个单位的35名在职员工完成了全国高考网上报名。此次开滦河北能源职业技术学院的招生计划全部面向开滦集团各矿区井下采煤、掘进、开采生产单位班组长和具有高级工及以上职业资格的员工,学制3年,主要以网络学习为主,脱产集中学习为辅的方式进行,毕业后颁发国家承认的全日制普通高校毕业生毕业证书。(王丽杰)

西安地铁五号线召开安全教育专题会

12月18日晚,中铁五局机械化公司西安地铁五号线组织全体员工召开安全教育专题会,会议由项目经理江来云主持。通过事件教育,让大家意识到,事故猛于虎、安全大于天,任何麻痹大意和违规行为,都可能给自己、企业和社会带来无法修复的伤害。会议还组织大家对新的“安全生产法”、《关于办理危害生产安全刑事案件适用法律若干问题的解释》进行学习。项目经理江来云强调,安全管控是企业施工的重中之重,时刻绷紧安全生产这根弦,做到人在哪里,安全工作就做到哪里。(谢永彬 王颖)

昌赣铁路峡江制梁场首片900吨箱梁成功浇筑

12月20日,中铁上海局昌赣铁路5标峡江制梁场首片900吨箱梁开始浇筑施工,标志着中铁上海局峡江制梁场正式投入使用。自9月10日进场以来,承担着昌赣铁路施工任务的中铁上海局峡江制梁场科学组织、不等不靠、超前谋划、抢抓工期,以“高起点、高标准、高质量、高效率”为准则,全力推进征地拆迁等对外协调工作及现场实物工程建设,迅速形成了大干态势。据悉,昌赣铁路5标目前已完成产值共计28330万元,红线用地已交地1577.1亩,完成了总量的82.3%,已全面进入施工生产大干阶段。(邓建涛 程继美 张奇)