

富二代“接班劫”： 40年创办的企业4年败光

■ 本报记者 钟文

近日,浙江广厦一则退出房地产行业的消息引起广泛关注。在企业创始人和实际控制人楼忠福被带走调查至今未归的语境下,对于公司董事长楼明来说,这是个难为而又不得不为的决定。

在世俗化的观念里,“富二代”总与豪车美女这些词汇联系在一起,人们却很少看到这些光鲜的背后,“富二代”们

所承受的压力、责任、担当以及无奈。

幸福的人都是相似的,不幸的人却各有各的不幸。《中国企业报》记者在梳理富二代的经营过程中发现,企业遭遇变故、经营者染上恶习、投资偏离主业等对企业以及经营者都面临着巨大的考验,他们随时遭遇“接班劫”。

相关人士在接受记者采访时也表示,民营企业二代接班是个社会问题,处理不好会引发企业动荡。



王利博制图

“营改增”为何延期？

相比其他行业,金融业“营改增”主要存在三大难点:首先,进项抵扣并不清晰;其次,基本原理不很明确,方案不够细化;最后,需要开具的发票量过于庞大,存在人手不足的问题。

■ 本报记者 汪晓东

2015年是“营改增”计划中的收官之年,金融业等领域涉足其中。一种说法认为,10月,金融业税改全面展开;另一种传言,12月,将会是“营改增”的最后一班列车。其实,不论哪种说法,金融业的税改已经步入倒计时。

但让人忐忑的是,尚未出台的金融业等“营改增”方案是否意味着金融业在“营改增”过程中仍有一些难题待解?事实上,业内认为,由于金融子行业业务种类繁多,核算也比较复杂,除此之外,还存在进项税如何抵扣的问题,布局尚需时日。

“营改增”延期?

过去3年间,“营改增”几乎渗透到中国的各行各业。从2011年财政部、国家税务总局联合下发营业税改增值税试点方案开始,一场旨在突破“道道征收、全额征税”的重复征税的税务改革开始启动,从上海开展营业税改征增值税试点到电信业纳入营业税改征增值税试点范围,短短两年多,“营改增”势如破竹。

今年7月,税务总局新闻发言人、办公厅副主任郭晓林在通报会上介绍,今年是“营改增”第四年,截至今年6月底,全国纳入“营改增”试点的纳税人共计509万户,其中,一般纳税人94万户,占18.47%,小规模纳税人415万户,占81.53%。

“上半年,‘营改增’共减税1102亿元,其中试点纳税人直接减税600亿元。”郭晓林说,“原增值税一般纳税人因增加抵扣减税502亿元。从2012年实施‘营改增’以来,已累计减税4848亿元。”

以服务业为例,山西财经大学刘海红教授为企业算了一笔账。企业营业额达到300万元,如果按5%税率交纳营业税,而“营改增”以后,服务业按6%征收增值税,也就是说在国税是按6%征税,看似税率比营业税高了1个百分点,但实际税负却是降低的,因为增值税中购进的设备和服务所支付的进项税额可以抵扣,比如油票、维修费用、办公费用等等均按17%抵扣。按照可抵扣费用大约为100万计算,17%就是17万。企业应纳增值税300万元,按6%计算则是18万元,除去抵扣的17万元,实际缴纳增值税是1万元。

果然,历时4年的“营改增”为众多企业带来惊喜。接下来,按照税务改革计划,2015年,生活服务业、建筑业和不动产、金融保险业等行业加入“营改增”阵列,涉及近1000万户纳税人。

在官方的陈述中,诸如6月28日,财政部长楼继伟作的关于2014年中央决算的报告中提出,今年力争全面完成“营改增”等,令人对金融等行业的“营改增”时间表备受关注。

然而,在接下来的数月中,上述行业“营改增”并未如期实施。山西某税务局负责人称,由于金融业涉及业务种类繁多,抵扣存在难度,“营改增”是否延期“不好说”。

金融“营改增”有难度?

一组数据显示,2014年1—12月,全国一般公共预算收入累计140350亿元,其中国内增值税30850亿元,营业税17782亿元,国内消费税8907亿元。

有媒体报道,如果“营改增”完成,那么1万亿元的减税额度占全部财政收入的比例将变为7.13%,规模相当于当年消费税的总和。对于这样大规模的减少,今后若干年财政收入压力将进一步加大。对企业来说,减税有利于提高效率,但在经济下行周期,如此大的减税规模,对财政的压力还是很大的。

这些是否意味着“营改增”尚需时日实施?

上述税务人员认为,相比较而言,金融业是“营改增”难度最大的一个行业。例如银行等金融机构面对的大多数为个人,如何让个人开具增值税专用发票进行抵扣?这的确是个问题。

要想顺利在金融业实行“营改增”,势必面对行业业务种类繁多,核算也比较复杂等层面的千头万绪,事实上,一些具体操作层面上需要大量人手应对技术问题,具体的方案需要花费大量时间仔细研究和安排。

中投顾问金融行业研究员霍肖彬亦认为,目前来说金融行业进行“营改增”改革还有较大难度。金融行业资源使用和风险投机的界限不是特别清晰,而且由于经营业务对象特点而无法凭发票抵扣税额,此外金融业“营改增”对整个金融行业的影响非常大,如果方案制定不合理,将对金融行业产生不利的影响。

“相比其他行业,金融业‘营改增’主要存在三大难点。”霍肖彬说,首先,金融业“营改增”是由进项抵扣和销项抵扣相抵后缴纳税款的,但这部分的进项抵扣却不是很清楚;其次,金融业“营改增”的基本原理不是很明确,方案不够细化;最后,金融行业“营改增”后需要开具的发票量过于庞大,存在人手不足的问题。

遭遇变故:没有楼忠福的广厦抉择

8月18日,浙江广厦公告称,公司决定在未来3年内逐步退出房地产行业,进入有发展潜力和增长空间的新领域,实施产业转型。

广厦突然提出退市,在业内引起不小震动,但也有人认为没有了楼忠福的广厦退出房地产是必然选择。

据媒体报道,去年12月底,楼忠福在机场被中纪委人员带走。

2014年,楼忠福刚好60岁,又恰逢浙江广厦创业30周年,楼在东阳广厦贵宾厅庆祝浙江广厦30周年。楼忠福在致辞中放言,浙江广厦要成为世界500强。这一年,楼还出了一本新书叫《我要富过第四代:楼忠福内部讲话》。在新书发布会上,楼曾慷慨激昂口出狂言的表示:“我要富过四代,这句话在中国谁敢说?只有我敢!”

世事难料,不知至今未归的楼忠福想起这句话时会作何感想。但显然,他把难题突然间抛给了第二代。

知情人士分析,浙江广厦计划退出房地产业,可能与其开发的广厦天都城有关。天都城位于杭州余杭区,整个项目占地7000余亩,号称“中国第一卫星城”,城中标志性建筑埃菲尔铁塔曾因锈迹斑斑而饱受诟病。这个项目曾一度沦为“鬼城”,也将广厦拖入了泥潭。

不仅如此,浙江广厦的业绩呈现下滑。数据显示,2012—2014年该公司营业收入分别为15.2亿元、19.2亿元、17.6亿元,不足高峰期时营业收入的一半。2014年归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为亏损3.3亿元,同比大降638%;公司经营活动产生的现金流量净额为-5.2亿元,同比下降483%。公司扣除非经常性损益后的基本每股收益为-0.38元,同比大降642%。

知情人士告诉《中国企业报》记者,楼忠福在创业过程中屡遭资金链危机,但凭着楼的智慧以及人脉屡次让他逢凶化吉,顺利闯关。未来房地产市场的

竞争更为激烈,广厦适时选择退出,或许是最明智的选择。

《中国富二代调查》作者之一、民进中央经济委员会副主任、温州中小企业促进会会长周德文认为,浙江广厦做出这一决定是出于战略考虑还是战术考虑或者其他原因都有待时间去检验,现

在还很难说好与不好。他说,现在房地产市场不好这是现实,另外,房地产必须要与政府打交道,有的人不愿意和政府打交道,那么退出房地产也是很好的选择。但是,作为核心产业是房地产的企业,如果其他产业无法支撑整个公司的发展,贸然退出也未必是好事。

偏离主业:海鑫钢铁遭遇破产

海鑫钢铁再次引发媒体关注不再是因为年轻的掌舵人李兆会迎娶女明星,而是企业面临着破产。

成立于1987年的海鑫钢铁位于山西省运城市闻喜县,是一家以钢铁为主业,集资源、金融、地产、儿童教育等行业为一体的大型企业集团,为山西省最大的民营钢铁企业。2004年海鑫销售额达到54.6亿元,纳税额已突破了3.66亿元,在全国民营企业中名列前茅,占闻喜县全县财政收入的70.4%。

2003年,海鑫钢铁创始人李海仓被枪杀身亡,其年仅22岁的儿子李兆会匆忙中断国外留学回来掌舵,成为豪门少帅。

一份调查报告显示,在李海仓时

代,海鑫钢铁资产总额达40.36亿元,净利润4.13亿元,在国内民营钢企中排名前列。

但接班后的李兆会并不热爱钢铁实业,而是喜欢上了资本运作,也把辉煌的海鑫引向了一条不归路。

在钢铁圈之外,李兆会“玩”得风生水起,成为山西最年轻的首富。入股民生银行、民生人寿、银华基金、兴业证券、山西证券拓展金融版图;买入中国铝业、益民商业、兴业银行、鲁能泰山等多家上市公司股票,赚一笔就跑;经过多轮投资套现,2008年李兆会以125亿元资产登顶山西首富,并成为最年轻的首富。

2007年的胡润百富榜中,李兆会因持股民生银行身家飙升至85亿元,排名

第78位,身家较2006年暴涨了112%。

虽然李兆会在资本市场上玩的风生水起,但海鑫钢铁却并未获得长足发展。不仅如此,事实上,除了民生人寿获得巨额利润外,李兆会先后在资本市场买入中国铝业、益民商业、兴业银行、鲁能泰山等多家上市公司股票,快速快出,但业绩平平。

2007上半年的牛市高点,李兆会抛售了手中民生银行近1亿股,套现超过10亿元。

实际上,这笔巨额利润是其父亲李海仓的杰作。李海仓曾担任民生银行董事,民生人寿是保监会直管的7家全国性保险公司之一,2002年由全国工商联牵头组建成立,当时前三大股东分别

为万向财务有限公司、中国泛海控股集团有限公司以及海鑫钢铁。

曾有山西钢铁圈人士如此感叹:“海鑫本来有希望成为沙钢,坐上中国民营钢厂的第一把交椅。”

好汉不提当年勇。去年11月16日,运城市中级人民法院宣布,正式裁定受理海鑫钢铁集团4家债权人对海鑫集团的重整申请,标志着海鑫集团破产重整进入法律程序。但不知什么原因,海鑫一直处于“破而不倒”状态。

今年5月28日,近千名参加的债权人会议揭开了海鑫之谜,超900家债权人共申报债权234亿元,已确认债权143亿元,而其账面资产只有69亿元。显然,海鑫破产只是时间问题。

爱上赌博:海翔药业易主

原台州海翔药业股份有限公司创始人罗邦鹏可能做梦都没有想到,自己花40年时间成功把一家乡镇企业打造成一家上市公司,他儿子却只用了不到4年的时间就将公司控制权拱手相让。

去年5月8日,海翔药业公告宣称,4月30日,东港工贸集团实际控制人王云富,以3.8亿元的总价(单价为6.4元/股),受让公司大股东罗煜斌持有的海翔药业5940万股股份(占总股本的18.31%)。本次交易完成后,海翔药业实际控制人将变为王云富,罗煜斌不再持有公司股份。

创办于1966年的海翔药业,位于

浙江台州市,前身是“黄岩县海门镇日用化工厂”,后更名为“浙江海翔药业股份有限公司”,并于2006年12月26日在深交所中小板上市。主营业务为化学合成医药原料药和精细化学品的生产,公司70%以上的产品出口海外,客户包括德国的巴斯夫和比利时的杨森。

2007年起,罗邦鹏逐步退居幕后,其子罗煜斌接替其位,并于2009年4月当选为董事长。罗煜斌1996年毕业于北京应用技术大学国际贸易专业。1997年10月进入海翔药业,曾在生产车间、研发中心、销售和质量管理等部门工作,2004年之前,先后担任公司总

经理助理和副总经理职务。

资料显示,该公司属医药产业链上游企业,主要生产原料药,缺乏下游制剂产品。自2012年开始,大宗商品原料药出口不景气,原料药行情景气度下滑,极大影响了海翔药业的业绩。2013年,海翔药业净利润亏损8140.05万元,同比下滑460%,这是该公司上市8年来的首次亏损。除了大气候不佳,造成海翔药业巨亏的重要原因之一,还有其投资苏州四药的失败。2012年,海翔药业以溢价453%的非代价并购苏州四药,但苏州四药被收购后亏损连连,不仅没有帮助海翔加快向转型升级,更

终变成公司包袱。

2013年11月1日,罗煜斌辞去海翔药业董事长职务,但仍是第一大股东。此前,罗煜斌先后5次减持海翔药业的股份,合计1980万股,持股比例降至18.31%。

坊间传闻罗煜斌欠债5亿元,不得已贱卖其持有的海翔药业全部股权套现3.8亿元,用来偿还赌债。而罗的同乡,接盘人王云富,被指一直在为罗提供赌资。

不管哪种原因,不变的现实是,罗邦鹏一生的荣耀与辉煌顷刻化作乌有。

二代接班:应尊重他们的个人选择

事实上,诸如广厦、海鑫、海翔类企业在时下的中国不在少数。改革开放30多年来,中国出现了大量的民营企业富豪,他们的传承正受到考验。

2014年,北京大学光华管理学院的一份调查显示,截至2014年7月31日,中国1485家A股民营上市公司中,家族企业有747家,占比50.3%。许多企业还处于“创一代”掌控时期。但随着目前平均年龄为55岁至75岁的中国创业老将们正步入暮年,中国家族企业传承的重要性日益凸显。

然而,在二代接班的意愿方面,根

据报告的调查数据,愿意接班的比例在20.5%,愿意自主创业的比例在69.3%,愿意做其他工作(比如医生、律师等专业人士)的比例占10.2%,有近八成的二代不愿意接班。

麦肯锡的研究报告更为直接。报告显示,全球家族企业的平均寿命只有24年,其中只有约30%的家族企业可以传到第二代,能够传至第三代的家族企业数量不足总量的13%,只有5%的家族企业在三代以后还能够继续为股东创造价值。而国内的一项研究则表明,中国的民营企业平均寿命只有3.5岁。

未来5—10年将成为中国民营接班高峰期。周德文告诉《中国企业报》记者,他们在调查中发现,有的富二代愿意接班,而且有能力接班;也有的愿意接班,但能力未必能信任;还有的根本就不愿意接班。他认为,企业的发展要符合市场的规律,没有能力以及不愿意接班的就不要强求他们,各地富二代把企业输光的案例并不鲜见。同时,民营企业要改变那种一定要把企业传承给二代的观念,像世界500强企业,很多家族企业经营企业的都是职业经理人。另外,现在企业的经营压力非常大,还要承担各种社

会责任,富二代不愿意去吃那种苦也正常,无论他们做出什么样的选择,家人包括社会都要给他们更多的宽容。

财经作家吴晓波认为,父辈与后辈的理念不同,是造成家族企业难以顺利交班的重要原因。第一代民营企业多为上世纪五六十年代出生的人,大部分都不是科班出身,没有接受过正规的管理教育,而“富二代”大多在安逸的环境中长大,没有经历过艰苦的创业时期。两代人生活环境不同、所处商业环境不同、受教育程度不同,都造成他们经营理念的差异。