

# 中央企业再聚河北 央地产能合作进入新阶段

■ 本报记者 赵玲玲

继京津冀协同发展上升为国家战略后,河北省再次迎来重大历史机遇。

由国务院国资委主任张毅带队,中国航天科工集团公司、中国兵器装备集团公司等84家央企日前集聚保定,就京津冀协同发展与河北省政府深度对接。

今年以来,这种由国资委领导带队,数十家央企多次走进地方展开合作。一位接近国资委的权威人士在接受《中国企业报》记者采访时表示,“目前的央地合作不再是强调在规模的并购重组上,而更多的是强调对当地产业链条的带动,在一定程度上标志着央地合作开始进入‘产能合作’的新阶段。”

## 央企进河北 早已不是“新鲜事儿”

随着京津冀一体化的推进,众多的央企早已计划将部分在京单位向河北保定等一带转移,以利于企业建立产业集群。

中国机械工业集团有限公司董事长任洪斌表示,近年来,中国机械工业集团已积极参与了河北省的产业布局,在机械装备研发与制造、产业园区建设、商品贸易、设计咨询等领域进行广泛合作。

而未来“中国机械工业集团将会进一步深化与河北省在机械装备研发与制造、国际工程承包、海外投资并购、工程采购、产品配套等领域的深入对接。”任洪斌表示,将带动河北省制造产品和劳务走出去,加快双方国际化合作,提升国际竞争力,推动京津冀协同发展和河北省经济转型升级。

中国电子科技集团公司总经理樊友山称,按照京津冀协同发展的要求,央企在京相关产业转移势在必行。目前,该公司已与河北省在LED照



王利博制图

明、卫星导航两大产业领域建立合作。此次,该公司与河北签署的深化合作战略协议,将进一步整合资源,按照京津冀协同发展的要求,把研发力量逐渐转向河北。

据了解,此次活动期间,部分央企与河北省签署合作协议69项,涉及重大产业项目329项,意向投资超1.6万亿元。

而河北省的表现也颇为积极。自2011年启动“百家央企进河北”战略后的3年多时间里,河北省已经推进实施589项央企合作项目,累计到位资金已经超过4000亿元。

目前,河北省又围绕国家重点投资方向,把战略发展目标与国家投资导向及央企发展战略紧密结合,谋划了涵盖战略性信息、现代服务业、基础设施等领域,总投资近4万亿元的近260个重大项目,为央企进驻河北搭建了有效载体。

“此次央企大规模进驻河北,可以有助于京津冀地区建立更加完整的工业体系以及配套制造能力,所以

地方上有很强的积极性。”清华大学战略新兴产业研究中心主任吴金希在接受《中国企业报》记者采访时说道。

## “产能合作”蓝图显现

上述人士告诉记者,从目前来看,央企的活动更多的是体现在资源的对接与合作上。央企将围绕河北重点发展的领域布局项目,谋划实施一批带动产业优化升级、加快转型发展的大项目好项目,促进传统支柱产业调优变强,推进战略性新兴产业加速壮大,实现企业经济效益和助推河北转方式调结构的“双丰收”,从“产能合作”上来说,很大程度上对河北有所帮助。

“‘产能合作’,是中央企业对外对内开放新阶段的标志。”上述人士表示,“过去中国的经济向外走,主要是贸易,也就是产品的输出,通过贸易的方式将中国制造的产品向外输出。我们现在要搞的产能合作含义是

产业的输出,是能力的输出。”

上述人士介绍称,产业输出不是简单地把产品卖到国外,而是把中国的产业整体输出到不同的国家,同时,帮助这些国家建立更加完整的工业体系、制造能力,所以说中国推进国际产能和装备制造的合作,核心就在于通过央地对接这样的合作把产品的贸易、产品的输出推进到一个产业的输出和能力输出上来。这就是我们现在所讲的“产能合作”的内在含义。

在吴金希看来,央地合作之所以受到青睐,在于同时满足了央企的发展扩张和地方政府的引资需求。但问题是,由于政府部门过多地介入,很大程度上妨碍了市场在资源配置中的作用发挥。他建议,要保证央地合作模式的健康运行,实现产能合作的共赢,一方面,必须遵循市场的规律,减少或避免行政干预,完善公司治理结构;另一方面,要深化共赢平台的搭建,建立可持续发展的机制,要实现真正意义上的协调发展。

## 企业报道

# 开滦集团： 全力推进煤炭产业转型升级

■ 白文刚 本报记者 陈玮英

如果一种价格只有几百元的产品,每年价格的下降幅度在百元左右,那么这样的降幅着实令人对这一产品感到担忧。煤炭价格目前正是这样的走势。

作为一家百年煤炭企业,开滦所受到的冲击可想而知。面对严峻的经济形势,开滦集团直面压力,主动作为,大力推进改革创新,促进煤炭产业转型升级。

## 调整思路 全力破解发展瓶颈

数据显示,CCI11指数(普氏和汾渭联合推出的一种动力煤价格指数)代表着秦皇岛5500大卡现货的成交价格,2013年高点620元/吨,2013年低点是515元/吨,2014年的低点是471元/吨,2015年的低点到目前则是417元/吨。基本上2013年破“6”,2014年破“5”,有预测2015年很可能破“4”。

虽然近期动力煤价格指数实现了连续多周上涨,出现小幅度反弹,但整个煤炭行业的形势依然不容乐观。

业内人士认为,在2—3年内煤炭市场不会发生根本性好转。

在我国经济增速放缓的形势下,煤炭需求量每年不到40亿吨,乐观预测近两年我国煤炭消费量平均增长2%左右,而产能过剩高达10—20亿吨。同时,国际大宗商品价格下降,进口煤成本、质量优势仍然存在,预计每年维持在2.8亿吨。受转型期煤炭市场持续低迷的影响,煤炭价格低位波动已成为新常态。

面对严峻复杂的宏观经济和煤炭市场形势,开滦决策层坚持谋全局、抓大事,科学研判内外形势,加强思路引导和组织推动,努力保持经济平稳健康发展,明确提出“一定要破除等待市场好转的思想,丢掉幻想,加快转型升级。”煤炭产业发展方式要由规模速度型向质量效益型转变,从观念、思路、体制、机制、技术、管理等方面大力推进改革创新。

开滦集团主要领导先后深入9个生产矿井现场办公,专题听取10个重点单位的汇报,引导各单位调整思维方式、创新工作思路和工作举措,帮助各单位解决生产经营中的实际困难和问题,深度挖掘增效潜力,努力提高集约发展和内涵发展水平。对各生产单位树立市场思维、深化改革创新、主动加快结构调整的成功做法,进行总结推广,促进转型升级的拓展和深化。

## 自谋发展 学会在冬天里游泳

在开滦集团统一部署下,各生产矿井主动作为,结合自身实际调整发展思路,全力破解发展瓶颈,学会在市场中游泳、在冬天里游泳。

钱家营矿针对井下作业无效辅助时间偏长的问题,在保证职工权益的前提下,调整生产时间结构,探索998作业制,使有效作业时间明显增加,生产效率提升10%,平均日产创历史最好水平;林南仓矿大力推行煤炭生产单位大区制改革,推进管理专业化、生产集约化和经营市场化,原煤生产效率提高10.9%,用工效率提高10.4%;唐山矿依托技术创新促进提效,井下矸石分选系统经过技术改造,达到国内领先水平,年分选矸石30万吨以上,减少矸石运输、提升、洗煤等成本费用支出3000多万元……

吕家坨矿积极转换经营机制,调动职工提质量、降成本、增效益的积极性,经济运行质量稳步提高。1—5月份,煤炭综合成本同比下降35.47元/吨,降幅10.35%。

东欢坨矿创新思路,走集约化、专业化和内涵发展的道路,围绕实现千吨效率目标,打破传统的工作面和采区设置思路,优化设计,安全高效,

矿井建设成效明显,1—4月份,单头进尺效率提高近30%。一方面,眼睛向内挖掘潜力,提效率降成本,应对市场压力;另一方面,各单位也在积极向外突破,寻求新的发展空间。

林西矿积极探索洗煤产业对外扩张的新途径,盘活老洗煤厂资源、承包租赁外埠洗煤厂,主动走出去招商引资,与民营企业合作,探索混合所有制经营。

早在2010年就已因资源枯竭、濒临关井破产的荆各庄矿,利用自身管理、技术、人才队伍等优势,组织队伍开发社会市场。经过几年的发展,已经在国内形成“五地十一矿”的生产服务格局,对外创收产值已经撑起了该公司的半壁江山。2010年亏损达2.2亿元的荆各庄矿,到2014年已经实现盈利。如今,开滦集团以荆各庄矿为平台,对集团相关领域人力、技术等资源进行整合,正式组建了开滦矿业工程有限责任公司,面向社会市场提供矿业生产服务,开辟了传统煤炭产业转型发展的新途径。

中国经济发展已经进入“新常态”,企业全面深化改革创新,红利将得到充分释放。2015年,开滦集团将加速推进经营机制转换,三项制度改革和相关领域的整合重组,发挥基层单位的增效潜能,破解制约企业发展的重大难题,进一步释放改革效应。

## 中铁5频道



### 中铁五局 G205 项目开展消防应急演练

为了加强员工对消防知识的了解和认识,增强消防意识,体现“预防为主,消防结合”的消防方针,灌輸群防、群治的意识,6月30日下午,中铁五局机械化公司G205项目以“安全生产月”为契机,针对项目部员工及作业班组组织了消防知识培训和消防应急预案实战演练。整个演练共分为现场模拟火灾疏散、初起火灾灭火器实射演练培训。整个演练历时1小时,参训人员30余人。通过本次应急预案的演练,广大员工加深了对消防安全知识的理解和消防器材正确使用的实战技能。(谢永彬 张学花)

### 京新高速二标三项目底基层试验段铺筑成功

7月4日上午,中铁五局京新高速二标第三项目部在YK330+620~YK330+900段顺利完成底基层试验段铺筑。铺筑过程中,现场监理根据施工方案对平整度、厚度、高程、宽度、压实度等指标进行现场实测,对施工方案可行性进行了印证,建管办、执行办、总包部、总监办、驻地办等相关人员到场对施工全过程进行指导监督,中铁二局、中铁港航局等参建单位也到场进行了观摩。通过本次试验段铺筑,确定了混合料松铺系数、机械组合方式、压实遍数、人员配置等技术参数,为大规模开展底基层施工奠定了基础。(谢永彬 沈成富)

### 中铁五局南百铁路全线评比迎“开门红”

7月7日,南昆铁路南百二线建设指挥部通报了二季度安全质量暨标准化检查情况,中铁五局南百一分部以优异成绩名列榜首,2号拌和站、试验室分别以91分和93分的高分被列为全线“标准化示范点”。这是项目部夺得全线“第一家拌和站”、“第一个试验室”、“第一根桩”、“第一个墩身”、“第一个涵洞”荣誉后取得的第六个第一,也是继内业资料、原地面录像、制度汇编被列为业主样板后取得的全线“第五个样板”,标志着项目部各项工作高效运转,为做好上半年铁路项目信誉评价工作迎来了“开门红”。(张小俊 舒凯)

### 中铁五局 S308 项目同卡梁场预制梁完成

7月6日下午,中铁五局二公司S308项目同卡梁场最后一幅箱梁在台座上振捣成型。至此,同卡梁场担负的预制梁任务圆满完工。据悉同卡制梁场于2012年7月进场组织开展建设,项目部3个月之内完成了搅拌站建设、制存梁台座建设、职工驻地建设等任务。并先后夺得全线挂牌开工、首个桩基、首片预制梁等多个第一。日前通天河制梁场剩余T梁仅18幅,项目团队正积极配合施工,计划于7月28日完成管段内所有预制梁的架设。(张小俊 胡攀峰)

## 多省份国改文件重“非公”

(上接G01版)

### 国有资产不能轻易“让渡”

据统计,截至2014年年底,央企和地方国企的资产总额分别为53.7万亿元和48.4万亿元。在中国社科院金融所研究员杨涛看来,与央企相比,数量众多、区域和行业差异极大的地方国企改革,或许更具有复杂性。

杨涛指出,从方式上看,地方国企的整合途径包括收购兼并、股权划转,也包括实体资产出让等多种途径。从交易场所看,可以在地方产权交易中心、金融资产交易所等挂牌交易,也可以进行非公开交易。

有国资研究人员认为,与央企改革主要从增量着手不同,对庞大的存量进行改革可能是本轮地方国企改革的关注点,而以产权和股权挂牌等方式来实现资产的优化配置和增强国有资产效率,可能是下一步改革的重要方式。

财政部网站显示,有一些地方政府为了抓好财政收入,发文明确提出要通过逐步整合现有国有企业和资产,增加国有资产经营收益收入。有业内人士称,参考融资总量、城投债发行企业债务增速和地方政府债券发行情况,预计2014年底地方政府债务达到15万亿元左右,其中地方政府负有偿还责任的债务为13.6万亿元。

财政部财财所研究员文宗瑜坦言,一方面,地方财政收入增长放慢和增幅回落,导致很多地方政府着手盘活存量资产,而这又牵涉到国有资产,一些对地方经济发展不是十分重要的国有企业可以通过国有股权、国有资产的出售来增加财政收入。另一方面,地方政府债务压力大,通过国有资产的出售和国有股权的转让可以筹集一部分还债资金。

“地方国企改革与保增长、调结构三个焦点应该结合起来看。有些地方政府的债务过重,为了保增长,必须先要解除债务,这是无可厚非的。但是过重地看待这个问题,仓促进行改革,快速进入调结构阶段,则非常容易造成国有资产流失。”李锦称。

这不禁让人想到了我国上个世纪90年代县以下的国有企业改革。当时,地方政府出于抛债务、保增长的需要,在条件不具备、没有监督与制约、也没有制定相关细则的条件下,仓促上马,最后导致地方县以下的国有企业几乎全军覆没,很多国有资产流失的案例都是在当时产生的,教训异常深刻。

为了保障国资转让的规范性与合规性,防止国有资产流失,李锦认为,应该条件具备,尤其是政策条件具备的情况下按顺序、走程序、有秩序展开混合所有制改革。“首先,要有序,要分类。只有在分类的基础上,才能有序进入,这是前提。其次在程序上以及规章制度上要明确,才能形成健康、有秩序的国民共进的效果。如果过早地、或在条件不成熟的情况下谈重点,非常容易形成对形势的误导。”