

“多元+园区”双轮驱动 华德利再发展

■ 本报记者 李霖轶

2008 年的全球金融危机后,中国的企业难以避免地受到巨大冲击,甚至出现“倒闭潮”,一时间,谨小慎微成了一众企业的“行为准则”。当然也不乏“特立独行”的企业发展案例,将危机转化为机遇,华德利控股集团便是成立于金融危机之后,并借助“危机”实现了跨越式发展。

在华德利控股集团董事长宋增福看来,“一个伟大的企业肯定是在危机中成长起来的,而不是在顺风顺水的情况下成长起来的。”华德利集团的主打产业——纺织和海运是金融危机后运行相对比较艰难的两个行业,但仅 2010 年下半年,华德利海运有限公司便实现运输产值 1054 万元,华德利纺织印染有限公司也成为当地规模最大的企业。



这个让宋增福投入全部“身家”的华德利纺织印染将成为海宁市许村第一个以印染行业进入新三板的公司。



多元发展,发力资本市场

宋增福强调道,“我们可以利用危机,做一些过去不敢做、没有时间做的变革,我们就是要在内部进行这样的变革,提高生产效率,降低成本,渡过危机后,企业就能快速的成长。”

事实上,2010 年成立的华德利控股集团是由浙江华德利纺织印染有限公司、浙江华德利海运有限公司、浙江华德利进出口有限公司、杭州华德利建设有限公司、郅城华德利房地产开发有限公司、新疆华德利矿业投资有限公司组建而成。宋增福告诉《中国企业报》,“最先是在 2002 年成立的浙江华德利纺织印染有限公司,当时海宁的一家家纺中心开办工业园区,我觉得很有发展前景,便投

资创办了公司。”宋增福创办公司的资金包括了他的“全部身家”,除此之外,宋增福还背负着大量外债。

与现在的“万众创新、万人创业”不同,在 2002 年,创业尚未成风潮,也并没有政策鼓励,华德利集团的内部人士告诉《中国企业报》,宋增福早期的创业资产只有一台定型机,和众多创业者一样,宋增福一人兼多职,业务、管理统统是他一人负责,他成了典型的“实干派”,每天早上 7 点开始工作,一直到晚上 12 点,在创建华德利纺织印染的前几年,除了睡觉,宋增福其余时间都在工厂里。

2015 年 3 月 24 日,浙江华德利纺织印染有限公司与方正证券新三

板签约仪式在华德利控股集团启动,这意味着,这个让宋增福投入全部“身家”的华德利纺织印染将成为海宁市许村第一个以印染行业进入新三板的公司。

显然,这是华德利进入资本市场的“第一步”,宋增福的目的很简单:规范公司运营,在他看来,没有比进入资本市场更可以有效完善企业资本结构并且更便捷的融资渠道了,宋增福想要的是企业快速发展,这需要更好的运营和更多的资金。

目前,华德利已成立上市工作小组,与方正证券等机构合作,正式启动上市进程,从大方面的管理模式,到小范围的规章制度,华德利力图做

出改变,宋增福坦言,“华德利的管理模式相较而言略显粗放,要想打造出一家上市公司,建立现代企业管理机制,规范财务各方面都很重要。”

宋增福在印染行业有着 30 多年的生产管理经历,一直坚持良好原料进货渠道,日积月累,华德利的品牌慢慢建立起来,客户也慢慢固定下来。历年来,在海宁市许村镇的评选中,多次上榜“企业实绩五星级企业”。

对这个行业而言,宋增福想做的并不仅仅是这些,现在的他更多地考虑“情怀”层面的问题——打造绿色环保的持续发展染整企业,进一步铸造百年企业。他觉得是时候为社会发展做出更多的贡献了。

构建“铁三角”

浙江华德利控股集团的产业涉及纺织印染、热电、海运、房地产、进出口贸易、矿业开采、建设等多领域,业态较多。但宋增福的管理很清晰,“华德利目前主要以财务管理为主,业务管理为辅的集团管理模式。”华德利的每个子公司有独立管理的负责人,集团公司通过财务指标进行管理和考核,并对下属子公司的业务进行监督指导。宋增福告诉《中国企业报》,“纺织印染及热电联产为集团公司直属管理产业,其他侧重在房产、矿业。”

多业态的发展模式下,不难看出,宋增福试图建立纺织印染、矿业、房地产的“铁三角”。

似乎,一个时期以来,我国经济一直呈现下行格局。虽然一直坚持多元

化发展,但宋增福必须找到侧重产业。浙江华德利矿业投资有限责任公司无疑便是其中一个侧重点,这家注册地选择在新疆乌鲁木齐天山区的公司仅注册资本便达到 1000 万,主要业务涵盖矿产资源投资、矿产品的加工与销售、矿业开发与技术研究服务。

值得注意的是,华德利矿业构建了成熟的信息渠道,先后在新疆乌鲁木齐地区进行金属矿产资源的开发与经营,目前已取得黄金金属探矿权逾 6 个。宋增福把矿业的很大管理权交予宋华伟——浙江华德利控股集团有限公司总经理,宋华伟同时也是控股华德利矿业 80% 的“大股东”。他告诉《中国企业报》,“目前,我们正在开发的 1 个金矿,黄金矿储量可以达到

23.38 吨,价值 60 亿,其余 5 个金矿,华德利矿业以控股 80% 的方式与新疆有色金属工业(集团)有限责任公司合作开发。”

当下,华德利矿业正在加速对已有矿业资源的整合,对矿业领域的投入也将持续增加。

在“铁三角”的构建中,相较于纺织印染和矿业,宋增福对于房地产更多考虑到的是变革,这符合房地产行业的发展状况——地产行业结束“黄金十年”,愈来愈多的房企“打破”自己,寻求新的发力点。

对于郅城华德利房地产开发有限公司来说,变革同样迫在眉睫,只有增强竞争力,才能“活下来”。宋增福对此洞若观火,“房地产行业轻松赚钱的时

代已经过去,对企业的考验更加的重。当行业进入白银时代,原有住宅业务需要更强的竞争能力,新业务需要更强的变革力和创造力。”

华德利地产的自我变革主要从“大资金运营”模式变更到“轻资产+合伙人”模式。通过项目资金合作的方式,就是项目仍然由华德利地产的团队操作,继续使用华德利品牌,这样不仅可以共享华德利的信用资源和采购资源,合伙“抱团”的发展模式也可以使得华德利的轻资产转型之路更为顺畅。

除此之外,华德利房地产同时也在探索进行“互联网+”方面的布局,通过“智慧家居”、“智慧社区”的模式,进一步与互联网企业合作。

百事进军维生素饮料市场打响卡位战

近日,国际知名饮料品牌百事宣布推出一款全新的气泡维生素饮料“百事维动力”,它突破性地结合了时下饮料市场最为消费者所喜爱的气泡与维生素两大特质,创造出一个全新的饮料品类,这也是百事品牌 120 年来首次迈进非可乐型饮料领域。“百事维动力”的横空出世似乎预示着一场功能性饮料市场的卡位战已经全面打响。据悉,维动力新品发布会将于 7 月底举办,届时除了代言人李敏镐的正式亮相外,或将揭示更多品牌的战略布局。

京冀协同助力河北百姓管理健康在云端

7 月 2 日,由河北大学主办,中晋联合技术(北京)有限公司承办的健康云成果发布会在河北保定召开。本次会议集中展示了一批国内在数字医疗和智慧健康领域领先的、具有自主知识产权的核心技术和科研成果。中晋联合总经理马军宇称,建立在物联网技术基础上的在线医疗,对心脏病等慢性病患者长期健康管理更具针对性。“通过实施三级养老综合管理平台(街道、区、市)健康云项目,可以对病患进行实时健康管理。”

“互联网+农业”的路径和变革”论坛举办

近日,由央广网、一亩田和天天果园、味道网联合举办的“互联网+农业的路径和变革论坛”在京举办。互联网的最大优势是“链接”、“互动”和“重构”,农业通过与互联网的结合可以直接将生产者和消费者链接起来,能够有效解决农民盲目生产的问题,能够提高农业的生产效率,缩短产品到餐桌的距离。农业部市场与经济信息司副司长王小兵指出,“互联网+农业”是要通过“互联网+”来实现农业的现代化,作为我国四个现代化最落后的领域,“互联网+”给农业现代化的加快发展带来了历史性的机遇。

葡萄牙爱罗纳酒庄红酒进军中国市场

近日,一场别致的葡萄酒品酒会在北京举行。葡萄牙爱罗纳酒庄老板佩德罗耐心地向与会嘉宾推荐庄园生产的高品质葡萄酒。该庄园生产的葡萄酒于 2015 年正式进入中国市场以来受到消费者的高度青睐。中国合作商王景利表示,“消费者不再满足于普通红酒和法国品牌,而是把目光投向其他品种,尤其是更为高端的‘酒庄酒’”。葡萄牙特茹河葡萄酒产区是葡萄牙历史悠久的葡萄酒传统产区,爱罗纳酒庄占地 42000 亩。爱罗纳酒庄距今已有近 300 年历史,其品牌产品销往 28 个国家与地区,其中中国销量占总销量 10%。

《中国新型肥料行业发展报告(2014)》发布

6 月 27 日,由国家工信部原材料司委托、东北亚开发研究院产业经济研究所承担的重大研究项目——《中国新型肥料行业发展报告(2014)》在京发布。东北亚开发研究院产业经济研究所所长李继凯就该报告进行了重点发布。该报告创造了中国新型肥料行业的六个第一:第一次立足于我国新型肥料行业发展层面的专项研究成果(非技术类);第一次系统提出我国新型肥料的六大行业分类;第一次针对六大子行业的产业发展现状、技术发展水平和产业总体运行情况、发展趋势、政策诉求等系统分析;第一次针对当前我国新型肥料行业在行业准入、产品标准、市场规范等方面存在的突出问题,提出建立跨部门行业管理机构的设想;第一次提出应建立政(政策)、产(企业)、学(研发)、资(投资机构)、智(产业研究)、用(流通推广)相结合的新型肥料行业发展联盟;第一次提出新型肥料行业不仅需要加大技术创新力度,更重要的是要在管理体制、投资机制、市场运营机制等方面实现创新驱动。

北汽与北京石油联手大规模打造充换电站

7 月 3 日,北汽新能源与北京石油签订战略合作协议,双方合作开展新技术、新产业在企业生产和管理的应用。北汽新能源总经理郑刚介绍,北汽新能源开发的 C50EB 换电出租车换一块充满电的电池只需要 3 分钟,换一次电可以运营 200 公里。此次与中国石化北京石油合作利用加油站场地资源建设换电站,是北汽新能源在新能源汽车领域的又一重大模式创新,不但解决了换电设施建设场地资源问题,同时为出租车提供换电服务。

中财沃顿获“最佳金融模式创新奖”

2015“超越想象”创新竞争力评选结果揭晓,中财沃顿资产管理有限责任公司以创新的 5D 运作模式荣获“最佳金融模式创新奖”。据介绍,中财沃顿以金融推动型实业发展的产业发展模式,创新打造“PE 基金(护航)+对冲交易+价值管理”的盈利系统,形成“大消费、大数据、大平台”的内生性循环消费生态圈。创新的 5D 运作模式,通过市盈率的倍数效应,让股票进入不断上升的良性循环轨道,永久解决中小企业融资难的难题。
(春兰 卫卫)

广发证券开户“刷颜值”

7 月 3 日,“宅男女神”柳岩现身广发证券,与网上客服一起以视频的方式与客户进行面对面交流。“怒刷颜值”开户的新玩法成功引起了大量网友的关注,不少“宅男”纷纷表示,他们对“金融+明星”的这一组合表示十分期待。在“互联网+”的背景下,各行业依托互联网强大的渗透性正在悄然发生本质上的转变。广发证券这一招“刷颜值”开户新玩法,除了形式上有所突破外,更大意义上代表的是传统券商的转型与改变。

遗失声明

北京中债债权交易中心有限责任公司不慎遗失中信银行北京金运大厦支行开户许可证(账号:7112710182600028100,核准号:J1000001268602),特此声明作废。

北京中债债权交易中心有限责任公司
2015 年 7 月 14 日

借力园区,打造“华德利模式”

华德利集团位于中国最具经济活力的长三角——浙江海宁市许巷工业园区。据相关资料显示,总投资 2.5 亿元的“海宁·中国家纺装饰城”和“海宁·中国轻纺村”两个市场,2001 年末分别在许村镇和许巷镇相继建成开业。据宋增福所说,他之所以投资建厂,是因为 2002 年工业园的建立,为此,他“赌”上全部身家。事实证明,宋增福对工业园的发展机会的判断是正确的。华德利也从开发一期土地到三期土地,几年时间,华德利纺织印染发展到拥有 200 亩土地、数十条生产线的大型印染企业。得益于华德利等企业的快速发

展,工业园区吸引了越来越多的客商进驻。值得一提的是,在 2001—2006 年甚至更长的时期内,浙江省海宁市家纺装饰产业建设发展迅速,成为海宁振兴经济和全国纺织产业的重要基地。

宋增福表示,“选择工业园区,优势较多,企业可集约化用地,除政府根据投资强度给予的部分政策补贴外,还可以选择一批能耗低,亩产高的企业,出租标准化厂房,获得租金收益。”并且,进驻园区的企业在达到政府一定的标准后,可享受部分税收优惠政策。

可以说,华德利的快速发展和园区的优势密不可分,宋增福对《中

国企业报》强调补充道,“政策对园区企业的支持还是相当大的。对于政府和银行鼓励支持进驻园区的企业,企业能降低融资成本。企业还可以通过技术改造,或者上马新技术、新产品,投产后获得政府的创新和技改奖励。”

宋增福抓住园区发展的机遇使得华德利快速成长,同时也经历过金融危机,宋增福对机遇和逆境的拿捏和控制能力令人望尘莫及。

在华德利集团的总部,随处可见华德利的企业文化标语——“为客户创造价值,为员工实现自我,为社会承担责任”。在采访过程中,他多次提

及这二十一字标语,他很看重企业修炼“内功”的过程,

对他来说,这是立业之本。

同样被宋增福多次提到的还有“人才”这个词。宋增福重视人才,他甚至把这一方面上升到集团战略层面,“华德利集团未来要培养一批又一批的人才,复制一个又一个新的华德利,十年内建设一个大型的花园式印染园区,打造一家营业额破 10 亿的进出口外贸公司,实现 2—3 家集团公司上市。”这是宋增福的“野心”,更是华德利未来极有可能实现的愿景,正如宋增福从一台定型机实现彼时的华德利集团一般。