

【京津冀园区调查】

河北迁安高新区的招商经从大树移植向育苗转变

■ 本报记者 王少杰

过去，开发区招商好比一个“筐”，但凡有项目来，大小都可往里装。如今，不符合园区重点发展产业及配套产业的不要，不符合环保要求的不要，达不到固定资产投资强度标准的也不要……

6月8日，河北迁安高新技术产业开发区（简称迁安高新区）管委会主任冯尚在接受《中国企业报》记者采访时表示，提及这一变化是源于开发区对大产业集群的布局 and 坚持“做优产业平台、促进产业融合、丰富发展业态”的发展思路，进而做大做强园区固有的主导产业。针对园区今后的招商，要采取精准定位策略，要以点带面，引入一个项目就意味着带动全产业链中的多个企业兴起。

重高新：以新技术燎原园区产业

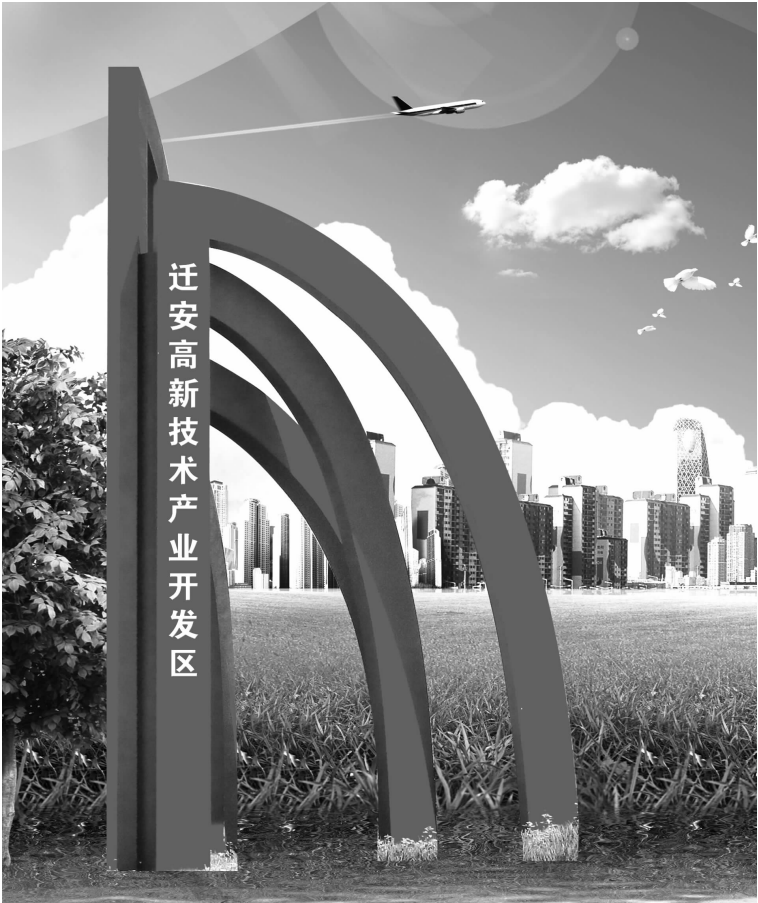
经过几年的建设，迁安高新区已初步形成了高端装备制造、食品制药、电子能源、特色轻工等四大产业集群，吸纳百余家企业入驻。“不过，距离开发区远景发展规划还相差甚远，目前远未实现产业发展的大聚集、资源利用的大集约、要素优势的大聚会。”冯尚坦言。

“开发区将围绕巩固现有产业、发展战略性新兴产业布局，瞄准产业链配套、产业聚集，重点发展具有科技成果转化、高新技术型的中小微企业群。”迁安高新区管委会招商投资部部长刘志刚向《中国企业报》记者表示。

刘志刚解释，目前开发区更倾向引入高新技术领域的企业。他告诉记者，由传统矿企转型为药企的英诺特，便是迁安高新区发展样本和招商风向标。

据介绍，英诺特（唐山）生物技术有限公司，其前身属于当地典型采矿企业。早在几年前，通过转型发展现已成为集研发、生产、销售为一体的体外诊断试剂高科技企业，也成为河北联合大学校企合作单位。

以英诺特生物制药为代表，集聚了葵花、百善、天圣等一批制药企业，初步形成了现代中药、生物制药和现代



代化化学药物为主体的发展格局。

不过，迁安高新区高新技术产业相对薄弱，具有竞争力的自主创新品牌屈指可数。目前发展现状仅有太阳能、耐磨材料、特种陶瓷、锂电池、电子芯片等系列的几个单一品牌。

冯尚认为，为集聚科技创新资源，引进更多高层次科技人才、技术和项目，开发区应为人驻企业营造创新创业环境，提高自主创新能力，辐射带动区域发展，实现大力发展高新技术产业。但前提是，需转变以往招商观念——过度推崇大项目引入，应重新树立由“大树移植改为育苗”的发展意识。

重孵化：借助培育做实园区经济

在推动创业创新的大环境下，开发区管委会在辖区内规划建设了园中园——富达中小企业园，旨在集中为人驻企业提供产业转移、孵化、培育、生产等服务。

该园区是迁安唯一一个由政府大力扶持和推动的项目。同时，在迁安市政府指导下，在富达中小企业园建立了一个为初创型科技企业提供经营场地、资金支持、企业运营咨询、市场拓展平台、人力资源服务等生产要素及软硬件服务为一体的孵化器平台。

该平台是由迁安市昌安耀滨科技企业孵化器有限公司运营，已于2012年通过河北省科技厅的省级孵化器认证。目前已投资2千万元，设有综合办公区、综合服务区、服务器群、多功能会议室、多功能展示厅等硬件服务设施。

“正是看中了孵化器平台服务企业科技成果转化、降低其创业的成本和风险，提高其创业成活率和成功率等意愿和培养新一代科技企业及企业家宗旨，我们才会把企业安放到这里。”人孵企业荣辉通用零部件铸造有限公司相关负责人高召辉表示说。

据了解，高召辉所在公司主要从事精密铸造领域，属于典型的初创型

企业。和高召辉一样，抱着创业、兴业的想法，目前已有利升实业、百奥电气、艾柯秦涂料、微动信息等16家企业入孵。

“这些企业大都以高新技术产品的开发与生产为主业，有开办企业和实施孵化项目所需要的基本资金，有实施孵化项目的技术能力和后续开发能力，有一支素质较高、结构合理，对技术、市场、经营、管理有驾驭能力和开拓创新精神的创业团队。”6月9日，迁安市昌安耀滨科技企业孵化器有限公司副总经理刘宗岩对《中国企业报》记者进一步表示说。

重服务：让企业留得住落得下

清科研究中心研究员林大鲲则认为，虽然孵化器为创业企业解决办公场所等问题，但是仅仅依靠提供物理空间支持创业已然满足不了广大创业者的需求。

“和其他孵化器相比，迁安市昌安耀滨孵化器同样面临着在模式、导师、资源等方面的短板。”刘宗岩坦言称。

“多元配置，企业需要的恰是我们能给的。”冯尚表示说。他认为，今后就孵化器的入孵门槛、资产配置、服务质量、盈利模式等方面要加大创新力度，重点是服务质量的提升。不仅要在土地、税收、行政收费等政策优惠上向人孵企业倾斜，还要在工商注册、物业服务、人力资源等方面提供全方位服务。

此外，孵化器还设有2000万元的孵化种子资金，对急需资金支持的高成长性人孵企业提供资金支持，与金融和非金融机构搭建投融资服务平台，为高成长性、符合国家高科技产业标准的人孵企业提供“资产抵押贷款”和“无形资产质押贷款”服务。

在微动信息技术有限公司负责人崔海岚看来，除了土地和税收外，迁安市昌安耀滨孵化器的确在为企降低各种隐形成本。“企业遇到问题，孵化器平台运营商都会积极进行协调帮助解决。特别是实施了项目代办制，帮着跑手续、办业务，大大降低了企业的商务成本。”

揭秘江阴现象：创新产业裂变

■ 本报记者 李霖轶

6月13日，江阴市经济和信息化委员会党委副书记肖朱东一大早便赶往与江阴邻近的常州高铁站，坐10点多的火车赶往北京，“今天江阴有4家企业在新三板上市。”他说，“江阴的上市公司很多，以工业为主，近几年在转型，华西村的转型非常好，从冶金行业转到了金融业，非常成功。”

在肖朱东的眼里，优秀的企业家是江阴最大的财富，企业家精神是立根之本，也是江阴经济一直遥遥领先的原因所在。

三大园区支撑的经济动力

近几年，江阴所面临的困难并不少，产能过剩，GDP增速放缓等因素叠加，似乎一直伴随着江阴“工业强市”的步伐。但是，江阴的经济依旧在蓄力发展，经济从未出现回落现象。

2014年，全市实现地区生产总值2754亿元，比上年增长16.7%。分析其原因，肖朱东说，江阴的工业发展得益于三个园区的发展，即江阴高新技术产业开发区（以下简称高新区）、江阴临港经济开发区（以下简称临港）、江阴靖江工业园区（以下简称两江）。

三大主要园区中，高新区的发展时间最长。世界五百强企业中有11家企业入驻高新区，年销售10亿元以上企业有12家，超百亿元企业有5家。

高新区经济发展局局长黄健告诉《中国企业报》记者，“以龙头骨干企业带动推进产业集群发展是经济转型升级的必然结果。”他说，“我们把2015年作为高新区的转型突破年，重点在龙头骨干企业的并购扩张、创新产业的集群发展、科技金融总部等高端服务业的跨越式成长三个方面实现新的突破。”

事实上，高新区已开始实施科技人才资本合作战略，利用“企业家+科学家+金融家=大赢家”的发展模式做科技金融产品和服务，目前已集聚海德汇金、中科招商、光大创投等资金总规模超30亿元的10多家创投基金和科技中介服务机构，累计有100多个项目成功融资。

产业升级下的创新驱动

虽然同是以工业为主打，与高新区相比，临港的特色则是孵化器。

让江阴临港经济开发区管委会经济发展局局长朱节自豪的是，自从江阴软件园获批国家级科技企业孵化器以来，仅2014年便获各类科技项目231项，各类荣誉也纷至沓来。

朱节文还告诉《中国企业报》记者，“2014年新增江苏省高新技术产品46个，江苏省新产品、新技术鉴定19个，实施校企合作项目21项。累计开展产学研合作项目超200项，引进国家‘千人计划’7人，江苏省‘双创计划’9人。”

朱节文很明白，目前临港在孵化器的模式方面走的是保守路线，即稳扎稳打地做项目，目前来看，孵化结果相对较好。但是，让肖朱东觉得相对不完满的是：江阴没有一所重点的理工大学。“如果我们这边有所理工大学或者分校，不管对于我们的孵化器，还是企业人才的需求，都可以达到事半功倍的效果。”

值得一提的是，临港对知识产权格外重视，其拥有自主知识产权或核心专利技术的企业已占规模企业80%以上，仅2014年申报专利4935件、授权1977件，其中发明专利申请1294件，有效发明专利累计333件，万人发明专利拥有量达16.5件。

江阴靖江工业园区经济发展局局长章军提到两江早期的招商时表示，“2010年，江阴靖江工业园区重点招引重钢结构、汽车零配件和低碳技术新兴产业等大型项目。当时‘扬子江船业’在台湾证交所挂牌上市，募集资金10亿元。并且在中国江阴对外经济合作洽谈会上，签约投资超亿美元项目3项，总投资45亿元。”现如今，两江作为江苏省沿江联动开发示范区，已累计实现工业总产值1839亿元，累计完成财政总收入108.58亿元，其中上缴中央64.21亿元。

难以复制的“江阴精神”

由此，江阴三大园区的发展和经济贡献可见一斑。但是，江阴市的经济野心并不止于此，肖朱东表示，“下一步我们将引导全区企业抓住国家全面深化改革、上海自贸区的功能辐射、长江经济带战略和苏南自主创新示范区建设启动实施的新机遇，做优做特。”

新常态经济下，企业兼并、重组、联合加剧，新技术、新产品、新业态大量涌现，这带来了新的投资机会，江阴人似乎对机会异常敏感，整个系列采访中，江阴人对每个发展机会的快速反应和回馈令人诧异。肖朱东以此自豪，但真正让肖朱东佩服的是江阴的企业家，“我们这里经济发展得还算可以，大多是因为我们的企业家，有的企业家甚至可以把一家企业5年就做到上市，很多人来江阴考察，都问到江阴的模式是否可以复制，我觉得很难，一方水土养一方人，这和人的意识有关。”

对肖朱东而言，江阴靠近长江，享有港口之便自然重要，交通的便利可以用高铁等其他工具来补足，但企业家精神难以复制，江阴市政府对优秀的企业家很是重视，一切以企业为先，甚至政府出资送“二代企业家”参加培训。现在看来，新三板的“江阴现象”也在情理之中。

有趣的是，在江阴的大企业中，像贝卡尔特这样的“外来户”寥寥无几，基本都是江阴的本土企业。

采访接近尾声，肖朱东再次提到华西村的转型，“起初它的产业和江阴的发展是一样的，多以冶金、纺织、石化机械制造为主，后来转型，旅游业、金融业发展起来了，它的转型很具有代表性。”此外，海澜之家、扬子江等大企业的转型也早有成效，至于江阴的企业如何转型升级，这又是另外一个故事了。

纵深

产城融合迁安样本：城市环境 + 园区产业

■ 本报记者 王少杰

在近日由中国社科院发布的《中国县域经济百强》名单中，位于河北东北部的迁安市再次榜上有名且名列前茅。不同的是，此次发布将以更加科学完善的评定标准，对全国400强样本县(市)的县域经济竞争力、发展潜力和创新力等三套评价指标体系进行综合排名。

正如已摆脱资源依赖“症”的迁安，通过园区发展装备制造、现代物流、食品医药等诸多产业集群，试水产城融合发展新路，进而推动资源型城市实现“华丽转身”。即便是在经济下行压力下，当地投资活力也依然强劲。

城市环境建设下的经济思考

“碧桂园作为国内有影响力的地产品牌企业，选择在楼市低迷期逆袭，主要基于对当地市场需求有着一个合理预期以及看好当地宜居宜业的城市环境。”近日，迁安碧桂园项目方一位不愿透露姓名的负责人这样对《中国企业报》记者表示。

该负责人坦言，县级市中，能同时拥有交通便捷、生态休闲、医疗服务、文化教育及金融消费等功能俱全

的城市综合体为数不多。另外，借助迁安市正在形成多领域的产业集聚，相信未来城市发展活力不亚于二三线城市水准。

记者走近迁安，感触颇深的是密密麻麻的交通要道纵横其中，京沈高速、102国道在此交汇，津秦高速铁路在迁安设有客运站，1小时可达北京，半小时达天津。此外，京秦、大秦、通沱、卑水等4条铁路近在咫尺。

随着迁曹高速、曹水铁路的加紧施工，迁安通用机场等项目有序推进。未来迁安对接京津两地，辐射周边而构筑的海、陆、空立体交通体系，将成为河北县域城市发展样本中的独特优势。

因为坐拥丰富的铁矿等资源，早在数年前迁安就跑在了河北经济强市的最前沿。除此之外，一位接近中国社科院参评组的人士向《中国企业报》记者透露，迁安的历史文化底蕴和得天独厚的生态环境成为今年再次入围百强的主要量化指标之一。

“这里有黄帝故都、长城、手工抄纸等文化遗产。”这样富有文化底蕴的故事，在当地普通民众间已是耳熟能详，倒背如流。

从当地城市的宣传标语中，除了“魅力钢城”外，那就是“绿色迁安”。

当地政府相关宣传资料中也载明，素有“北方水城、生态绿城”的迁安市，令整座城市呈现出“三山拱卫、两河环绕”的山水园林景观，成为我国北方首个县级宜居城市。

“没有好的自然生态环境，就不可能有县域经济的兴起。过去我们认为，矿产是资源，是财富；现在我们认识到，生态是发展县域经济最大的资源，最大的财富。绿水青山本身就是一种宝贵的资源。”当地政府相关工作人员这样表示。

几乎与生态建设同步，迁安市现代化标志区已基本成型。通过规划面积15平方公里，基础设施建设投资100亿元，奥体中心、酒店、学校、医院、商超及公园等一批标志性工程也已陆续投入使用。

产业集群让城市活力更足

无论是在官方测评城市发展综合力中经济比重究竟占多少，还是民间对宜居城市的幸福指数期望有多高，一个不容忽视的问题是，城市发展势必要以产业为保障，驱动城市更新和完善服务配套，以达到产业、城市、人之间有活力、持续向上发展的模式。有业内人士认为，新常态倒逼

一些地方为实现经济转型升级和稳增长，纷纷探索适合自身发展的产城融合新路径。

迁安也毫不例外。园区作为迁安产业结构调整和资源型经济转型的重要平台，现拥有省级园区4家，临港产业园1家，各自定位清晰，特色鲜明，实现项目分类入园，统一服务、统一建设，促进了产业集聚。目前，园区内规模以上企业达到百余家，创造了全市近75%的工业总产值，成为活跃城市经济的优质平台。

迁安高新技术产业开发区管委会主任冯尚在接受《中国企业报》记者采访时表示，目前，该区拥有华北地区最大的地毯加工出口基地和彩印包装基地，先后吸引了芬兰斯道拉索、首钢2家世界500强企业和三一重工、柳工集团、葵花药业、北京保吉安集团等多家行业领军企业落户。

据悉，迁安市政府就城市未来发展方向也已定下基调，那就是按照“以城促产、以产兴城、产城融合”思路，秉承抓城市就是抓转型、抓发展、抓环境、抓民生的理念，坚持“板块设计、组团发展”，统筹推进现代化标志区、滦河生态休闲区、右岸新城三大城市板块，实现城市由单一中心向多核中心的转变。