

【一带一路·央企海外投资实务】

中冶集团：“一带一路”沿线重点布局六大区域

■ 本报记者 丁国明 实习生 赵乾男

如今,越来越多的中国企业正寻求海外出路,纷纷向海外投资设厂,但不乏失败案例。作为冶金行业的开拓者和建设者,同时又肩负着引领中国冶金向外拓展、打造国际一流冶金建设运营服务的“国家队队长”,中冶集团如何借助“一带一路”实施“走出去战略”,带动整个行业向海外发展,缓解国内产能过剩压力,转移过剩资源,以应新兴国家强大的基建需求,关乎整个行业的风向走势。

肩负央企重任 带动行业“走出去”

“‘一带一路’战略的实施,是进一步扩大对外开放与合作的重大历史机遇,也是中国企业‘走出去’的重要基点。尤其是基建先行、互联互通、产能转移的战略重点,为中央建筑企业发挥自己的特长和强项,加速‘走出去’提供了有利条件。”中国企业研究院首席研究员李锦认为。

中冶集团企业文化部负责人告诉《中国企业报》记者,在 30 多年的“走出去”过程中,中冶集团逐渐成为全球最大的冶金建设承包商和运营服务商,承担了全球冶金建设市场 60%以上的份额,遍及亚洲、非洲、欧洲、美洲等六大洲的 90 多个国家和地区。截至 2014 年末,中冶集团除投资开发的资源类项目外,工程总承包在建项目 150 多个,分布在 39 个国家和地区,合同额超过 1 亿美元以上的在建工程 22 个。

事实上,面对国内产能过剩的局面,中冶集团依托中国钢铁工程技术“国家队”的实力,通过 EPC 工程总承包、EP+SV 技术出口和管理、O&M 钢厂运营管理、国际产能合作等方式,带动了大量钢铁产品和成套设备“走出去”,符合国家“一带一路”战略。

值得注意的是,2015 年 3 月 27



日,在中国和哈萨克斯坦两国总理的见证下,中冶集团、马钢与哈萨克斯坦的 FERRUM 钢铁公司就哈萨克斯坦 100 万吨钢厂项目签署了三方合作备忘录。这是在“一带一路”战略下,中冶集团牵头的,转移国内过剩产能、带动行业“走出去”的一大案例。

中冶集团以 EPC 总包方式,将带动马钢优质富余的 140 万吨的生产线主要设备直接转移到哈国,并将带动部分技术工人到新钢厂就业。

由于中冶集团具备世界领先的钢铁项目承建能力,目前项目已经遍布马来西亚、印度、伊朗、埃及、俄罗斯、巴西等地。中冶集团在建的还有几大项目,包括在越南河静省的千万吨级钢铁项目和广东湛江的千万吨级钢铁项目。这一点令欧美大型公司望尘莫及。

创新模式 风险变挑战

面对海外新兴经济体的发展要求,为带领国内钢铁冶金行业赶乘

“一带一路”快车,中冶集团强调要集中发挥钢铁冶金全产业链的集成整合优势,只有国内行业“抱成团”形成集团军,才能大幅提升海外作战的综合竞争力。

中冶集团虽是国内冶金、钢铁行业“走出去”的先锋,在“一带一路”战略下亦收获颇丰,但如何进一步在海外扎根发展,仍面临一些风险:与国际同行相比,中冶集团在新技术、工艺研究、装备制造以及产品质量等方面仍存在一定差距;中国冶金行业的支持,单纯提升企业自身的核心能力已不足以应对,加强行业间、国家间的合作交流,才是“走出去”的基础。

对此,中冶集团积极探索创新商业模式,一方面寻求稳定而雄厚的资金支持,力图将风险降到最小。中冶集团认为,面对国际化新形势,单纯提升企业自身的核心能力已不足以应对,加强行业间、国家间的合作交流,才是“走出去”的基础。对此,中冶集团积极探索在主业范围内开展国际化投资并购,与所在

国的知名同行开展合作,形成利益共同体,共同开发当地市场。同时,为了解决国内行业产能过剩的问题,中冶集团希望在重点市场和重点项目上,国内同行也应协同整合各方面资源,在市场化运作、利益共享基础上形成优势互补、分工协作的新模式,各施所长,各尽所能,抱团作战,联合出海。

面对“一带一路”带来的“走出去”优势,中冶集团在“一带一路”沿线国家已重点布局了 6 大区域和 25 个驻外机构,力争“一带一路”沿线国家钢铁绿地项目及国际产能工程项目的承揽,牢牢抓住机遇,优化市场布局,加快推进国内钢铁企业优势产能和重大装备“走出去”的步伐。

“中冶集团在保增长过程中将三座大山的包袱卸下,向主业靠拢,这一点是相当不容易的。关键是调结构,转方式,自身调整,主动有为。”李锦认为,“中冶在‘一带一路’走出去方面,能够乘风破浪发挥了‘国家队’主力军的作用,优化产能和装备走出去的经验,值得其他单位学习和借鉴。”

股市大跌或影响长期经济发展

(上接第六版)

值得注意的是,近期股市大跌可能会影响中国经济。业内分析,股市泡沫往往会持续两到三年时间,不能排除未来几个月内看到新高的可能性。但能确定的是,市场波动率很可能在相当长一段时间内保持在危险的高位,中国内地投资者将进入一个投机性很强的市场。

股市应引导社会资源向实体经济转移

7 月 1 日,李稻葵表示,股市对于实体经济而言,从数量级和指标上来说,是次要的,量化来讲的话,一般不到 5%。

“对于创业企业来说,股权融资是比较重要,但是宏观经济有大量的企业,按规模算是成熟企业,比如宝钢,一个宝钢能抵上万家初创企业,但它发展最主要的融资方式是发债。”李稻葵如是表示。

光大证券首席经济学家徐高认为,此轮牛市的最大预期在于中国经济转型成功。如果把这场牛市分为上、下半场,那么上半场就是基于对市场重新定位而带来的整个资产重新配置的过程,下半场则是基于实体经济与资本市场的互动。

“目前来看,实体经济与金融市场是一种恶性循环,股市对于实体经济,应该说是资金分流的效应,大于对实体经济资金支持 的效应。为了发挥货币政策对经济增长的作用,需要更多地 把金融市场的资金引向实体经济。”徐高表示。

而北京大学光华管理学院教授姜国华提出,检验中国资本市场是否落实改革,将来能否更好地服务实体经济的标准就是看市场化程度是否能赶上市场,打开枷锁、清除束缚,才能为经济激发活力,做资本市场应该做的事。

1998 年香港股市决战

(上接第六版)

港府一直紧密监视着这股神秘的力量,越临近 7 月 1 日,港府对于对方的动机和操作策略越是一清二楚。但问题是,港府的外汇储备尚无力单独应付可能的金融袭击。于是,香港财政高官秘密进京,得到了中央将不遗余力地、倾中国外汇储备之全力支持的许诺,于是一场金融大决战开始了。

这次危机中,股指最低被打到 4000 点。港府同时在股市与期市上出手应对,主动大举做多,并限制做空。主要应对措施为:香港金管局让香港特区政府用外汇基金买入港元,并且把买到的港元存入香港银行,这样机构投机者从银行借走的港元,通过特区政府又存回银行,在外汇市场上和货币市场上供求平衡,汇率和利率均保持稳定。

在股市中,金管局动用外汇基金在 8 月 14 日入市坐庄,大手买入恒指蓝筹成分股托市,13 天内把恒指逐步推至接近 8000 点水平,耗资达 1000 亿港元;为响应港府号召,从 8 月 24 日起 24 家蓝筹、红筹上市公司开始在市场上回购股份;1998 年 8 月 31 日,港府出台限制卖空等 7 项举措,以巩固成果。

港府的高明之处在于不露声色,不托盘,任由索罗斯打压并主宰市场,麻痹对手。当跌到了令人胆战心惊的 4000 多点时,散民已经是欲哭无泪了。索罗斯眼看胜利在望,却发现开始有一股神秘的资金,不声不响地把无数的抛盘照单全收了。

(作者系兴业证券首席策略分析师)

中铁 5 频道

中铁五局 2015 年 QC 成果再创佳绩

6 月 25 日上午,由中国建筑业协会工程建设质量管理分会举办的“2015 年全国工程建设优秀质量管理小组活动成果交流会”在昆明落幕。中铁五局机械化工司沪昆客专 QC 小组的发表成果《提高静态爆破炮孔利用率》荣获中国建筑业协会颁发的全国工程建设优秀质量管理小组一等奖,并成功推荐到中质协进一步参赛。永吉项目 QC 小组的交流成果《降低挖孔桩混凝土损耗》荣获全国工程建设优秀质量管理小组二等奖。这是公司第二个年度在中国建筑业协会获得两个奖项。近 3 年来,公司 17 项成果获得国家优秀质量管理小组奖,10 项成果获省部级优秀质量管理小组奖。(谢永彬 谭冬梅)

中铁五局格库铁路项目参加青海公路抗洪抢险

6 月 27 日,受近期融雪和突降大雨影响,青海省格尔木市境内省道 S303 线格尔木至茫崖公路遭受洪水袭击,出现部分路段危桥被冲毁、路基垮塌等现象。身处灾区的中铁五局格库铁路工程指挥部,在加强施工现场自救的同时,迅速启动抗洪抢险应急预案,抽调机械、人员、防洪物资投入省道 S303 线格尔木至茫崖公路抗洪抢险工作中。28 日 17 时,经过中铁五局格库铁路抢险队和现场其他抢险人员的共同鏖战,危桥险情得以控制。另在 K1163 和 K1187 段,也有中铁五局抢险机械、人员参加抢险。(谢永彬)

中铁五局武靖项目召开 T 梁施工现场观摩会

6 月 26 日,武靖公司组织全线施工单位、监理单位在中铁五局机械化工司武靖高速公路第三合同段项目部召开 T 梁施工现场观摩会。观摩会由武靖公司组织,全线项目经理、总工、桥梁工程师、试验室主任、监理处长、桥梁专监参加。武靖公司高度赞扬武靖项目超前谋划,提前实现全线首片 T 梁预制,就建设过程中的高标准、严要求给予了褒奖,充分肯定了中铁五局机械化工司武靖高速第三合同段在狠抓安全质量,确保重难点工程推进方面下了狠功夫,确为武靖高速建设全线的尖兵。(谢永彬 邱飞洋)

厦蓉 A4 标成功完成全线首根墩柱浇筑

6 月 28 日下午,在一阵轰鸣的鞭炮及礼炮声中,中铁五局机械化工司厦蓉高速漳州段改扩建工程 A4 标永丰溪 1# 大桥开始全线第一根墩柱的浇筑。永丰溪 1# 大桥 5 月正式开工以来,项目领导为抓好现场人员配置和过程控制的管理,曾多次亲临现场检查和指导相关工作,先后组织项目管理人员及工匠技术人员进行技术、安全、质量培训会,深入学习福建省标准化施工、技术规范等,时刻强调在确保安全质量情况下,稳扎稳打,永争一流,不断在实践中总结和积累扩建工程的宝贵经验。(谢永彬 段成)

中铁五局 G205 项目开展见习生培训考试

中铁五局 G205 项目加强培训,把“人”变成“人才”。6 月 28 日,G205 项目见习生见习即将期满,公司考核期将至,为了检验其一年的收获,G205 项目领导高度重视,采取以考促学的方式,在项目部会议室举行了严格的见习生理论模拟考试,共有 8 位技术人员参加了本次考试,项目总工程师苏杰担任主考官。考试采用严格的闭卷方式,由项目工程部负责出题。G205 项目是福建省重点工程,线路长度 10.228 公里,合同造价 4.2 亿元,总工期 24 个月,具有工期紧、技术难度大、安全风险高、征地拆迁困难等特点。(谢永彬 张学花)

中铁五局厦沙项目部党建工作重实效

中铁五局机械化工司厦沙高速公路项目部承担厦门至沙县高速公路近 10 公里的施工任务。自项目部开工以来,党工委以“八闽大地党旗红,中铁五局争先锋”为目标,围绕生产抓党建,抓好党建促生产的工作思路,广泛开展形式多样的党内活动,展示了支部的堡垒作用和党员的先锋作用。党工委从抓党员干部管理入手,为每个党员建立了档案和党员证,抓好“三会一课”和党建思想政治工作。根据施工进度,开展了“八闽大地党旗红,中铁五局争先锋”等活动,从而凝聚职工。(谢永彬 舒俊)

中铁五局二公司职工原创 MV 走红网络

日前,由中铁五局二公司原创的 MV《我们也想家》悄然走红网络,在视频上传不到二天的时间里,访问量已超过 6 万多次。点开视频,一个个工地一线员工劳作和生活的镜头伴着旋律轻快却夹杂着点忧伤的歌曲,犹如一幅幅音诗画徐徐展开,扣人心弦。据悉,该视频从前期策划到写词编曲,再到拍摄制作断断续续累计不足 20 天时间,多是在工作之余抽空来完成。其中,视频素材由公司宣传部拍摄或各个项目部提供,词曲由公司人力资源部谢玮奕创作,演唱由公司人力资源部谢玮奕、汪兴祁完成。(梁文 徐勇)

中铁五局机械化工司厦蓉 A4 标获得称赞

6 月 27 日下午,福建省漳州市高速公路指挥部总工王光明一行,在漳州厦蓉改扩建公司总经理张淑宝等陪同下,对中铁五局机械化工司厦蓉 A4 标检查指导工作后,称赞“五局是一支经得起考验的队伍”。检查完工地后,检查组一行及各标段监理、施工负责人来到厦蓉 A4 标项目部会议室对此次检查进行了总结,对项目施工表示满意,同时要求项目再接再厉、精益求精。张淑宝建议:落实责任,加大项目推进力度;倒排工期,全力推进项目建设;落实人员,加快项目建设进度。(谢永彬 张俊)

中铁五局机械化工司厦沙项目庆祝党的生日

“七一”前夕,机械化工司厦沙高速 A5 标项目部党工委,让项目党员在繁忙的工作中过好自己的节日,结合项目施工生产实际,以纪念建党 94 周年为主题,以“六个一”活动为内容,开展形式多样的纪念和庆祝活动,以提升党组织的号召力和党员干部的战斗力、凝聚力,让党员干部以更加饱满的热情和斗志搞生产。项目部党工委开展了重温入党誓词活动,回顾入党誓词时的庄严承诺,唤醒先进意识,增强党性意识。同时还开展了党员学习活动、慰问活动、党日活动、上党课活动。

(谢永彬 舒俊)

中铁五局厦沙 A5 标项目部开展安全培训

近日,中铁五局机械化工司厦沙 A5 标项目部举办了安全、质量、技术、规范等知识培训,项目技术和施工人员约 80 人参加了培训学习。这是项目部为了使项目安全技术等工作上新台阶,预防事故的发生,强化员工的安全教育、岗位教育、道德教育、集体荣誉教育和责任感教育,提高员工的安全防护意识,增强全员安全技术知识和技能而开展的培训活动。在生产、生活中形成一种规范的“我要安全、我懂安全、我会安全”的自觉安全行为,使安全生产从原有的监督管理为主发展到动机激发为主。(谢永彬 舒俊)

中铁五局二公司昌东大道项目部建路地情

6 月 26 日,南昌昌东大道工地附近一在用厂房起火,由于火势较大,消防人员无法进入火场灭火。中铁五局二公司昌东大道项目部及时伸出援助之手,助其打开生命通道。在项目部的鼎力协助下,烈火被控制住,失火现场因抢救及时,无人员伤亡。自进场以来,昌东大道项目部积极加强与当地村委会的联系和沟通,急村民之所急,想村民之所想,切实保护百姓合法权益。耐心细致做好村民的解释工作,得到当地村干部和村民的认同,共建和谐路地情。(张小俊 陶醒)

中铁五局厦沙项目抓廉政建设实现工程优质

自进场以来中铁五局厦沙 A5 标项目部党工委把抓好党风廉政建设、促进项目健康发展作为党建工作要点,实现工程优质、干部优秀的目标,促进了项目健康和谐发展。项目部党工委围绕领导干部作风建设、廉政风险防范、党风廉政建设责任制和惩防体系建设,把廉政建设融入到施工生产及各项工作中,党工委与 7 名项目领导班子成员签署廉洁自律承诺书,与 3 个项目队和 7 个部门以及 12 个施工作业队签订了党风廉政建设协议责任书(状)。加强党员领导干部和重要岗位人员作风建设是一项长期的任务。(谢永彬 舒俊)