

远见



“逼”走平庸 “逼”出前程

像我这样,工作比较繁忙,每周还要在报纸上写一篇感悟小文章,尽管字数不算多,但一下子写出心里的真实想法还是要费一番功夫的。因为报纸出版日期是固定的,无论如何,我都得用心去思考,“逼”自己交稿。从2009年开始,到现在已经坚持了整整5年,共计30万字,看着这些被报纸“逼”出来的小感悟,感觉有不少收获,也有不少体会的。

平时的交流中,有的人对我“每周一文”感到很惊讶,多数人不敢想象我能坚持下来;有的人比较认同我的观点,认为通过读我的文章能有所启发;也有些人不理解,认为管理企业这么忙,没有必要做这个;还有的认为没必要这么认真,一个月写一篇,能让自己轻松好多,凡此种种,我只是报之一笑,不管平时工作多么忙,我还是坚持去完成。

在我看来,写文章从来不仅仅是文字的事情,它更是思想认识上的事情。文章可以反映一个人的思想境界和品德情操。文字所到之处,

就是一个人的思考所到之处。我写的这些东西没有华丽的辞藻,谈不上很好的文采,没有轰轰烈烈的故事,都是平时工作的亲身经历或感悟,不同时期的不同感受,也可以说是我经营企业的“心经”。之所以写出来,就是希望通过这种方式,与我们的管理者、我们的员工进行沟通、交流,沟通到位了,就能产生合力,带来和谐。之所以坚持去写,就是希望我能够带个头,对有价值的事情、认准的事情,持之以恒地做下去。我始终认为,干什么事情没有恒心和毅力是不行的。

企业在发展过程中,每个阶段有每个阶段的特点。某个时期,我们该如何思考,如何更好地融入环境,用什么样的心态去干事情、什么样的方式更好的发展自己,等等,都需要通过报纸来沟通、探讨、分享,以求共同进步。在我们内部的《今日华兴》上,主要是面向我们的管理者、员工等,自从和《中国企业家》合作后,我“逼”着自己做进一步的思考,考虑社会受众面,国家、行业、社会

层面的事情,在写的时候也逼着自己去学习,去进步,去提高。

好逸恶劳是人的天性,现实中能够自我上进、自我警醒、时刻保持斗志的人少之又少,更多的时候需要外界的鞭策和促动,“逼”就是最好的办法。唐太宗李世民为了培养嫡长子李程乾,广请贤德如张玄素、房玄龄、魏征等最好的老师来辅佐,但越是安逸的环境越容易让人产生依赖心理,甚至消磨斗志,面对后辈的软弱、无能,他最终无奈地感叹:一代大儒张玄素不是最好的老师,竞争对手才是最好的老师,和敌人真刀真枪地干,血雨腥风中才能历练出真本领来。这也验证了“生于忧患,死于安乐”的道理。

经营企业是一件很不容易的事情,回顾我们这些年,因为时刻想做得更好,走得更远,于是就逼迫自己不要安于现状,一直要求新、求变、求突破,我们矢志不渝的上项目,扩规模,搞创新,进行体制、机制的变革,从单一产品结构到多元化发展,从国有到民企,从民营到探索混合

所有制合作,我们的每一步都是挺住重重压力和质疑,冒着风险走过来的。这些年来,始终坚信,任何痛苦和磨难,都是砥砺心智和新生的机会。

玉不琢不成器,人不逼不成才。不管怎么说,应该感谢“逼”你的那些人,被父母“逼”,说明你还没有做好,要让他们对你放心;被上司逼,说明上司感觉你还有潜力没有发挥出来;被竞争对手“逼”,说明你学习能力还不够,没有超越对方,等等,适当的逼迫能够把人的惰性“逼”走,把人的平庸“逼”走,把勇气“逼”出来,把本领“逼”出来,最终会把前途“逼”出来,也把我们的成就感“逼”出来。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

中行滨州分行拟与华兴长期合作

中国银行滨州分行行长钟学德等人,6月11日到华兴公司调研。博兴县委书记焦本强、县人大常委会副主任张光卫、华兴公司董事长孙宪华等陪同调研。

孙宪华对钟学德行长来公司调

研表示欢迎,他感谢中行滨州分行多年来对华兴发展的支持和帮助。今年以来,面对经济结构调整,公司上下知难不畏难,不犹豫、不懈怠、不放弃,努力拓展国内外市场。孙宪华希望与中国银行在内的各金融机构,继

续保持着良好的合作关系,努力实现双方的互利共赢。

钟学德对华兴的发展后劲给予充分肯定。表示,中行滨州分行将一如既往地支持华兴发展,创新合作形式和金融产品,结合华兴产业结构,

开展多层次合作,实现银企共赢,共同发展。

博兴县人大常委会副主任耿雨河,中行博兴支行行长钟锦祥,公司总经理崔洪章、副总经理王勇等陪同调研。

(胡兴国)

特别报道



“技术型订单”拉高钢构市场的进入门槛

范振春

谷歌新办公楼方案一经曝光,迅速就被全球聚焦,一是因为其独特的外观;其次是外观所折射的创新思维:巨型的玻璃穹顶、按需切割的区块式结构、像APP一样按需更新的空间设计,这些梦幻般的设计元素,如今都真真切切体现在建筑体上,由此可见,科技与生活的深度融合是大势所趋。

“让创新的价值可感知、可计量、可持续。”这是华兴钢构公司全体员工,在科技创新方面达成的默契,它在实施过程中可能没有谷歌张扬,但在价值追求上,跟谷歌毫无二致。



“软实力”见硬功夫

建设一座钢结构建筑,一般分成三步走,第一步是设计图纸,第二步是制作钢构件,第三步是安装钢构件。对钢构企业来说,这三步就是三个战场,这三个战场既可独立又可交叉。但在目前钢结构市场,大多数企业只在制作、安装中抢份额,设计则成了软肋。

就钢结构来说,能针对一项工程,同时在设计、制作、安装三个方面中标的,或者说能获得一项工程的总承包资格,大都集中在央企、国企和几家大型民营企业,对数以万计的其他公司来说,能在制作、安装环节中分“一杯羹”就算是很“能耐”了,至于

设计,多数公司可望而不可即。

这是因为,一方面进入钢结构行业的门槛低,甚至有些人以为,把几块钢板焊在一起形成构件,然后把它们像搭积木一样地拼起来就可以赚钱,这样的门槛和观念,催生了大量的中小钢结构企业;另一方面,在经济高速发展时期,

大量钢结构工程的集中上马,养活了一些大大小小的钢结构企业。

但是,进入经济新常态,随着钢结构工程项目的减少、钢结构同质竞争的互相倾轧、资金链越来越紧张、工程垫资等挑战性因素的产生,很多钢结构企业陷入经营困境。

机会总是留给有准备的人。华兴钢构从2004年跨入这个行业以来,就给自己立下高标准,在项目上自我锤炼、与国企强企业合作,“华兴钢构品牌”逐步树立。与此同时,华兴钢构还敏锐观察到,设计是钢结构市场竞争的软实力,因此,“一定要建立自己的设计中心”成了华兴的奋斗目标。

目标一旦设定,华兴钢构公司在拆解、深化蓝图的基础上,开始大量引进设计人才,建立省级技术中心,设计、深化图纸能力由此不断加强,所承接的工程遍布全国,钢构件出口印度、越南、尼泊尔、阿联酋等50多个国家和地区。

正是有了自己的设计能力,华兴才能够适应严峻的行业形势,并确立“布局长江以北,开发国外市场”战略,比如在不久前竞标缅甸工程中,从5家竞标的钢结构公司中胜出,第一次以自己的工程设计,获得客户好评,这显示了华兴钢结构工程的设计实力。

(下转第十六版)

中国风投协会把脉华兴资本化经营

中国风险投资协会执行会长尹生德博士,6月15日到华兴公司与公司董事长孙宪华,就创新企业融资模式,实现产业金融化、资产资本化等内容展开交流。

孙宪华简要介绍了华兴公司发展模式、资产结构、产业布局及混合所有制合作等方面的情况。华兴多元化的经营,为双方合作提供广阔空间,特别是工业地产、钢结构、商贸物流等产业板块,双方业务的互补性强,合作空间大。

尹博士结合当前经济、金融形势,就华兴在企业融资等问题展开分析,认为华兴公司的融资运作在机械制造、钢结构、金属贸易、拓展国际国内融资渠道等方面潜力很大。他建议华兴公司持续创新商业模式,努力拓展国际国内融资渠道,实现产业金融化、资产资本化,坚持实业和金融双轮驱动,加快企业发展。

(卞滢滢)

速览



华兴农机两产品通过省级推广鉴定



由华兴公司生产的两种型号移栽机,近日通过山东省农业机械实验鉴定站组织的推广鉴定。

鉴定组专家审查了该产品整机检测报告,并实地检测了产品的主要技术参数,审核了产品图样和有关技术文件资料。鉴定组专家经过评议,认为华兴公司申报的2ZBZ-2、2ZBX-2的移栽机设计合理、结构紧凑,主要技术参数和性能指标,符合有关标准和规定,同意通过华兴牌2ZBZ-2、2ZBX-2技术推广鉴定。

(朱肖红)

孟加拉农机市场钟情“华兴货”

由孟加拉国ALIM公司定制的华兴水稻收割机,近日起运集港发货。

孟加拉国作为华兴传统市场,石材机械、农业机械等产品在当地市场很受青睐,华兴多年来与当地客商结下了深厚的友谊,孟加拉ALIM公司10年前就与华兴建立了合作关系,华兴生产的水田耕作机械、稻麦收割机械等产品,是出口该公司的主打产品。此次作为市场开发和产品推广,ALIM公司将根据水稻收割机在市场应用情况,及时反馈信息,加快产品的推广进度。

(范振春)

石材公司“多管齐下”降本减耗

华兴石材机械公司采取多种措施做好降本增效工作。近日,该公司通过优化供货渠道、优化产品结构,并引入竞价机制,使部分铸锻件的采购成本下降10%—15%。

今年以来,华兴石材机械公司及时跟进市场行情变化,及时调整采购价格,并对现有供货商进行了优化,按照技术过硬、质量、工期有保障,价格适中的标准,选择供货商。在采购中引入竞价机制,制定了具体的价格调整下浮比例,部分铸锻件的采购成本下降显著,红外线切割机液压系统和锯石机系列,每台成本下降近两千元。

(朱肖红)

华玻“三严”管理带动大项目

华玻科技公司一贯坚持的“严材料、严质量、严施工”,一方面为公司树立了良好的市场信誉,一方面争取了较大的市场份额。近日,该公司又承接了东营“府左华苑”门窗工程。

公司设专员对进场材料——核对,做到账实相符,并现场检查材料质量;项目经理对工程质量进行严格控制,利用红外线水平仪,对每个窗框安装的平衡度、垂直度进行检查,查看窗框安装打胶是否顺直,保证每个窗框的美观性、密封性;在施工现场,华玻公司严格按照标准组织施工,根据甲方施工要求,制定合理的施工计划。目前,该工程6栋高层门窗玻璃已经安装完毕,并经质检站检验为“优良”工程,其余20栋别墅楼正在抓紧施工。

(马芳芳)

质量培训直接拉升作业质量

“以前焊缝探伤时,有些质量标准的界限比较模糊,这次质量培训,让我明白了焊缝探伤的原理、标准,大大降低了返修率。”近日,钢构公司开展了为期一周的质量标准培训,参训员工对培训效果赞不绝口。

此次培训,结合钢结构工程施工质量验收规范《GB50205》,逐节进行重点讲解,质管人员针对制作过程中出现的质量问题,进行详细的拆解和阐述,让更多员工明白了焊接质量工程标准。培训后,钢构公司焊缝探伤一次交检合格率达到了95%以上。

(刘栋)