

【一带一路·央企海外投资实务】

# 获誉“高铁外交主力” 中国铁建项目覆盖78个国家

■ 本报记者 丁国明 通讯员 孔祥文

如果评选中国“高铁外交”的“排头兵”、中国“一带一路”战略的“急先锋”，非中国铁建股份有限公司(以下简称中国铁建)莫属。

中国铁建董事长孟凤朝表示，针对国家实施“一带一路”倡议带来的重大机遇，他们于去年成立了“一带一路”企业战略实施领导小组，负责“一带一路”范围内重大基础设施项目尤其是铁路项目的信息收集、项目跟踪、对接承揽，为沿线国家提供铁路发展规划与咨询、技术服务、人员培训等。

## 一天两单 55亿美元

今年以来，中国铁建海外捷报频传，其中，仅4月27日一天他们接连斩获两个大单，总金额近55亿美元。其中，包括尼日利亚奥贡州城际铁路项目，合同总金额35.06亿美元；津巴布韦历史上规模最大的房建项目——金额19.29亿美元的2015英雄住房工程项目。今年一季度，他们新签对外承包工程合同额又同比增长278%。中国铁建连续多年稳居ENR国际承包商中国企业前列，先后五次刷新了中国对外承包工程最大单体合同额纪录，成为在海外铺轨里程最多、海外铁路项目在手合同额最多的中国企业。

孟凤朝接受《中国企业报》记者采访时表示，中国加快建设对外开放新格局，提出“一带一路”倡议，特别是随着中国“高铁外交”的实施，“一带一路”沿线各国充分认识到高铁在基础设施建设中的重要地位，以及在本国及地区政治、经济和社会发展中特殊作用。我们注意到，“一带一路”沿线国家铁路建设需求量大，为改变落后的铁路基础设施、完善铁路网络、促进原材料出口、拉动经济发展，“一带一路”沿线各国纷纷制定了本国的铁路发展规划。

泰国政府为升级改造本国铁路、实现与周边国家铁路互联互通、输出

本国农产品、发展本国旅游业、拉动本国经济发展，迫切希望改造本国的铁路基础设施。新加坡、马来西亚为加强两国联系、密切人员与商务往来、提升区域经济协同度、率先实现“泛亚”铁路马来西亚至新加坡段贯通，已达成修建新马高铁意向……这些都为中国铁建“走出去”迎来了前所未有的新的发展机遇。

而回顾2014年，中国铁建新签对外承包工程合同额1278.027亿元，同比增长59.74%，占新签合同总额的15.44%，创历史新高。目前，中国铁建有492个在建海外项目，业务范围覆盖78个国家和地区。合同总金额高达119.7亿美元的尼日利亚沿海铁路的中标，刷新中国对外承包工程单体合同额最高纪录，一举成为中国铁路“走出去”的标杆和旗帜。

## 首获欧洲高铁“准入证”

在推动铁路“走出去”过程中，中国铁建积极尝试多种合作模式，在依靠自身技术、品牌优势参与国际公开竞标的同时，还配合国家实施对外经济外交战略，积极承揽两优贷款、政府对外援助项目。在对外承包工程的过程中，中国铁建已由最初的施工总承包向设计施工总承包、投资加工总承包、工程施工加运营等营销方式转变，并且从工程建造向工程建造加装备出口、技术输出、运营维护等一揽子配套营销转变。

凭借技术、管理、人才等综合优势，中国铁建所负责的海外重大工程建设接连取得重大成果：2014年7月25日，中国铁建承建的土耳其安卡拉至伊斯坦布尔高铁二期工程全线通车，这是中国企业在海外建设的首条高铁，更是中国企业按照欧洲标准建设的首条高铁，作为中国高铁建设的主力军——中国铁建率先获得了博奔欧洲高铁建设市场的“准入证”。

该项目由中国铁建联合中机公司与土耳其当地CENGIZ公司和IC



埃塞吉布提铁路开始铺轨——中国铁路标准昂首走向世界。刘渝/摄

ICTAS公司组成承包集团，于2005年8月8日通过国际竞标方式承揽的特大型综合项目，更是中国企业在欧洲拿下的第一单高铁生意。其工程桥隧比达42%，其中最长的隧道长6.1公里，最长的桥梁长1.96公里。项目于2014年1月17日主体工程完工，2014年7月25日举行通车仪式，2014年7月27日正式投入运营。

项目建成后，土耳其首都安卡拉和伊斯坦布尔两大城市之间行程将从7小时缩短到3个半小时，每天的铁路客流量将会从目前的4000人次增加到25000人次以上。中国铁建负责的线路施工技术质量受到土耳其政府及有关各方的充分肯定。

## 扎根非洲“叫得响”

自1970年所属中土公司援建坦赞铁路开始，中国铁建“走出去”已有40多年。

据统计，“十二五”以来，中国铁建累计新签对外承包工程合同额533.3亿美元，完成对外承包工程营业额149.9亿美元，海外别国市场数量由2010年底的45个增加到2014年底的80个。

中国铁建负责的埃塞俄比亚至吉布提铁路项目，由埃塞俄比亚的米埃索

市至吉布提的首都吉布提市，于2011年12月16日签约，全长740公里，设计时速120公里，为标准轨距的电气化客货混运单线铁路。总投资约40亿美元。这条铁路是中国在海外首次采用全套“中国技术标准”修建的跨国电气化铁路标准，从设计到监理再到施工，从材料到机械设备，从机车车辆到通讯信号再到电气化，全部都是中国产品，其中，该项目带动中国出口施工装备等价值约6亿美元。

今年4月份，中国铁建签订尼日利亚奥贡州城际铁路项目商务合同，合同总金额35.06亿美元，这是中国铁建在尼日利亚承揽的最大城铁项目。奥贡州城际铁路项目总里程334公里，项目采用中国标准，单线标准轨距，设计时速120公里每小时。加上正在实施的尼日利亚阿卡拉铁路、阿布贾城铁、拉各斯轻轨、以及沿海铁路、拉各斯伊丹铁路等项目，中国铁建中非建设已经成为非洲最大的轨道交通承包商。

中国铁建总裁张宗言表示，随着我国“高铁外交”的实施，特别是“一带一路”的建设，中国会同越来越多的国家达成共识，而作为中国铁路、中国高铁建设的主力军，中国铁建也愿意为“一带一路”的建设贡献自己的力量。

## 行业颓势致全面降薪 能源央企将迎来新一轮震荡期

(上接G01版)

“在全行业陷入低迷的环境下，神华集团与中石油的处境并不是单一的。”李锦说。

业内人士指出，应去年央企负责人薪金的要求，包括中国石化在内的72家央企就降薪了10%。加之能源行业近来一直陷于不景气的局面之中，中石油与中石化两大巨头今年一季度的利润表现均十分低迷，均较去年同期降幅超过80%。因此，以期通过降薪来渡过难关就不难理解了。

## 降薪无法改变企业亏损现状

财政部统计数据显示，今年1—2月，国有企业营业总收入和利润总额同比下降。石油、建材和机械等行业实现利润同比降幅较大；石化、交通、有色、钢铁和煤炭等行业亏损。尤其是自去年以来，石油价格持续大幅下跌，中石油等三大石油公司利润大幅下滑，如扣除中石油等三大石油公司利润，全国国有企业利润总额比上年同期下降1.2%。

“这些亏损企业利润大幅下降的局面短期内可能不会实现好转，因此必须寻求转型。神华集团以及中石油等大型国企此番全员降薪，并不可能成为断臂求生的主要手段，亏损央企的重生必须依靠转型升级。”李锦说。

对于钢铁、有色、煤炭、石化等行业的亏损，财政部财政科研所副所长白景明表示，这些行业利润的下降，是我国经济结构调整时期的一个必经过程。同时，要清楚地看到，利润波动较大的行业主要存在于靠近原材料的领域，在宏观经济面临下行压力的时候，原材料的价格会较大幅度下跌，这也是资源行业利润降幅较大的原因。但这并不意味着国有企业经营出现了严重问题，相反更有利于倒逼企业实现转型。

为了加强创新驱动发展，国资委要求央企集中资源加大科技投入和研发力度，围绕重大产业关键共性技术、装备和标准研发攻关，技术投入比率要逐年提高。

实际上，神华与中石化进行全员减薪的举动并没有获得全民的称许。“新一波央企人员流动潮就要来了。”降薪消息一出，一位能源类央企人士就如此感叹道。

其实，早在今年2月9日，国资委就曾发布通知称，若央企利润总额目标值下降，同口径工资总额不得增长。

李锦认为，随着国企改革深化，很多风险会相继到来。一方面要实现薪酬和绩效挂钩，完善分配制度；一方面也要坚定不移地做好员工的思想工作，为员工解决后顾之忧，确保社会稳定，这对企业、对管理提升都提出了更高的要求。下一步，对于很多利润大幅下降甚至亏损严重的企业来说，不仅是薪酬下降的问题，恐怕是整个企业都将面临着脱胎换骨的变化。就在能源央企降薪新闻甚嚣尘上之时，一则“上市公司高管逆势加薪”的消息再次引起人们的关注。消息指出，有29位上市公司董事长的年薪涨幅超过了100%，除去8位前一年年薪“基数”低于10万元的，仍有21位董事长在年薪10万元以上的的基础上，获得了超过100%幅度的涨薪。

“虽然目前降薪已经开始，但是仍然很不平衡。”在李锦看来，“降薪应该首先从高管降起，那些理应降薪但是薪酬反而上涨的国企高管将会越来越受到社会的关注，这种现象不会再长久下去了。”

## 中铁5频道

### 中铁五局谭军参加中华全国铁路总工会代表会

5月26日，中华全国铁路总工会第十四次全国代表大会在北京开幕。中国铁路总公司党组成员、中国铁路工程总公司总经理姚桂清，中铁五局机械化公司副总经理、工会主席谭军等共203人出席会议。其中，中国中铁股份公司选举产生的15人代表28万员工参会。谭军作为中铁五局唯一代表受到了中华全国铁路总工会和中国铁路总公司主要领导人的亲切接见。会后，谭军及时在全公司传达会议精神，为公司工会充分调动广大职工的积极性，融入中心，服务基层，改革创新，不断加强自身建设，不断提高凝聚力和战斗力再铸辉煌，为积极推进公司成为中国中铁前20强展示新作为吹响集结号！(谢永彬 艾剑萍)

### 中铁公司巡视小组进驻中铁五局机械化公司

5月25日，中国中铁股份有限公司延伸巡视第一小组进驻中国中铁五局机械化公司，进行了为期3天的巡视工作。巡视小组在股份公司纪委副书记、监察部部长、巡视组组长王宏光表示，要检查公司落实党风廉政建设责任制和廉洁从业规定情况，是否与中央保持一致；是否落实“两个责任”；着力于领导干部、党员作用发挥情况，是否执行中央八项规定精神改进作风情况；执行民主集中制和干部选拔任用规定情况，在选人用人、提拔干部方面是否存在买官卖官情况以及企业经营管理、作业层队伍建设实体推进情况。(李梧 谢永彬)

### 上海地铁13号线一期提前11天轨贯通

5月14日凌晨，随着最后一个轨缝焊接成功，由中国中铁五局六公司承建的上海地铁13号线一期轨道工程双线长轨贯通，这标志着上海市地铁13号线一期轨道工程主体施工基本结束，提前11天完成业主计划工期，为该段年底前分段通车运营创造了条件。该工程穿越上海市区繁华地段，困难重重，施工难度大。项目部在重要施工区域规划布置了视频监控系统，随时掌握施工生产的实时动态，确保生产安全持续可控。多次提前完成工程建设节点工期，荣获2014年度上海市重大工程文明示范工地称号。(杨树良 李华江)

### 青海省长视察中铁五局鄂拉山隧道

5月27日下午，青海省省长郝鹏到共玉公路中铁五局鄂拉山隧道视察工作，对施工安全质量进度、工程环保建设、特别是中铁五局取得的四项科学技术创新成果给予充分肯定，并希望中铁五局全体参建员工顽强拼搏、勇于奉献，为建设大美青海再立新功。郝鹏还接见了公司总经理申剑及中铁五局五公司部分参建员工并颁发了慰问金。他详细听取了省交通厅、共玉公路建设指挥部、中铁五局五公司对共玉公路施工建设情况的汇报。(李元勇 苟银昌 何增旺)

### 中铁五局机械化公司厦沙项目部开展道德讲堂

道德讲堂在各地如火如荼地展开，5月29日中铁五局机械化公司厦沙项目“诚信敬业”道德讲堂正式开讲，项目部邀请身边的先进人物，讲述其成长经历与感人事迹，项目党支部书记就开办道德讲堂的意义以及下一步如何开展好道德讲堂，如何与项目施工生产工作相结合做了讲话。在开课前，项目部党工委将公司宣传部下发的道德格言、警句、宣传画等进行了印制，制作了60余幅宣传画，张贴到项目经理部办公区和生活区等，传播正能量。第一期课上，厦沙项目党支部书记就从认知“道德讲堂”、解读“道德讲堂”、思索“道德讲堂”、寻求“道德讲堂”四个方面的涵义进行解读。(谢永彬 舒俊)

### 中铁五局哈佳铁路项目第一梁首架成功

5月23日上午，装有一片长32.6米重达148吨的T型梁的运输车缓缓驶入枷板河特大桥的施工现场，随着现场总指挥的哨音响起，运输车在哨声中将哈佳全线首片T梁缓缓吊起，慢慢升高，缓缓下落，几番精细地校对，12时08分，在一片震耳欲聋的鞭炮声中，T梁稳稳地放落在两侧桥墩上，宣告了由中铁五局承担施工的哈佳铁路全线首架取得圆满成功。本次首架的是枷板河特大桥第97#墩—佳方台的第98跨，T型梁长32.6米，重148吨，两侧桥墩高6.5米。枷板河特大桥位于哈尔滨市宾安县长安镇长岭村，由中铁五局综合架梁二队承建。(谢永彬 马艳)

### 湖南省高管局点赞中铁五局武靖项目

5月26日，湖南省高管局党委委员、纪委书记孟繁魁一行，到中铁五局机械化公司武靖高速公路第三合同段项目施工现场调研党建工作。在梅口巫水特大桥现场查看了项目党建活动告示牌后，孟繁魁听取了现场施工生产进度、安全质量管理、环境保护、党组织充分发挥战斗堡垒作用、党员干部在推进项目建设中争当标杆、在开展“党员先锋工程”和“党旗红、当先锋、争第一”等党内主题活动等方面的汇报后，称赞道：“你们三标能当武靖全线标杆确有道理”，并表示，加强施工现场基层党组织建设，你们有很多新的做法和经验，值得我们学习。(谢永彬)

### 中铁五局组织开展安全、道德演讲比赛

日前，中铁五局机械化公司“安全没有终点”暨“明礼知耻·崇德向善在企业”演讲比赛在机关本部湖南衡阳举行。来自各项目共31名选手参加了比赛，公司党委书记、董事长等班子成员及有关部门负责人担任裁判。在公司工会、团委、安质等有关部门的精心组织下，经过选手紧张激烈的角逐，终于落下帷幕。参赛选手们结合工作实际、引经据典、旁征博引、紧扣主题。由于精心准备，收到了良好的效果。比赛结束后，公司将组织优秀选手深入到公司各片区开展“安全没有终点”“明礼知耻·崇德向善在企业”巡回演讲活动。(谢永彬 曾莅兹)

### 中铁五局机械化公司开展安全生产月主题活动

在全国第十四个“安全生产月”到来之际，中铁五局机械化公司本部、专业化分公司、在建项目的全体员工，于6月1日上午，开展2015年“安全生产月”宣誓、签名主题活动，拉开了2015年“安全生产月”活动的序幕。全体员工面对安全牌庄严宣誓：忠诚企业、恪尽职守、珍爱生命、铸造精品等。随后大家在安全牌上签下自己的名字，郑重许下安全质量承诺，将安全质量铭记于心。此次宣誓、签名活动是公司贯彻落实国务院安委会办公室、股份公司和中铁五局2015年“安全生产月”活动工作安排部署的内容。为确保活动有效开展，公司下发了《机械化公司党委、机械化公司、机械化公司工会、机械化公司团委关于开展2015年“安全生产月”活动的通知》。(谢永彬 谭冬梅)

### 中铁五局崇靖项目组织培训劳务工精细化管理

5月20日晚，中铁五局机械化公司项目部组织桥梁工班所有在册民工进行精细化管理培训，培训内容着重围绕：让劳务工了解精细化管理对企业发展的重大意义；劳务队伍管理办法、劳务合同、作业层队伍建设管理；物资采购及现场材料发放、现场机械设备管理及注意事项；安全、质量、文明施工管理；廉政建设管理；培训重点讲授现场安全，通过选取以往现场违章操作图片及安全隐患图片，结合精细化知识制作成PPT，图文并茂，通俗易懂的形式为农民工兄弟们讲述安全精细化知识。随后，进行了考试。(谢永彬 杜淑萍)

### 中铁五局二公司开展巡回安全教育培训

自3月8日起，中铁五局二公司组织讲师团深入生产一线开展全员安全教育培训并考试。讲师团历时2个多月，先后深入公司12大片区，覆盖29个工程项目，5个专业化分公司，1个后勤单位，行程16000多公里，培训管理层人员995人，作业层人员2213人。培训分为4个阶段，即巡回培训与考核阶段、常态化培训阶段、考核验收阶段和总结表彰阶段。此次巡回培训，考试不合格20人，因公因事未参加培训考试98人。对于不合格及未参加考试的人员，该公司已安排补考并进行了视频监控，阅卷工作正在进行。对补考后仍不及格者将进行再培训，并停发当月绩效工资。(徐波)

### 中铁五局六公司开展全员安全教育培训

从4月28日开始，中铁五局六公司在所有在建工程项目部全面开展全员安全教育培训工作，切实增强一线施工人员的安全生产意识，普及安全生产知识，提高安全操作技能，助推企业安全发展。六公司根据工程项目具体施工内容和受众对象的不同，分专业、岗位、类别，有针对性地整理制作培训课件，充分采取多种形式，在各在建工程项目部定期组织开展集中教育培训，各项目培训结束后将分阶段、分课程、分专业、分岗位举行集中考试，不合格者重新进行教育培训直至合格。(杨树良 李连明)