

远见



企业经营要推陈出新

眼下,我们的混合所有制合作正在稳步有序地推进,这是顺应时代潮流,立足企业实际,推动二次创业的一个新的节点。当务之急,需要每个人持续提升综合素质,尤其是企业的经营者和管理者,要在推陈出新上多下功夫,适应企业新时期混合发展的要求。

推陈出新的字面很容易理解,那就是去掉旧事物的糟粕,取其精华,并使它向新的方向发展。我就“推”字和“新”字做个单独解释。

“推”字有两层含义。一是甩掉。甩掉守旧的、落后的、僵化的、不合时宜的东西;二是推广。推广原来好的做法、好的经验,继续保持和传承下去,形成自己的特色文化。比如,我们这些年一直开展的“三提一优”主题活动,任何时候,都要围绕着效率、效能、效益、质量说话,员工技能上去了,效益提升了,物质收入自然会水涨船高,“三提一优”倡导的就

是“提质增效”、就是提升员工幸福指数,这是夯实企业健康发展的基础。

“新”字的含义很广泛,可以是新思想、新观念、新认识、新知识、新做法、新风气、新故事、新面孔、新机制、新办法、新制度、新路子等等,一切富有生命力的、新鲜的、有利于企业发展、有利于提高员工幸福指数,有利于保障股东利益的想法和做法都可以运用。比如,我们说“制度不是用来约束人而是用来激励人”的制度创新;鼓励员工要争当“偷懒”员工的管理创新;“公司、技术人员各筹一部分研发费用,双方风险共担、利益共享的对赌机制”为内容的技术创新都可以去尝试。

之所以要不断地推陈出新,归根结底是因为世界变化太快,不管你当时的状态和思想、情绪是怎样的,变化从来不停止。我们说,“流水不腐,户枢不蠹”,水只有流动起来

才不会腐烂,门轴只有经常转动才不会生锈,一个人、一个企业只有每天都在学习新的东西,钻研新技术、开拓新市场,思想活跃起来,企业才有生机和活力,倘若天天按部就班,一切照旧、照旧,每天只是翻来覆去地连续,人生就毫无希望、毫无意义了。

时间一分一秒地逝去,社会情势天天变化,昨天的“是”,今天可能成为“非”。这些年了,我一直在强调一个观点,发展就是违规做事的开始。世界上没有最好的管理,只有最适合的管理。历史长河源远流长,每个时期都有每个时期的任务和使命。评价一个人、一件事,一定要放在当时的社会背景下去判断,不能一概而论;在企业发展中,有些别人的做法看起来很不错,用到自己企业不一定就有效果,有些选择,在这个阶段这样走是对的,换一个阶段,可能就不对了;即便是同一个

人,对同一个事情在不同时期理解程度也是不一样的,很多时候,利和弊、对和错是相互转化的,所以,我一直强调,管理要因地、因时、因人制宜,不能生搬硬套,只有不断地推陈出新,找到适合自己的才是最好的。

天地万物,生生不息。旧事物灭亡,新事物诞生,每一刹那都是新的人生,每一刹那都有新的生命跃动,万物没有一刻静止。做过的就是落后的,正在想的才是先进的,干企业从来没有高枕无忧的时候,必须时刻战战兢兢,如履薄冰,不断地淘汰落后、低效,持续地创新、创造。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

营销



不守成规 出奇制胜

——华兴公司市场营销破立并举收奇效

胡兴国 朱肖红 范振春

“需求总体放缓、竞争复杂、营销难做……”一段时间以来,关于市场的话题,人们喜欢用这些词来描述,有人甚至认为,“新常态”就是经济放缓的代名词。传统制造业如何走出困境,打通突围缺口,需要做的就是尽快转型升级,产品需要转型升级,市场营销更要转型升级,向市场集中发力,创新营销模式成为打通突围缺口的关键。

“企业要摆脱困境,产品就得有

市场,但市场不是等来的,需要我们积极主动去挖掘。只要努力去争取,才会有收获。”华兴公司营销人员信奉这样几句话。

现身说法

加大宣传力度是推销产品的重要手段,但是如今人们对广告宣传的敏感度越来越低。

“忽悠、忽悠,接着忽悠……”范大师的名言是对单纯广告宣传效果最好的概括,还是本山大哥说得对

“别看广告,看疗效”。通过产品现场演示“现身说法”的方式,才能让客户对产品产生更直观的感受。

农装事业部在重点加强与南方各省市交流的同时,尤其将攻关重点放到西南地区的传统合作上,他们把最新研制的移栽机、拱棚覆膜机,齐刷刷地开到农民的田间地头,在北京、河北、江苏、四川等地,演示会一场接一场,参观客商场场爆满,通过现场演示,拉单作用明显。目前,农装事业部的生产订单至少有 1000 多台(套)。

石材机械公司抓住春季市场旺季,根据产品特点,在核心市场对重点产品进行重点推介,发挥了辐射带动作用。4 月中旬,该公司市场部通过跟踪服务,了解到销往山东招远的两台双臂双驱组合锯反响特别好,策划莱州、日照、青岛周边市场客户,到招远进行观摩,收到良好效果。近日他们将利用在青岛举行的中国北方石材展览会,通过 PPT、视频、发放产品宣传单等形式,把以清洁生产为主线的窄板生产线重点推广。

(下转第十六版)

特别报道



波浪腹板激起钢结构“鲑鱼效应”

范振春

当建筑节能成为全球趋势时,发展钢结构建筑取代混凝土建筑又变成建筑节能世界性共识。在国务院发布的《2014—2015 年节能减排低碳发展行动方案》中,建筑被列为重点节能对象。一直以“产业报国,永不言败”为企业精神的华兴,近年来在钢结构领域做得风生水起,凭借其行业领先的波浪腹板钢结构件,成为落实“节能减排”行动的急先锋。



波浪腹板钢结构件被住建部技术认定后,市场影响力持续增加。

能、节材、抗震等诸方面如此强势,但是由于受传统或者习惯建筑思维影响,还有相当一部分人在搞建筑时,对钢结构认识滞后。

在华兴钢结构公司的客户中,河南安阳翔宇医疗公司与华兴已有 3 次合作,这个公司在厂房建设中,对钢结构观念的转变就是“后进”变“先进”的典型案例。

翔宇公司在做第一期厂房扩建时,公司先是请人设计了平腹板钢结构的厂房图纸,当时,平腹板钢结构

设计,也只是体现在屋梁部分,立柱部分仍沿用出传统的钢混结构,并部分已在浇筑。那时,“中国第一台”波浪腹板自动焊接装备,在华兴刚刚下线,波浪腹板钢结构也正处在推广阶段,翔宇医疗公司在第一时间了解波浪腹板钢结构后,就被波浪腹板钢结构的节材优势深深吸引了,凭着对科技的信任、对专家论证的认可,及时联系到了钢构公司,表达了在扩建的厂房中应用波浪腹板钢构件的意向。

(下转第十六版)

湘商考察华兴 交流合作项目



公司总经理崔洪章与客户进行交流

湖南省宁乡县金玉工业集中区管委会主任刘庆丰一行,5 月 27 日到华兴公司考察,并与公司总经理崔洪章就波浪腹板项目合作进行会谈。石材机械公司总经理柴秀学等陪同。

崔洪章简要介绍了华兴的发展情况以及钢结构工程应用等情况。公司创新研发了中国第一台波浪腹板自动焊接生产设备,获得多项国家专利,填补国内两个空白,波浪腹板钢构件具有绿色、节能、环保等特点,在大跨度钢构工程、车间厂房等工程上,完全可以替代传统 H 型钢。

会谈中,公司技术人员就钢结构建筑及波浪腹板实际应用技术等话题,与刘庆丰一行进行了交流,并对客户提出的钢结构承重设计、外墙围护、防腐保温方面的问题作了解答。

刘庆丰表示,通过此次考察,对钢结构工程建筑及波浪腹板新型材料有了全新的认识,宁乡县金玉工业集中区的建设,需要新材料、新技术的应用,希望双方企业进一步加深了解,在波浪腹板项目引进,钢构工程建设方面进行合作,实现互利共赢。

会谈开始前,刘庆丰一行在柴秀学陪同下,参观了金属物流公司中国钢铁超市、钢构公司波浪腹板生产车间及钢构公司承建的淄博市广德颐养公寓。

(胡兴国)

动态



华兴农机石家庄里好“风光”



2015 年中国蔬菜产业大会,日前在河北省石家庄市藁城区举行,大会对包括华兴农机在内的多家企业,在推动蔬菜行业发展方式转变和推进蔬菜标准化生产做出的贡献给予高度评价。在同期举行的蔬菜种植机械演示会上,华兴设施蔬菜机械一经亮相就成为各方关注焦点,受到参会蔬菜协会领导的一致好评。

农业部总农艺师孙中华在观看了作业演示后,希望华兴公司加强与农机科研单位的合作,并与蔬菜生产企业加强横向联合,继续加快蔬菜机械的引进、研发和应用,为推动蔬菜机械化的进程做出贡献。

此次演示的产品,多由公司最新研制而成,其中,乘坐式自走双行移栽机、自走式拱棚覆膜机等,填补国内空白。

(孙璐娟)

“世界这么大,我们去看一看”

“世界这么大,我也想去看一看。”自从石材机械公司发出扩招业务员,加大市场开发力度的通知之后,来自生产一线的员工不约而同地有了这种想法,主动报名加入到公司的营销队伍。他们的这种选择,不仅增强了公司的营销实力,也为自己“走出去,看一看”的梦想找到了机会。

长期在生产一线工作的人员,对于各种产品及零件的加工工艺、使用性能都非常的熟悉,再加上专门的设备安装调试和市场营销知识的培训之后,他们将成为市场一线的新主力军。目前,已经有两人被派往山东市场和江西市场,其余四人正在公司接受专业培训,很快会走向市场。

(朱肖红)

外贸业务培训提升实战技能

近日,华兴金属物流公司组织外贸部员工进行外贸业务知识培训,提升业务技能。

今年以来,进出口业务成为华兴金属物流公司又一项主要业务,外贸部员工对报价、付款方式、备货、提单、结汇等业务的熟练程度,将直接影响经营业绩的提升。根据这一情况,金属物流公司专门聘请了上海琛骊国贸公司资深人士,对外贸业务的主要流程进行业务讲解。通过培训,外贸部员工对退税流程、报关流程及信用证下单等关键节点,有了更深的认识,对降低业务风险,提升经营业绩起到了促进作用。

(顾丽琪)

华玻科技重修安全紧急预案

近日,华玻科技公司组织生产部门对重新制定的《安全生产事故应急预案》进行学习,要求严格按照预案做好生产安全事故应急处置。

《安全生产事故应急预案》涉及危险源分析、组织机构及职责、预防与预警、应急响应,并公布了各部门危险源和组织机构及相关人员职责。应急预案的出台对发生安全生产事故时,防范及应对将更加有章可循。

(荆晓雪)