



非凡的情谊 卓越的历程

“周恩来同志对我的关怀让我永生难忘,小平同志的高尚品德和精神值得我们永远学习,陈云同志的品行是我学习的楷模。”

千秋楷模周恩来

在40年代延安革命时期、新中国成立后的社会主义建设时期和“文革”时期,我有机会多次直接和恩来同志接触,得到的教益是十分深刻的,有些事使我永远难以忘怀。

我初次见到总理是1943年,这年总理从重庆回延安,我们在杨家岭听总理的报告。

新中国成立后,从第一个五年计划开始,我调到北京,在国家经济部门工作,和周总理的接触增加了。在他日理万机的繁忙的领导工作中,他始终把经济工作放在第一位。他曾说,政府工作的重点,就是组织经

济建设。下面是我亲身经历的几个事例。

在1952年第一个五年计划的制定和实施时期,我当时任东北人民政府工业部秘书长兼计划处处长,也参与了“一五”计划的编制工作。同年8月,我们几位负责具体工作的同志随总理到莫斯科。在莫斯科,总理虽同我们不住在一个地方,但他经常到我们这个宾馆来和代表团成员无拘无束地谈话。

在“文化大革命”中,周总理在非常困难的情况下,为保护干部做了极大的努力,为党保存了大批军事、政治、经济、文化骨干,这是他为党的事业做出的又一殊

勋。作为国务院下属一个部门的负责人,我也多次得到周总理的关怀,享受到在这样一位伟大政治领袖下的温暖和幸福。

“文革”初期,我在物资部受到了群众组织的审查和批判。周总理当时处境很困难,工作很繁忙,但仍不忘对我的关怀。他亲自对物资部军管会主任交代:组织三结合专案小组赶快审查,做出正确结论。在周总理的督促下,过了两个月我的问题就顺利解决了,“靠边站”时间仅有一年半。不然,像我这样的情况,拖个三年五载在当时来说是常见的。

周总理对干部的爱护还表现在他部

署任务时,总是能设身处地地体谅经办同志的困难,给这些同志完成任务创造条件。“文革”开始后,在“四人帮”鼓动下,各地兴起了制作毛主席像章的高潮,消耗着我国十分紧缺的铝。当时毛主席对这种做法是不赞成的,说要“还我飞机”。1969年初物资部迫于形势,专项拨出5000吨铝给各地造像章之用。周总理知道此事后曾批示,要物资部设法收回这批铝。这在当时是很难处理的问题。周总理这么一说,实际上是对各地下了命令,有力地支持了我们的工作。我们连夜发出了通知,不久基本上收回了这些铝,完成了这一任务。

小平领导我们整顿和改革



1980年3月31日,在人民大会堂会见外宾前,邓小平与袁宝华谈话。

新中国成立后,我在经济部门工作,有较多的机会聆听小平同志的教诲。特别是1975年和打倒“四人帮”之后,与小平同志接触更多一些。他关于企业改革的许

多思想与理论给我留下的印象极为深刻,尤其是在企业整顿、企业领导体制改革、企业职工队伍建设和企业思想政治工作等方面的论述,到现在仍十分重要。

1975年2月中旬,小平同志召集谷牧、万里和我到他家谈整顿问题。他说,铁路是国民经济的命脉,特点是“高、大、半”(高度集中、大动脉、半军事化管理),所以整顿经济必须从整顿铁路秩序入手,并提出整顿内容与要求。这次谈话给我的印象是,他对整顿已经考虑得非常充分、非常成熟了,一条一条地讲。包括整顿铁路应该从什么地方开始?采取什么措施?小平同志要我们马上起草一个中央关于加强铁路工作的文件,实际就是将其谈话整理成文件。文件起草了以后,马上开会,要求全国各个省、自治区、市工业书记都来参加。我在办公室里整整打了一晚上的电话。

我们当时敢于抓管理,就是在小平同志的支持下,有一种解放思想、实事求是、大无畏的精神,使受到破坏的企业逐渐恢复正常。

1983年12月,彭真同志打电话给我说,小平同志下了决心,工厂企业还是要实行厂长负责制,厂长负责制不要带任何帽子。小平同志在企业改革中,坚持抓企业领导体制的改革,其最终目的是促进企业经营机制的改革,促使企业走向市场。

小平同志十分关心管理工作,特别是对企业管理工作十分关注。1980年3月,我陪同小平同志接见一位日本朋友,在接见前,我向他介绍中国企业管理协会时,小平同志很兴奋,他说,要狠抓企业整顿,坚持改革企业领导体制,把企业管理作为大事来抓。

从我在小平同志领导下工作的亲身经历中,我认为小平同志有许多值得我们永远学习的高尚品德和精神。一是小平同志坚持原则、毫不妥协的精神;二是小平同志具有不计个人恩怨、大公无私的优良品质;三是小平同志坚持解放思想、开拓创新,同时坚持一切从实际出发的实事求是的思想路线;四是小平同志具有敏锐的洞察力、伟大的气魄和科学的思想方法。

开创者和教诲者陈云



1985年6月13日袁宝华到南海祝贺陈云同志八十寿辰

陈云同志是我的老领导,从20世纪40年代初在中央组织部开始,我先后与他有50多年的接触,他的品行一直是我学习的楷模。

我最早接触到陈云同志是在1941

年。那一年,我从中央党校学习后,调到中共中央组织部工作。当时,陈云同志是中组部部长,所以和他接触比较多。比较深刻的印象是,陈云同志非常重视调查研究。他一般用90%的时间调查研究,用

10%的时间做决策。重要的问题他总是亲自去做调查研究。还有一个比较深刻的印象,就是陈云同志总是亲自抓大事,放手让干部大胆地去工作。

1958年,北戴河会议确定钢的产量要在1957年的基础上翻一番,即从535万吨增加到1070万吨。

陈云同志根据毛主席的指示,一项一项地找我们谈。当时,我在冶金部管生产,陈云同志认为,要生产这么多的钢铁,首先要保证矿石的供应,所以他先从矿石抓起。在一个星期的时间里,前前后后找我谈了有六七次,一个矿山一个矿山地谈,每个矿山储藏量是多少,开采的条件如何,矿石的品位有多少,运输条件怎样,都详细地询问了一遍。最后提出来1959年钢的生产指标不能超过1300万吨。这个意见被毛主席采纳了。

以后陈云同志对经济工作提出一系列重要观点,其中最主要的就是“量力而行”,即一要吃饭,二要建设,要量力而行。陈云同志抓经济工作十分仔细,总是及时了解生产情况,及时检查了解计划的执行情况,容不得半点虚假。

陈云同志抓经济建设抓得很紧,我印象最深刻的就是陈云同志在北京饭店召开的干部会议,各个省市都参加了。第一个五年计划期间,虽然我们对于经济建设缺乏经验,可是那时恭恭敬敬地向苏联学习,向专家学习,严格地按照经济规律来办事情,基本建设也是严格按照程序办事情。但是也确实发生了一些拍脑袋、拍胸脯,不严格按照程序办事的事情。陈云同志严肃地批评了一顿,那时候叫什么“边设计边施工”,他说你们这些战争期间建立了功勋的老同志啊,到经济战线上来你们不能瞎指挥啊。

(以上文献摘编自《袁宝华文集·第九卷·永远的怀念》)

百岁袁宝华 中国经济史



中国企联三届会长袁宝华(中)、陈锦华(右)、王忠禹(左)合影

(上接特01版)

他在1986年4月出版的《经济工作通讯》中谈道:企业管理现代化是建立现代企业制度的重要内容,是我国企业管理的一场深刻变革,对推进转换企业经营机制具有十分重要的意义。

推行企业管理现代化,首要的是思想观念的现代化。现代化无论是方法上或者

手段上都是不断发展的,要有更新、发展的观念,要面向未来。所以管理现代化,一定要从实际出发,着眼未来。

推行企业管理现代化,有六个方面的经验可以总结:1、沿海开放地区特别是经济特区、经济开发区的经验,是国外先进技术和方法在中国开花结果;2、国有大中型企业包括军转民的经验;3、乡镇企

业和集团企业的经验;4、“三资”企业的经验;5、商业企业的经验;6、有限责任公司、股份有限公司和企业集团的经验。

而更为人们所广泛知晓的“企业家万岁”更是呼喊自他的内心。关于企业家的作用和地位,他不止一次地谈及。

他在1997年接受《中国企业报》记者采访时说:首先要明确企业在经济中的地位,然后才有企业家的地位。在市场经济中,企业是主体,在这个主体里面,企业家是中心。企业发展要有一个良好的政治环境。不光有稳定的环境,还有适合的政策也是重要条件。

十一届三中全会以后,原国家经委提出了企业扩权十条意见,这十条意见在当时简直是石破天惊。1992年小平同志提出建立社会主义市场经济体制,这才真正从决策上、从经济理论上解放了企业,使企业真正成为能够自主经营、自我发展,这就是政企分开。

袁宝华还有两件事情对中国企业影

响深远:创办了中国企联和《中国企业报》,并且担任了第一任会长和名誉社长。

在这方面,他在上世纪90年代初期的多次讲话中指出:我们要发挥企协的这个优势,全心全意为企业服务,为企业家服务。随着国家经济体制改革的深化和政府职能的转变,企协的任务和所处的社会地位愈来愈突出。我们要加倍努力,加紧工作,不断改进和完善服务内容,以适应形势发展对我们的要求。

他说:《中国企业报》首先要反映企业的活动,以企业为对象,面向企业,为企业服务,一句话,为企业排忧,为企业解难,为企业说话,为企业服务。《中国企业报》才能兴旺发达,才能受到企业的欢迎。

其次,企业改革需要深化,有许多问题需要去探索。我们的报纸,要勇敢地揭露矛盾,要敢于触及矛盾的核心问题;要有战斗性,报纸应该研究改革,提出改革的建议,总结改革的经验,宣传改革的政策。

第三,《中国企业报》还应该是企业家的战友,要与企业家并肩战斗。《中国企业报》这几年在对深化企业改革、推动企业扭亏增盈、促进企业加快实现两个转变起了很好的作用。

袁宝华诗选(十首)

钢都之二
(一九五八年十月)

向晚去沈市,
又作浑南行。
辽阳新月秀,
鞍山暮云红。
大道易奔驰,
曲径扬履倾。
冶炼无日夜,
炉火正熊熊。

参观墨西哥湾石油钻井平台
(一九七九年十一月二十四日)

望断澄海火炬红,
长天挥洒水墨浓。
海湾井台点沧海,
又见荒滩一新城。

丰满水电站
(一九八四年七月二十七日)

天池一江水,
长白千峰风。
平湖偃碧波,
石壁锁苍龙。
铁塔凌青溪,
银瀑飞彩虹。
雷霆万钧力,
倏忽下辽东。

咏宝钢
(一九八五年十二月十九日)

雪飘江南草色青,
钢城炉火逐寒风。
博采他山石攻玉,
端赖自力谋更生。
毁誉不惊弥天勇,
辛苦岂负万众功。
层楼一望烟树远,
午夜释卷听涛声。

泾县宣纸厂留题
(一九八八年十一月十三日)

此乡饶溪山,
临流念前贤。
开创蔡侯徒,
翻新曹大三。
碧澄泾川水,
霜雪小岭檀。
玉版胜纨素,
挥毫落云烟。

为郓城酒厂题
(一九九一年三月三十一日)

梁山英雄乡,
佳酿流誉长。
艳说千年事,
水滸十里香。

舞阳钢厂所见
(一九九一年四月二十五日)

电闪雷鸣钢铁熔,
金花飞溅耀眼明。
无情岁月催人老,
又见洪炉火正红。

访韩国二首·参观浦项钢厂
(一九九三年七月二十二日)

碧波千顷拥钢城,
万绿丛中炉火红。
无限创意励众志,
敢与先驱事争锋。

访燕化公司
(一九九五年五月二十七日)

燕山环抱石化城,
难忘当年东方红。
而今蓬勃展新貌,
更有险峰待攀登。

为《企业道德箴言》题
(一九九六年十月七日)

人为本,
德为魂。
企业兴,
见精神。

(选自《袁宝华文集·第十卷·偷闲吟草》)