



“调度”的学问 管理的大家

“企业管理工作说到底是对人的管理,其重要之点是发挥人的积极性。如何提高企业家的修养,是‘造就企业家队伍’不可忽视的问题。”



座谈会现场,袁宝华签名



座谈会现场,袁宝华倾听

企业管理是件大事

“企业管理是件大事,一定要认真抓好”,这是邓小平同志1980年在一次会见日本客人后向我一再强调的一句话。

总结我国企业管理工作的经验,我认为有以下八条基本经验应当注意。

1. 认识企业管理的生产力属性。企业管理既有生产关系方面的性质,又有生产力方面的性质。我们更应当注重其生产力方面的性质。改革解放了生产力,而加强管理不仅有利于调整生产关系中存在的一些问题,也更有利于促进生产力的发展,这一点很重

要。正确认识这一问题,对提高人们重视管理工作的关系极大。

2. 坚持解放思想,实事求是。我国企业管理发展到今天这样的水平,在很大程度上得益于坚持解放思想和实事求是的思想路线。可以说,没有解放思想、实事求是、一切从企业实际出发的思想路线,企业管理水平的提高是难以实现的。

3. 管理出效益。实践证明,企业只有扎实地抓管理、练内功,才能提高企业竞争力,才能在激烈的市场竞争中求生存、谋发展。

4. 人的因素第一。企业管理工作说到底是对人的管理,其重要之点是发挥人的积极性。而对人的管理,关键在于提高职工的素质,包括政治、文化素质、技术、业务素质,以至心理素质。职工的素质是职工参与企业经营管理、群策群力办好企业的重要基础。

5. 处理好管理与改革的关系。加强管理,必须深化改革。企业深化改革的重点是三项制度即劳动、工资、干部制度的改革。

6. 民主管理。在管理体制上一方面必须深化领导制度的改革,强调厂长(经理)负责制,发挥经营者的积极性;另一方面,要完善职工群众民主管理体制,充分发挥生产者的

积极性,尊重群众的首创精神,及时总结群众创造出来的实践经验,把职工的积极性引导好、保护好、发挥好。

7. 在不断总结自己成功经验的基础上,也要善于向国内外企业学习,取他人之长,补自己之短。当然,学习不能照抄照搬,应采取“以我为主,博采众长,融合提炼,自成一家”的方针。这一点也是我们推进企业管理工作的一条重要经验。

8. 表彰先进。推广成功的企业管理经验,树立先进典型和优秀企业家,既能鼓励先进,又可带动后进。

(本文原文发表于1995年2月16日,现为摘录)

论企业家的修养

——为1995年全国企业家活动日而作

党的十四届三中全会提出要“造就企业家队伍”。发展市场经济,企业是主体,而企业能不能在激烈的市场竞争中生存、发展、壮大,人的因素,特别是带头人,即企业家的因素是极为关键的。企业家其思想意识、经验才能、行为作风等方面素质的高低,都会直接或间接影响到企业素质,以至企业的盛衰兴亡。因此,如何提高企业家的修养,是“造就企业家队伍”不可忽视的问题。

那么,当前我们讲企业家修养应该包括一些什么内容呢?

第一,天下兴亡,匹夫有责。以发展国家经济实力为己任,这是社会主义企业家应该具备的最基本的理想和信念。也就是说,作为一个

社会主义企业家,最重要的是要有强烈的事业心,把企业家作为一种职业选择,把办好企业作为自己毕生的追求。

第二,胸怀全局,脚踏实地。中国古代著名思想家老子说:“天下大事必作于细”。大事要从小事做起。现代企业家要从宏观着眼,微观入手,胸怀全局,脚踏实地。在具体操作时,必须从国情、民情和企业的实际出发。

第三,艰苦创业,无私奉献。一个成功的企业家要有迎接新挑战的紧迫感和危机感。也就是说,面对激烈的市场竞争,要求企业家要有高度的精神素养,既要居安思危,有多种“备案”方案,也要处乱不惊,有百折不挠的意志。

第四,解放思想,开动脑筋。这是小平同志的两句话。改革开放十多年来,这两句话一直在教育和激励着我们。改革在不断深化,企业领导人的思想必须跟上。“解放思想,开动脑筋”对我们来说不是一时一事,而是长期任务。

第五,清正廉明,依靠群众。企业领导人要带领职工群众去从事创造性的劳动,犹如千军万马在司令员的指挥下去冲锋陷阵,领导人必须在职工群众中拥有威信。公生明,廉生威,领导人的威信,来自清正廉明,在于身体力行。

第六,疾恶如仇,从善如流。疾恶与从善是社会主义企业家立身处世的道德标准,也是企业家的基本修养。做人处事,要坚持原则,不能明知对的不敢支持,明知错的不敢反对,充当“好人”,甚至用原则做交易,这都是错误的。

第七,谦虚谨慎,戒骄戒躁。企业家在任何时候都要保持头脑清醒,戒骄戒躁,这在市场经济条件下具有新的更现实的含义,也是作为优秀企业家必须具备的性格素质。

第八,学而不厌,海人不倦。企业家必须是具有同企业经营有关的广泛知识和操作能力的通才、全才。当然达到此目标,重要的途径是学习,学习,再学习。

第九,丢掉幻想,搏击市场。从计划经济体制下走过来的人,总习惯于一切依赖国家和上级机关的指令来运作。这种思维方式已愈来愈不适应客观形势的变化。市场经济就是要促使各类企业在一起跑线上竞争,优胜者生存、劣者淘汰。现在摆在企业经营着面前的唯一出路是:“自己救自己”。我提出丢掉幻想、搏击市场,也是从这个意义上说的。

第十,锲而不舍,刻意创新。世界上只要有认真的态度,有刻意创新的钻劲和锲而不舍的韧劲,有不达目的不罢休的劲头,就没有办不成的事。这也正是企业家的基本素质和应有的修养要求。

(本文原文发表于1995年4月21日,现为摘录)

企业家万岁

企业家不是只有一个家,而是有三个家:一个是我们的大家庭,一个是我们的企业,一个就是像企业家协会和企业家俱乐部这样的组织。俱乐部是大家,自己的家是小家,企业是个中家。这三个家,把我们的工作、学习和生活都兼顾了。我们的大家庭是以生活为主,企业这个中家庭以工作为主,企业家协会和企业家俱乐部这个大家庭,我

看应以学习为主。

为祝贺企业家俱乐部成立20周年,我题了个词叫“坚持服务宗旨,拓展服务领域,提高服务质量”。那就是说,我们企业家俱乐部,主要的任务是要为企业家服务。我说人的生命在于运动,企业家俱乐部的生命就在于活动,就在于我们进行广泛的服务活动,特别是在学习方面,企业家俱乐部

的活动很多,有很大的优势。我们要进行政治学习,要进行业务学习,就要有一批专家,我再三看专家委员会的名单,越看越感觉到我们企业家俱乐部在帮助企业学习上充满信心,因为这些专家都是我国著名的学者。我们不光是学习政治和学习业务,还要开展文化生活;不光是学习自己企业的内容,也要学习企业之间互相交流的经验。这样我们企业家俱乐部服务的领域会越来越宽广。对于北京市企业,有这么个好的学习环境,我看来得天独厚,我们企业家

俱乐部又联系了这么一批新闻界、文化界、艺术界的朋友,我看这也是个优势,这对我们首都企业家工作、学习、生活很重要。

对于中国企业来说,现在正处于蓬勃勃地发展中;对中国企业家来说,现在也是八九点钟的太阳,如日方升,也正是在蓬勃勃发展的时候。所以我对中国企业的发展充满了信心,我想最后,千言万语归到一句话:企业家万岁!

(本文原文发表于2005年3月,现为摘录)

《袁宝华文集》简介

第一卷 文选

(1946年8月—1980年9月)

本卷内容涉及在东北建立和巩固人民政权、恢复和重建我国重工业、“大跃进”和调整时期的冶金工业生产、物资管理体制改革、“文革”时期开放初期企业恢复性整顿等方面。

第二卷 文选

(1981年2月—1984年6月)

在这一时期,我国企业改革进入全面整顿阶段,袁宝华同志提出学习外国的经验要采取“以我为主,博采众长,融合提炼,自成一家”的方针,认为应该把提高企业职工素质作为改善企业管理、提高企业素质的一项战略任务组织实施。

第三卷 文选

(1984年7月—1987年12月)

在这一时期,袁宝华同志在推进企业管理现代化、起草和制定《企业法(草案)》、强化质量管理和安全生产意识、促进企业家队伍建设等方面都倾注了大量心血,我国企业改革和发展呈现可喜变化。

第四卷 文选

(1988年1月—1992年7月)

本卷内容涉及贯彻执行《企业法》、加强和改进企业思想政治工作、促进中国企业管理协会和中国企业家协会发展、深化高等教育改革、加强高校党的建设等。

第五卷 文选

(1992年8月—1996年12月)

本卷内容涉及多次中企协厂长(经理)座谈会纪要,访问韩国、法国、荷兰等国的调研报告,深化企业改革,创办有中国特色的工商管理硕士教育等。

第六卷 文选

(1997年1月—2011年5月)

本卷内容涉及企业经营和改革、企业经验分享、职工教育和MBA教育工作、企业思想政治工作、民间经济类社团的创建与维系、中国企业家队伍建设等。

第七卷 论社会主义企业管理

本卷围绕社会主义企业管理的若干问题,向读者介绍了具有中国特色的社会主义企业管理理论和实践,特别是党的十一届三中全会后十年企业改革的经验。

第八卷 袁宝华访谈文选

本卷选编1981年至2010年多种报刊对袁宝华同志的访谈、报道百余篇。

第九卷 永远的怀念

本卷选编袁宝华同志对已故领导、战友和同志的回忆文章。

第十卷 偷闲吟草

本卷选编袁宝华同志1936年至2009年期间所写的诗词。



宝华是我的“启蒙老师”

(上接特02版)他多次讲要把自己的余生贡献给企业改革和企业家队伍的建设,体现出老一辈革命家为党的事业奋斗不息的高尚情操。

宝华同志在革命生涯中,积累了丰富的实践经验和理论基础,他的理论著作与重调查、重实践是分不开的。2013年底,宝华同志出版文集,嘱咐我做序,恰逢他98岁。我们在这里召开袁宝华系列著作出版座谈会,又恰逢宝华同志已进入百岁,利用这个难得的机会,我再一次祝贺宝华同志双喜。今天参加会议的很多人都是在经济战线工作几十年的老同志,年龄大多超过70岁,你们为国家经济建设和人民福祉做出了巨大贡献,功不可没,今后国家的安危,民族的振兴,人民的幸福仍然有赖于在座诸位的不懈努力!

工作中他帮助过很多人

(上接特02版)

宝华同志曾参加了“12·9”学生运动,当年他是北京大学高材生,参加革命后,长期担任综合经济部门的领导工作,既是高级的知识分子,又是高级的领导干部,这样的同志在我们党内为数不多。

在80年革命生涯中,他积累了丰富的实践经验和理论著作,写了那么多书,我认为这是我们后人的宝贵财富,宝华同志系列著作出版是我们总结历史经验的一部重要的文献,对科学把握中国发展道路实现中华民族伟大复兴中国梦有重要的学习价值,是很有意义的著作。在当前全国正在深入学习贯彻四个全面战略部署新的形势下,我们要学习宝华同志对党忠诚、信仰坚定、光明磊落的高尚品德,我们要学习他勤奋学习,勤于探索,实事求是的科学态度。

企业管理的奠基人

(上接特02版)

2005年中国企业管理科学基金会专门设立了代表中国企业管理实践领域最高荣誉的“袁宝华企业管理金奖”,以此表彰和奖励为中国企业管理实践做出杰出贡献的中国企业家,有力地推动了中国企业家队伍的建设。

当前我国正在进入全面深化改革的攻坚阶段,改革发展创新驱动需要凝聚各方的智慧和力量,宝华同志关于中国经济发展改革开放创新的许多观点和主张对今天进一步改进工作方法,不断创新工作思路,具有重要的启迪和指导作用。