

叫响“中国创造” 工程机械将迎来一次质变

■ 实习记者 石岩

这个冬天有点长。

从2012年开始,“黄金十年”落幕所带来的寒流一直侵袭着国内的工程机械行业。一时间,各企业似乎进入到了一个前所未有的冬天。

中国工程机械工业协会统计资料显示,2014年,各大行业公司的净利润普遍出现了大幅度下滑,有的甚至下滑了80%。

时至如今,工程机械行业仍然看不到明显的反转迹象。而在今年全国两会上,“中国制造2025”计划却又刺激了一下行业的神经。就如中联重科董事长詹纯新所说的那样,随着国家一些重大项目逐步开工,今年中国的工程机械行业将会略微回升。

“数”说一季度销量： 整体遭遇“滑铁卢”

今年第一季度,工程机械主要产品销售量继续下滑,市场需求呈弱势盘整,上升动力不足。

2015年1至3月份,27家主要挖掘机生产企业累计销售挖掘机16522台,同期相比降幅49.1%;27家主要挖掘机生产企业累计销售迷你挖掘机3799台,同期相比降幅24.7%。

有业内资深人士分析表示,差异主要缘于房地产新开工不振,依目前情况预计短期内不会有明显改善,今年全年挖掘机销量很有可能继续下挫,预计今年挖掘机销量将同比下降17%。

其次是装载机,2月份销量3855台,同比下降65.53%,环比下降37.17%;出口销量1019台,同比下降39.34%,环比下降32.38%。

平地机和推土机同比下滑虽不像挖掘机那样惨烈,但也面临不小的挑战。2月份,平地机销量171台,同比下降23.67%,环比增长0.59%;出口销量116台,同比增长22.11%,环比增长46.84%。11家推土机主要制造商月销售推土机282台,环比2015年1月320台下降11.88%,同比2014年2月782台下降500台,降幅63.94%。其中标准型188台,湿地型94台。

而对海外市场寄予厚望,但最终表现却不尽如人意。行业2月份的表现,最终未能逃脱“滑铁卢”式的销量下滑厄运。

“新常态”下另一面： 消化调整正当时

工程机械市场仍在寒冬中苦苦挣扎。

“这几年,没有了4万亿元的刺激,随着基建投资的放缓,发展势头也明显减速。”一位不愿具名的国内重工企业高管表示,伴随着困难的出现,各种问题和瓶颈也日益凸显。

中国工程机械工业协会会长祁俊曾在行业报告中也提及:“2012年以后的行业经济运行情况与2011年同期呈现巨大反差,大多数企业的资金情况和效益状况不佳,这是工程机械行业近十年来出现的一个困难。”

“从外因来看是金融危机的作用,从内因来看,国内工程机械行业的发展也进入到了一个消化调整周期。”上述企业高管表示,“在政府的行政干预力度减弱的前提下,行业的自由度越来越大,真正地进入到相对自由的发展时期。”

“随着市场对老设备消化期的来临,一些老的设备将逐渐被淘汰,这就



需要一些二手市场的发展来促进这些资源的有效配置。”在上述高管看来,这是未来重工机械行业发展新的方向。

“老的行业发展模式需要迎来创新发展调整期,而创新发展与消化老设备这两个时期其实是并行的。”

今年我国宏观经济面临一个低迷的格局,部分企业的扩张步伐难以迈开,这也会牵制工程机械行业进一步发展。

上述高管说,“前几年很多人看到的是中国工程机械行业的生产总量提升,出口总量攀高,就盲目地认为该行业发展势头良好,前景无限。但行业发展不能以GDP单论,真正有竞争力的是核心技术的掌握,而目前国内重工机械行业顶尖技术的掌握还有待进一步提升。”

中国版“工业4.0”, 给了行业太多想象

国务院总理李克强在全国两会政府工作报告中提出,要实施“中国制造2025”。工业和信息化部部长苗圩表示,中国计划通过三个十年的行动纲领和路线图,完成从制造业大国向制造业强国的转变。

“中国‘工业4.0版’,用智能化提升制造业产品、装备、生产、管理和服务的智能化应用水平、促进产业结构向中高端迈进,正是为了解决中国制造业大而不强的重要举措。”中联重科一位不愿具名的郑姓高管在接受《中国企业报》记者采访时说,如果叫响“中国创造”,这个行业将迎来一次质的跨越。

郑先生告诉记者,“中国高精尖制造能力缺失明显,许多产品体系只是解决了有无生产能力的问题,产品功能、质量、可靠性、工艺水平等与发达国家差距明显。如果把‘卡脖子’技术突围,长远看是缩短了与国外产品的技术差距,近看实则也是为行业下行周期开出了一条新路——拓展海外。”在他看来,工程机械的另一片蓝海,就是到国际上跟一流厂家“摆擂台、拼饭碗”。

调整产业结构,实现转型升级。国家牵头推动向高端制造业迈进,企业的转型升级步伐将会大大提速,这是装备制造业企业的一大利好。

山东重工潍柴集团董事长谭旭光表示,“潍柴过去十几年的快速发展得益于转型升级,未来的出路也在新的转型升级中孕育新象。”

南航:优航路降能耗低碳飞行

■ 本报记者 丁国明 鲁扬 通讯员 叶蕾

从2014年至今,作为亚洲最大的航空公司——中国南方航空公司(以下简称南航)运用管理创新与科技手段,在机队优化、飞机改装、航路优化、低碳出行、新能源应用等方面敢于投入重金,厉行节能减排,践行绿色发展。

在机队规划上,南航一直致力于建设一支新型机队,持续更换老旧机型,提高燃油使用效率,减少飞行对环境产生的不利影响。2014年,南航引进新飞机75架,退出飞机24架,截至2015年3月底,南航共有运输机624架,是国内飞机数量最多的航空公司,机队平均机龄保持在6年。

目前,南航共运营客货航线超过800条,是运营航线最多的航空公司。如此多的飞机和航线,会涉及航线布局和路径设计问题,直接影响到航班的燃油消耗。为此,2014年,南航启动新疆G470、长沙、昆明、汕头、黑龙江、大连进离场等六大区域航路优化工作。

此外,对于航路优化实际运行情况统计,过去主要依靠人工统计,难以及时看到准确的航路优化效果。2014年南航以快速存取记录器作为航路优化统计工作的突破口,研发优化航路自动判断程序,通过大量快速存取记录器数据的统计分析,自动判断是否优化航路。目前,该程序已能自动判断新疆G470、昆明区域、汕头区域、长沙区域的航路优化情况。

加装翼尖小翼是航空公司降低燃油消耗、减少二氧化碳排放的主要方式之一。加装小翼后飞机的燃油效率可提高1.32%左右。根据运行数据,改装后每架飞机每年节约约110吨,减少二氧化碳排放约350吨。

2014年南航对14台Trent900型发动机进行升级改造,改造后每台发动机燃油消耗率将降低1%,每年可节约燃油100余吨,减少二氧化碳排放315吨。南航计划2016年完成31台Trent700型发动机升级改造,改造后每台发动机燃油消耗率将降低1%,每年可节约燃油近95吨,减少二氧化碳排放约300吨。

中铁五局二公司兰绕城项目部召开分析会

4月9日,中铁五局二公司兰绕城LRN11项目部召开一季度经济活动分析会,全面分析自开工以来的成本控制情况,查找存在的问题,制定相应措施,为提高项目管理水平奠定基础。会上,专门对项目物资管理、机电设备管理、安全质量、技术管理、工程进度、财务管理、征地拆迁及后勤管理等方面的经济活动进行通报。各部门对发生的直接成本和间接费用逐条逐项梳理,突出重点,实事求是,公正客观地总结成本状况,对项目盈亏原因进行了深层次地分析。通过横向纵向经济活动分析,明确了盈亏点,查找出了项目管理工作中存在的问题,对今后的管理敲响了警钟,确保项目经济效益最大化。

(张小俊 高飞)

向管理要效益赢信誉

——记中铁十六局集团北京轨道交通工程建设有限公司胡锦涛

■ 耿晓 晓晨

近年来建筑市场蓬勃发展,施工产业竞争日趋激烈。如何让施工企业减少损失,降低成本,提高管理效益成为业界关注热点。胡锦涛边实践边探索,从技术难点攻关、进度管理、风险控制、成本控制等方面进行探索,成功总结了一套项目扭亏为盈的方法,实现经济效益信誉双丰收,并且对类似工程项目管理具有重要指导意义。

点滴入手 最大化实现降本增效

2012年底,河南城际铁路郑机线起始建设,项目投资额7.44亿元,胡锦涛任职中铁十六局集团郑州城际指挥部党工委书记兼总工程师。作为技术主管,胡锦涛专业技术全面,直接站在施工及变更第一线。在上场初期,结合城际铁路的施工特点,他与业主、设计保持高度沟通,克服征地拆迁难、机场二期交叉施工、深基坑开挖等施工难点,在队伍使用、技术方案的制定及优化等方面进行细致入微的论证,最大化实现降本增效,在施工上不断取得突破。

同时,充分考虑到机场二期建设与城际铁路存在的交叉施工情况,以确保施工安全、质量、进度为出发点,以国家利益为重,不断与郑州市政府、郑州市航空港区综合经济实验区管委进行积极沟通,就城际铁路穿越机场的规划建设进行了科学分析,促成城际铁路公司“曲线改直线”施工方案。最终,在确保优质的情况下,最大化地节约了施工投入,提高了城际铁路和郑州机场二期建设过程中部分施工工序、工程规划的科学性。

郑州机场二期工程是国家和河南省重点工程,中铁十六局集团郑机场铁项目部承建的郑州新郑机场旅

客捷运通道及行李隧道工程,具有时间紧、任务重、专业齐全、技术繁杂等特点。

自2013年12月起,胡锦涛带领项目参建员工顶住安全控制难、责任大的压力,通过技术创新,科学管理,历经春节不间断施工,克服小点面多单位交叉施工、时值雨季等诸多不利因素的影响,不断实现超额突破,树立了高效文明的施工形象,在施工进度、质量、安全、文明施工等多个方面都屡次获得业主和当地政府等各单位的好评。其中,超前完成“5·31”、“6·30”、“7·30”等重要节点目标对实现机场二期2015年通航的大目标具有重要意义,获得业主至集团公司慰问的殊荣。

变更索赔 实现效益信誉双丰收

胡锦涛与课题组围绕中国铁建十六局集团有限公司新建郑州至新郑机场城际铁路地下段站前工程,探索出“以变更索赔为抓手向管理要效益实现效益信誉双赢”的科研成果。

当时,中铁十六局集团为进入河南城际铁路市场采取策略性报价低于成本价中得新建郑州至新郑机场城际铁路地下段站前工程,为实现扭亏为盈必须在项目成本管理各项工作上抓住重点,把握机遇,强化管理,改变以往的思维模式,形成行之有效的管理,进而实现双赢。

由于该工程属于铁路项目,根据合同规定300万元以内的Ⅱ类设计变更由施工单位自行承担,300万元以上的Ⅰ类设计变更需报郑州铁路局、中国铁路总公司批复,涉及的单位、部门众多,且审核较为严格。各单位沟通协调难度大,如何充分发掘设计变更点,形成有效的盈利点是管理难点。而该工程与机场二期工程交叉施工涉及两家不同的业主、设计、监



人物档案

胡锦涛,2005年毕业于华东交通大学,土木工程专业和计算机科学与技术专业双学士学位。现任中铁十六局集团郑机场铁工程项目经理部项目经理。高级工程师,国家注册一级建造师,先后参与多个大项目,并担任关键技术主管和领导职务。如今转战在河南省城际铁路市场和郑州机场二期市场。

理单位,沟通协调难度大,如何充分发掘变更索赔点,形成盈利点则成为了难题。

胡锦涛带领项目部一方面及时把握工程外部施工环境变化以设计变更工程索赔为抓手变潜亏项目为盈利项目,另一方面通过科学组织合理施工精心管理,成功实现了项目扭亏为盈的目标,实现盈利3000万元。

项目通过狠抓变更索赔工作,在项目成本管控上取得了预期收益,赢得了形象效益,扭亏创收成绩显著;被评为中铁十六局集团有限公司2013年度“三快一优”劳动竞赛优胜单位;被评为中铁十六局集团有限公司2014年度“变更索赔先进单位”;获得2014年度中铁十六局集团有限公司“扭亏项目20强”荣誉称号;获得2014年度中铁十六局集团有限公司“创利项目60强”荣誉称号;被评为河南城际铁路有限公司2014年度先进建设单位;项目中心试验室获评河南城际铁路有限公司“项目样板示范工程”。

近乎每个项目都是精品工程

——记中交二公局广东华盟路桥工程有限公司副总经理贾党育

■ 耿晓 晓晨

1996年,沪杭路项目开启了贾党育筑路生涯。历经20年的磨练,贾党育不断挑战自我,严格要求自己的同时带领团队打造高品质项目,其参与建设的项目近乎每个项目都成了精品工程。他先后参加了沪杭高速第八合同段、京沈高速项目、湖北京珠高速三、四、五合同段、孝襄高速公路十五合同段、广韶高速公路扩建第四合同段、沈康高速公路工程第一合同段、朝黑高速公路工程第一合同段、桓永高速公路工程二合同段、沈康三期高速公路第二合同段的工程建设,从事项目的工程特点均为大型、特大型项目,多数为国家重点项目。

一个项目接着一个项目

2001年2月,在各级领导的关心支持下,贾党育凭借过硬的施工技术经验,被任命为京珠高速三、四、五合同段项目经理部的生产副经理兼总工程师。在项目全体人员的共同努力下,项目施工质量、进度、安全文明等方面取得了圆满成功,被中国公路行业建设协会评为“2006年度交通优质工程一等奖”。

项目一个接着一个,贾党育的要求则越来越高。在孝襄高速公路十五合同段、广韶高速公路扩建第四合同段项目中,担任项目经理的贾党育克服时间紧、任务重的难题,周密部署,带领全体员工日夜奋战,圆满完成项目施工任务。项目沥青路面平整度控制小组被中国交通企业管理协会、交通行业优秀企业管理成果评审委员会评为“2005年度全国交通行业优秀质量管理小组”。项目荣获中交二公局“2008年度优质工程奖”。2005年被湖北省政府评为交通行业“先进工作者”,2007

年他被提升为公司副总经理。

2007年10月,公司承接沈康高速路面工程第一合同段项目,贾党育兼任项目经理的同时负责东北片区全面管理工作。2008年年底工程第一合同段项目圆满完成,在辽宁省交通厅对路面施工单位信誉评价中使公司成为唯一一家从B类企业升为A类企业的单位。项目部被华盟公司评为“先进单位”。他个人荣获省交通厅基建局评选的优秀项目经理称号。沈康路项目被评为中交集团和中交二公局“2011年度优质工程”。

2009年6月,公司顺利承接朝黑高速项目,他兼任项目经理的同时负责东北片区全面管理工作。在朝黑项目建设期间,他承接沈康高速项目管理的优点,继续发扬重合同、争效益、创品牌的精神,坚持以品牌保市场,从项目临建开始就落实标准化要求,各项任务进度始终走在所有标段的前列。2009年朝黑路项目,他个人荣获基建局优秀项目经理称号,朝黑路项目获得二公局2009年双文明先进集体。项目2011年被评为二公局“优质工程”。

2010年9月承接桓永高速项目,在桓永路项目,他因为在2010年完成生产任务中表现优秀,业绩突出,被桓永高速指挥部授予“先进项目经理”称号。2012年5月在辽宁省交通厅对路面施工单位信誉评价中从A类企业荣升为AA类企业单位。他个人获得了二公局“劳动模范”荣誉称号。

一路走来一路精彩

2013年4月,根据公司安排,在负责公司东北片区工作的同时,他兼任沈康三期高速公路第二合同段项目经理。在他的带领下,沈康三期二标打造成了辽宁省第一个“标



人物档案

贾党育,1996年毕业于长沙交通学院公路与城市道路专业,现任中交第二公路工程局有限公司下属子公司广东华盟路桥工程有限公司副总经理、中国共产党党员,高级工程师。多次获得全国建筑企业、中交集团、中交二公局“优秀项目经理”“劳动模范”“抗洪抢险先进个人”等荣誉称号。

准化示范项目”,同时被交通部评为“辽宁省平安工地示范项目”。2013年10月在辽宁省交通厅对路基施工单位信誉评价中从“B”类企业荣升为“A”类企业单位,他被中国建筑协会授予“2013年度全国建筑业企业优秀项目经理”。

他一路走来,一路精彩,紧紧围绕“四个一”,即“开拓一方市场、锻炼一支队伍、总结一套施工技术、创造一定经济效益”的总目标,全面推行“零缺陷管理”及“精细管理”,严密组织、精心施工、团结拼搏,克服了“施工难度大、技术要求高、工期紧、任务重”等困难,近乎每个项目都成了精品工程,都为公司带来了荣誉,创造了良好的效益。个人也多次获得全国建筑企业、中交集团、中交二公局“优秀项目经理”“劳动模范”“抗洪抢险先进个人”等荣誉称号。成绩代表过去,相信在今后的工作中,他将一如既往地勤勤恳恳、兢兢业业,不断地创新、进取,继续为国家公路事业发挥自己的能量。