

远见



管理者的价值因问题而体现

有句话叫“大事难事看担当,逆境顺境看襟度”,在大事难事面前,是退避三舍,还是担起责任,不仅看出一个人的境界,也决定了一个人最终是否有所作为。我对管理人员讲“担当”,不是什么新话题,在很多会议或者其他场合我都一直在讲。因为敢于担当既是一种胆识,也是一种责任,更是检验管理者是否称职的试金石。

新常态,经济下行是对落后企业的淘汰,当前正是国家调整、改革、整顿、提高的关键时期,也是企业改革自身缺陷、提升内生动力的关键时候,要求企业重新审视自我,改变传统的经营方式,在全员创新中寻求差异化发展的路子。社会对企业的要求,就是企业对管理者的要求,管理者再不能靠过去经验做事,再不能按部就班,按照原先的工

作标准、水平去搞生产经营,而是必须看到自身的差距,勇于挑起担子,为员工解决问题、为企业创造利润。

在有些企业中,我们会听到一些管理者抱怨不断,他们抱怨公司资源支持少,抱怨相关部门不配合,抱怨属下员工素质差。想一想吧,公司假如什么资源都有,下属的素质、能力都很强,还要管理者干什么?一个企业的管理者,如果在日常工作中不敢担当,任何小磕绊都会成为“拦路虎”。如果我们,特别是管理人员,遇到问题讲客观,解决问题讲条件,回避问题找借口,工作将无法推动。

一个具有强烈工作责任心的人员,应在其位、尽其责,把困难当成动力,把问题看成磨砺。你只有认为这是你的“职责”,你才能够正视问题和困难。你只有把这个“职

责”担当起来,才有解决问题的决心和信心。所以我也认为,管理者的价值因问题的存在而存在,越能解决问题说明存在价值越大,自然你的“升值”空间就越大。

当前,企业既面临着新常态产业转型升级的压力,又面临着突破瓶颈制约,实现“二次创业”的任务,我们压力大、战线长、时间紧、任务重,当此之时,管理者就要敢于担责。

敢于担责,体现的是积极主动的创新意识和能力。凡是有利于企业持续发展,有利于激活企业发展活力的新办法、新机制就要大胆尝试,不当评论员、不当旁观者,而要强化责任意识,面对超出自身职责的危机与风险时,要有挺身而出的勇气,能够主动履职,不拖延、不敷衍、不推诿。比如,公司安排你去谈

一个重要业务,谈不了两分钟就被客户下逐客令,你不是千方百计地想办法去谈成,而是回来为自己开脱,准备好“人家不待见,我也没办法”的理由。这就是不负责任的表现,任务完成的理由就一个,完不成的理由有千百个。

还是那句话,“要做不要看”,管理本质“不在于知,而在于行”。高层是方向,中层是纽带,“火车跑得快全靠车头带”,管理者就是要扮演好指导和引领的角色,对管理者而言,只要明白了“担当”,也就找到了干事创业的方向、动力、激情。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

国家康居示范 评审通过 “华兴村”项目

近日,在国家住建部组织的专家评审会上,华兴公司申报的“华兴村”项目设计规划方案顺利通过国家康居示范工程方案评审。国家住建部住宅产业化促进中心原副主任梁小青,住宅产业化专家委员会委员吴英凡、李浩、林建平、田灵江,以及来自山东省住房城乡建设厅、山东建筑大学的领导和专家出席评审会。

华兴公司董事长孙宪华在会上表示,将以打造高效低耗、节能环保、健康舒适、生态平衡的高品质住宅为总体目标,进一步完善华兴村规划设计方案,努力把华兴村建成百年精品工程。

经与会专家组论证评审,一致认为华兴村建筑总体设计合理,住宅套型设计优越,采用多项先进成套技术,涵盖了建筑节能、节水、节电和可再生能源利用诸多方面,符合国家康居工程建设技术要求。“华兴村”项目的技术和设计方案,充分体现了以人为本的环保理念,将为县域住宅产业现代化建设,提供可推广、可实施的案例,为其他类似工程起到引领和示范作用,评审组同意“华兴村”项目通过“国家康居示范工程”评审,并从功能设置、地域文化特色等多个方面提出改进建议。

“国家康居示范工程”代表住宅产业化的发展方向,旨在带动住宅建设新工艺、新材料、新设备、新技术的应用,提升住宅设计、施工档次,提高居住生活质量,达到健康居住的效果。(胡兴国)

经营之道



新常态下的企业经营:挤出水分只留“干货”

新常态下的企业经营,就是要回到商业的本质。为此,华玻对“新常态”的诠释,就是体现为每个环节、每名员工和每件产品上的更精细、更精干和更精良。

胡兴国

新常态下,企业经营除了要冲劲,更要有理性。过去只管接订单,不计生产成本,现在,不但要求有活儿干,还要企业规范经营流程,精打细算过日子,这些必须成为企业适应新常态的“必修课”。

“现在回款不好的单子基本不接,工程必须先打进30%的定金,提货付款,定金冲抵最后一笔货款。”华玻科技公司玻璃制品销售部朱连祥对销售流程的变化深有体会。在他看

来,虽然订单有所减少,但是留下的都是优质客户。2014年下半年以来,他们连续和国内顶尖地产开发商签订长期供货合同,并且让华玻的产品直接进入开发商的材料数据库,现在只要有开发项目,工程师可以直接调取华玻科技公司的样品。

销售形式的转变带来的不仅仅是量的变化,更多的是对传统产品的冲击,原来安置房、住宅楼等建筑的中空玻璃制作,不仅工程量小、工期短而且竞争激烈,利润空间被压缩的很小。如果再在中空玻璃这条“蚂蚱

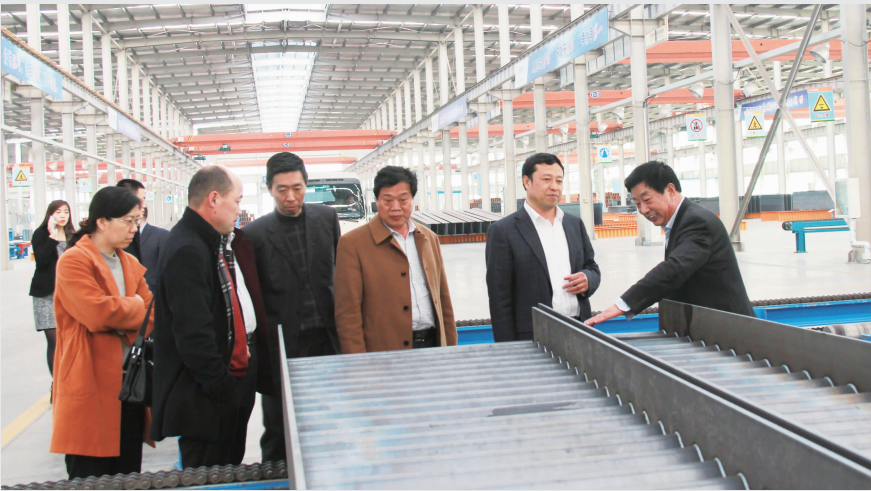
腿上找肉吃”,无疑是死路一条,就逼着企业必须完成转型升级。

转型升级,不是“现上轿现扎耳朵眼”。分析华玻科技公司这两年的发展就会发现,一场转型升级的大戏已酝酿很久。从2013年开始,他们先后进口中空玻璃生产线、全自动数控切割磨边生产线,到2014年,先有世界最先进的工艺玻璃生产线相继投入运行,后又引进建筑工程设计人员、建立专业销售团队,所有这些无不今天的华丽转身做足了铺垫。

(下转第十四版)

平安银行看好华兴发展潜力

先期拟与华兴开展订单融资业务



孙宪华董事长(右一)向客人介绍,波腹板作为新型建材,与传统产品相比,有巨大的市场优势。

平安银行济南分行行长刘志刚一行,4月14日在博兴县委书记焦本强、华兴公司董事长孙宪华、总经理崔洪章等陪同下考察华兴公司并参观钢结构、石材机械以及华玻科技等单位的生产车间。双方商定,将在合作共赢的总体架构下,签署战略合作协议。

在会谈中,董事长孙宪华介绍了华兴公司发展情况以及资产结构、产业布局、产品结构等方面的优势。近年来,华兴紧跟国家产业政策,完成了传统产业的转型升级,形成了以波腹板钢构件推动钢结构、以波腹板设备推动机

械制造和以电子商务推动金属物流转型升级的产业发展模式。在经济下行压力下,知难不畏难,不犹豫、不懈怠、不放弃。孙宪华表示,华兴是有着“事业心”的企业,华兴有着尖端的产品,有着巨大的市场空间,希望与平安银行在内的各金融机构保持良好的合作关系,努力实现双方的互利共赢。

刘志刚表示,此次考察对华兴印象深刻,不仅被华兴的创业精神所感动,而且平安银行看好华兴的持续发展,坚定支持华兴的发展。刘志刚认为,华兴产业定位清晰,资产优质,华兴的多产

业经营模式给双方的合作创造了合作空间。华兴的机械制造、钢结构做到了行业前列,特别是电商平台交易架构、客户资源、兼容性等方面优势明显,双方要积极探索创新合作形式,在当前市场复苏回暖的情况下,第一时间把订单融资等业务先做起来,满足华兴生产销售订单产品的流动资金需要。

平安银行济南分行副行长杨景泉,公司副总经理王勇、许龙飞,金属物流公司总经理刘防、华玻科技公司总经理盖庆亮等参加活动。(胡兴国)

动态



久泰农装中意华兴烟草移栽机



4月11日,久泰农业装备科技公司总经理熊志强一行,就烟草农业机械研发合作项目来公司考察。农业装备事业部总经理邵江华向客人介绍了公司农机发展历史和目前农业装备研发情况。

近年来,华兴农机紧跟市场发展节奏,不断满足菜农、烟农实际需求,2014年,“智能化设施农业装备集成项目”被批准列入山东省自主创新及成果转化专项计划,实现了蔬菜种植全程机械化。

熊志强高度评价华兴农机的生产规模和研发技术能力。久泰农装作为一家以烟草农业装备为主业的企业,希望与华兴在半自动移栽机研制、农机销售市场拓展等方面实现强强联合,实现互利共赢。(范振春)

工艺玻璃与光电技术结合前景广

近日,在华兴华玻科技公司举行的工艺玻璃推介会上,来自中国中建设计集团公司、山东同圆设计集团公司、荷丰建设工程有限公司、湖北尚隆照明工业公司、银泰房地产集团公司等单位负责人以及设计、技术专家,对工艺玻璃与光电技术结合及应用给予高度评价,对工艺玻璃应用前景看好。

华玻科技公司总经理盖庆亮介绍了公司工艺玻璃有关情况,公司独有的设备、技术、研发团队,在国内属于“独家”,生产的工艺玻璃集艺术、实用、收藏、增值于一身,已经应用于山东、四川等大型建筑、市政工程以及商家客户。最近将与尚隆照明公司合作,使光电技术与工艺玻璃结合,利用光电技术将工艺玻璃艺术效果动态化,积极推进工艺玻璃在城市美化亮化工程中的应用。参加推介会的专家表示,尽快拓宽渠道,把华兴工艺玻璃应用于在建项目,加快推广应用工艺玻璃。

(范振春 初振虎)

石材机械更换包装降本又增效

原本半天都装不完的集装箱,因为换了包装,结果用了不到两个小时就迅速完成。近日,石材机械公司出口集装箱发货出妙招,工作效率提高了一倍多。

石材机械产品一般体积比较大,一个集装箱装两台以上的产品就会非常拥挤,并且由于设备外包装不透明,部件很难认清,容易造成装混和磕碰。为此,石材机械公司安装车间经过与外商商量,改用透明包装,既提高了他们的工作效率,又保证了设备在装卸以及运输途中的安全性,为发货员的合理吊装提供了较大的便利。(朱肖红)

自行研制“华玻炉”远销安哥拉

华玻科技公司自行研制的高温对流式钢化炉,以其高效节能的特点,受到越来越多客商的欢迎。近日,安哥拉客商慕名来到华玻科技公司,“点名”就要这种钢化炉,并当场签订了供货合同。

安哥拉客商对华玻科技公司的生产规模和科技创新能力表示赞赏,对华玻科技公司玻璃深加工其他配套机械表示满意,并就购买全自动切割机、磨边机、清洗机等产品达成购买意向。(范振春)

《科技日报》关注华兴电子商务

4月9日上午,《科技日报》期刊管理中心主任、《中国科技财富》杂志社总编王占奎一行到金属物流公司参观考察,在科技与金融方面寻求合作点,实现双赢。

金属物流公司总经理刘防介绍了公司从石材机械到建设华兴工业园再到建设华兴科学发展苑的发展,以及搭建“中国钢铁超市”电子商务平台,探索现货、期货新模式,加快华商金属板材交易中心建设情况。

王占奎对华兴公司不断创新思路,开拓新的运营模式表示高度赞扬,希望双方拓展合作空间,共谋发展。(李晶)

自己动手为园区“披红挂绿”

近日,金属物流公司剪切中心车间的员工在工作之余承担起公司绿化工作,对园区内草坪树木修剪、浇水、清除杂草,为公司节省了对外承包绿化费用。

“园丁”们制定了详细的绿化计划,将车间员工进行分组,轮流作业。对树芽的剥离、造型的修剪,病虫害的预防都做了方案,由车间统一组织实施,圆满完成园区绿化工作。公司还要求员工将保持与预防结合起来,减少绿化工作量,建立一个和谐美观的工作环境。(李晶)