

远见



## 打好一副“坏牌”，化劣势为优势

喜欢打扑克的人都有这么个感受，摸到一把好牌，肯定是顺风顺水，如果摸到一副不好的牌，你就要变化策略，想尽办法，争取赢，即使不能赢，也不能把牌输到手里。摸到好牌能赢，那是理所当然，摸到不好的牌能赢，那才是真正的高手。打牌是这样，做事情也是这么个道理，开局处于被动，并不代表结果一定输，关键是怎么在复杂的过程中排兵布阵，化被动为主动，将不利条件转化成有利条件，进而扭转乾坤。

当前，我国经济发展步入新常态，特别是处在“三期”叠加时期，各种新矛盾、新问题、新情况层出不穷。如同牌局不顺，如果还按老路子、老思维、老心态、老经验做事肯定行不通，这就需要我们改变以往的策略和办法，调动各种积极因素，从不利中寻找有利，才能打好适应新常态“这副大牌”。

首先不能消极，好心态、好思想是干成事的关键。好心态就是从积极的、正面的角度看问题、想事情。如果心态不好，即使有了机会也可能把握不住。经营企业这么多年，我常告诉自己，只要坚持就有机会，只要坚定发展信念，就一定有希望。外部环境已经是这样了，再坏也不过如此，再好也不可能回到“旧常态”下那种超常规的增长。这种状态下，更需要我们以理性的、符合实际的思维去考虑事情。越是困难的时候，越要提高我们的经营水平、工作水平、发展能力。

在任何情况下危机和机遇都是并存的，危机对于你我都是一样的。只有破产的企业，没有破产的行业。我们这些年，正是从战胜危机的过程中一步步走过来的，并在危机中得到了历练和发展。只要我们坚定信心，顽强拼搏，自强不息，定能化

危机为机遇，创出更好的成绩。任何时候，企业家干事的心态和激情不能丢。

其次要有担当。担当就是遇到困难、挑战时，不回避，不退缩，勇于承担起责任，担当起重任，就是对自己的事情负责到底。企业能不能持续发展，事情能不能办好，关键在人。关键在能不能用心干事，敢于承担责任，对自己的岗位负责。有句话叫：大事难事，看担当，逆境顺境，看胸怀。逢着那些大事或难事的时候，便可看出一个人的担当来。越是困难的时候，越是能检验一个人的觉悟、意志力和品性的时候。看一个人能做多大的事情，就是看他在逆境中的表现。人在顺境中都很容易生存，但在逆境中就完全不一样了，逆境是对一个人意志力、毅力、承受力和智慧能力的一种综合能力的磨练和考验。一个有胸怀、有担当的人，

在身处逆境的时候是不会怨天尤人的，而是积极的想办法，找出路，走出困境。我们华兴发展到今天就是有许多敢于担当的员工，就是负责人真正负起责来。

再次要有策略。策略就是机制，就是办法。世事无绝对，劣势可以变成优势，优势利用不好，也可以转化为劣势。采取不同的办法可能得到不同的结果，这很容易让人想到“田忌赛马”的故事。同样的马匹，由于田忌改变了排列组合，从而实现了由败到胜的转变。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

## 孙宪华：新年新创业从“归零心态”开始

当前面临的经济形势异常严峻，企业的发展要求每个人“胆大心细”，为此华兴公司董事长孙宪华要求公司的各级领导，做好有效管理，以壮士断腕的决心，以“归零”的心态，开始新的创业，干新的事情，建新的制度和考核机制，干好各项工作。

2015年经济环境更加错综复杂，但是这些都不可怕，可怕的是没有做到有效的管理。孙宪华说，从总经理到各公司第一责任人都要研究经营管理，研究把有效的考核建立完善起来，研究用先进的办法调动起大家的积极性。建立起新的高管、

中层、员工的考核办法，考出一个人的能力和贡献大小，调动起全体员工的积极性。把考核作为提拔任用以及晋升、解雇和调整岗位的依据。

2015年是公司有效发展的开始，不喊口号、不唱高调，扎实有效地把事情做好。孙宪华指出，一定按照工艺流程，逐个制定细则，第一责任人要对企业的发展负责；管生产的要对产品质量、成本控制、产量目标负责；搞研发的持续研发，有效激发研发人员的积极性。各项工作分工都要明确责任到人，每个岗位都要有每个岗位细则，自上而下，做到有效考核，按考核增量兑现，对完不成任

务的单位和个人要动真格，要让他脸红、出汗，有说法。

孙宪华强调，各级管理人员，特别是第一责任人，要敢担责任，敢啃硬骨头，敢涉险滩，以知难而进、锲而不舍的钉子精神狠抓落实。必须严肃财务预算，压缩非生产性费用。必须重视量本利分析，实现经营的最终目标形成利润，防止利润的流失和稀释。必须压缩非生产性人员，后勤岗位，该合并的合并。从实际出发，大胆探索有效激活员工活力、创业激情的办法，促进企业有效发展。

(胡兴国)

### 华兴博士后工作站 科研项目接受指导

山东农业大学机电学院院长侯加林一行，2月27日来公司考察，就加强新型农业机械研制及公司博士后科研工作站科研项目合作情况进行指导。公司副总经理王勇、邵江华等陪同调研。

邵江华简要介绍了公司智能化设施蔬菜项目中工厂化育苗设备研制情况，及包括新型苗盘、基质混料、育苗播种等辅助设备配套研发情况。

王勇对山东农业大学机电学院支持公司农业装备研制和技术提升表示感谢，介绍了公司博士后科研工作站课题开展情况，公司将积极支持博士生进站开展科研工作，在样机试制、田间试验和改进完善等方面密切配合，希望双方密切交流合作，取得更多科研成果，实现互惠互利。

(胡兴国)



侯加林院长表示，要充分发挥山东农业大学机电学院科研、技术、人才等方面优势，在科研项目申报，促进科技成果转化等方面与华兴加强合作，共同推动山东设施农业快速发展。

现场



## 为一线市场营销人员“壮行”

鲍海祥 孙璐娟 吴秀

春节的气氛渐行渐远，各产业公司用自己特有的形式，分别为各自公司即将踏上新征程的营销将士们壮行。

2月28日上午，钢构公司组织营销人员学习董事长认识新常态、适应新常态专题讲话。要求销售人员从改变自己开始，做到不抱怨、不懈怠、不放弃，提高自身素质、提升个人技能，创新工作思路，主动作为。

“虽然市场形势严峻，我们不能丢掉信心、丢掉责任，无所作为。”广大营销人员为做好2015年营销工作信心百倍。

石材机械公司、农装事业部以壮行酒会的形式，为即将踏上征程的销售将士们壮行。

石材机械公司总经理柴秀学要求销售人员敢于突破，勇于创新，增强服务意识，一切围绕市场干，抢占市场先机，敢于担当。销售工作要做到主动出击、永不放弃，付出更多努

力，牢记使命，为完成全年的销售任务努力。

农装事业部总经理邵江华分析了农机行业的竞争将面临的挑战，要求营销人员一切工作都要服从于市场、服务于市场。在营销模式上，要把自己的力量和社会的力量结合起来，既要大力支持，发展经销商，又要做好自己的销售力量，在空白地区和薄弱地区的市场开发工作；大力推进精准式营销。

华玻科技公司组织销售及管理人员召开会议，对2014年销售任务完成

情况进行总结，并对2015年具体的营销工作做了部署，签订销售目标责任书。华玻科技公司总经理盖庆亮要求销售人员要做到，主动适应新常态，坚持“不抱怨、不懈怠、不放弃”的工作精神；在项目谈判中，要做到不放弃，不要为谈判失败找理由，只要还有一丝机会，就不放弃；要以积极的心态抢市场、抢订单、抢资金；销售人员要主动迎接各种挑战，奋发向上，乘势而为，在新一年发展中抢抓先机，努力完成2015年营销目标。

动态



华兴公司被授予博兴县明星企业



在日前召开的“博兴县2014年度科学发展综合考核表彰暨经济工作会议”上，华兴公司被授予“2014年度博兴县明星企业”，公司总经理崔洪章参加会议。

会上，博兴县委书记焦本强高度评价了包括华兴在内的县域企业，勇于承担社会责任，为县域经济发展和稳定区域金融环境做出的重要贡献。

2014年，面对错综复杂的经济环境，华兴公司上下坚定发展信心，始终保持着再发展的斗志，公司董事会及时做出战略调整，实施资产瘦身，盘活存量资产，积极争取政府和金融机构的支持，努力保持良好的经营局面。网络科技有限公司介于期货与现货之间交易模式的华商金属板材交易中心，获山东省金融办批准筹建；钢构公司获得国家住建部颁发的房屋建筑总承包一级资质，承揽了北京地铁6号线、郑州潮河桥、天津陆家嘴金融中心、阿联酋等国内外桥梁、超高层大型钢结构工程；公司波浪腹板自动焊接设备销售及其波浪板构件应用已呈现出上升趋势。

(胡兴国)

山东省经信委调研华兴公司

山东省经信委调研组成员、省纺织协会会长夏志林，省经信委消费品产业处调研员冯其江等一行，3月4日到华兴公司调研。市经信委副主任、市中小企业局局长常学锋，县委常委、副县长赵春良等陪同。

调研组对公司在经济下行压力下，企业家们能够以高度的社会责任感，坚定信心，确保企业正常生产经营给予高度评价，并表示，通过此次调研，调研组把企业情况如实向相关部门反映，积极帮助企业应对当前困难，解决问题。同时，希望企业要加快转型升级步伐，利用自身优势，把握有利政策，实现转型跨越，不断创新理念，促进企业快速、健康发展。

(胡兴国)

天津陆家嘴金融大厦工程进展顺利

近日，由华兴钢构公司制作的天津陆家嘴金融大厦工程钢构件生产顺利，已经制作完成的14层钢柱、16层及17层钢梁已经转至抛丸、喷漆工序，后续钢构件正在加紧制作。

针对工程特点，钢构公司制定了详细的施工计划，按照施工进度和构件进场顺序统筹安排，由重钢车间制作钢柱，轻钢车间制作钢梁。在制作过程中，从原材料切割下料到构件除锈防腐，钢构公司继续按照质量第一的要求，严格执行生产工艺。在箱体组焊过程中，严格选用国标焊材，把焊接温度控制在工艺要求的范围内，保证了构件的焊接质量。

据了解，天津陆家嘴金融大厦工程分为南北两楼，春节前钢构公司已完成南楼钢构件制作，现在制作的北楼钢构件计划3月底完成。

(王健生)

石材机械安装车间精心准备埃及订货产品

近日，为埃及客户精心安装的3台端梁锯，经石材机械公司安装车间的紧张推进，现已进入接线试车阶段。

就这次埃及客户订制的液压端梁锯，华兴公司有关单位对客户车间设备安装情况进行了解后，安装车间对端梁式液压升降组合锯的主轴，分别安装为正、反两个旋向，并对端梁式液压升降组合锯的液压升降部分、主横梁、滑架改进，降低了设备高度，既节约生产空间，又便于设备操控。此外，根据客户提出的商检要求，电缆线采用四芯电缆，并在电机上做好转向标识，电控柜内放置绝缘板防护，完全达到了商检标准。

(范振春)

华兴石机“远嫁”孟加拉



2月28日，一批发往孟加拉国的华兴石材机械产品完成装运集港。

进出口公司在开发新市场的同时，通过创新服务模式，做好老市场、老客户的维护，积极争取回头客。此次进货的孟加拉客商，已是第二次从华兴公司进货。该客商2014年采购的双臂双驱组合锯石机、红外线桥切割机等产品，因为产品的性能稳定，加工板材质量高等优点，赢得了客商的青睐。客商在加大自采的同时，表示将帮助做好市场开发和产品推广，希望有更进一步的合作。

(宋玉波)