

中石化:10年时间 转化成科学型服务公司

傅成玉定位中石化:工业生产服务+消费服务,畅想“将来加油不花钱”

■ 本报记者 丁国明

2014年,国际油价悬崖式下跌,从每桶100多美元降到50多美元,石油企业正面临“一种深深的危机感”。

世界能源格局在改变,常规能源不得不面对新的挑战。中国石油化工集团新闻发言人、思想工作部主任吕大鹏在2014年度中国企业发展论坛上表示,新常态下,作为能源企业需要有所判断,既有挑战也有机遇,企业需要新动力。

在日前召开的中石化年度工作会议上,中国石油化工集团公司董事长傅成玉指出,中石化未来要实现三个转变。

创新体制机制 激发国企活力

目前的经济结构正发生变化,以重化工为代表的产业正走低,第三产业正在不断提升。吕大鹏坦言,过去,类似于中石化的产品供不应求,现在则出现销售困难,已连续多年出现供大于求的状况。

产能过剩已然出现,落实产能淘汰势在必行。吕大鹏告诉记者,从中石化炼油来看,目前的炼油能力已经

达到7.8亿吨,但产能利用率只能达到68%。也就是说,大概有32%的产能是过剩的。如此推算,有相当一批中小炼油企业面临被淘汰,或者必须升级,否则难以维继。

我国目前有多多个自贸区正在谈判,从初步谈判的结果来看,重心均为偏中东一带。“而中东地区的原油,他们的产出成本低,跟我们相比,非常具有竞争力,一旦进入我国,会对我们造成非常大的竞争挤压,这不可避免。”吕大鹏坦言。

与此同时,资源环境的承载已经达到或者接近上限。形势要求所有企业必须走绿色低碳发展之路。中石化能源管理和环境保护部主任耿成辉透露,2014年,中石化在228个亿投资里头已经投了115.7个亿,已经开展的环境治理项目达533个,分别占整个投资的52.9%和71.7%。

因此,“在发展方式上,从粗放型外延式的增长向内涵式的发展转移。”吕大鹏透露,“中石化未来可能大量的上装置,高处建炼油厂、化工厂的可能性还存在,但是不会像过去速度那么快。”

调整产业结构已经时不我待。吕大鹏表示,中石化原来主要是石油化工业,下一步可能调整成部分产业结构,可能除石油之外,还要大力发展

天然气,包括现在大家比较感兴趣的液燃气,包括地热。

而这些改变需要从体制机制上有所创新,从而激发活力。2014年中石化大张旗鼓地推进混合所有制改革就是最好的证明。“我们拿出最具有活力、效益最好的加油站,3万个加油站和一些便利店,吸纳了25个合作伙伴,让大家共同发展这一块。这是一种体制、机制的创新,以此激发国企活力。”吕大鹏表示。

未来加油不花钱 “羊毛”出在“猪”身上

傅成玉在谈及中石化转型发展时这样说道,“中石化要实现三个转变。一是从靠规模扩张、投资拉动的粗放型外延式发展转向靠结构调整、技术改造实现提质增效升级的集约型内涵式发展;二是从“石油+化工”的大产业结构转向“能源+材料”的大产业结构;三是从主要靠加工制造创造价值转向主要靠技术创新和服务增加价值。”

2014年,中石化几度成为明星企业,尤其是推行混合所有制改革方面。傅成玉说:“我们搞销售公司的重组改革,不是借用‘混改’的名字,而

是为了中石化深化改革,转型发展。引进外资只是手段,不是目的,目的是通过它来改变我们内部的体制机制,实现转型发展。有了互联网,再带来大数据,未来,加油站卖油业务会成为副业,因为其他的服务发展空间无限大。引进的1000亿的投资不仅是钱的问题,最重要的是投资者都看到中石化的这个平台太好了。非油品销售将来有无限的增长空间,我说将来加油可以不花钱,叫‘羊毛’出在‘猪’身上!”

傅成玉说:“要使加工制造业创造更大价值,必须强化技术研发,靠创新驱动,通过创新来拉动制造业发展,来创造价值。因此,创新驱动要成为引领公司发展的‘火车头’。”

具体说来,“我们希望经过10年左右的时间,把中石化转化成科学型公司。另一个增值空间大、发展潜力也大的领域是服务——工业生产服务和消费服务。”傅成玉表示,“从一些世界上领先的制造业企业实践看,其利润主要不是来自产品制造而是来自后期服务。工业生产服务以及为消费者提供的消费服务是企业增值的最重要领域,具有广阔的发展空间,向生产服务业和消费服务业转型势在必行。因此,我们还要转化为服务型公司。”

【润滑的力量】系列报道(之五)·中海散运

顶级品牌的跨界共赢

■ 本报记者 陈玮英

在航运界,中海散货运输有限公司(以下简称“中海散运”)已经将目标瞄向了世界一流干散货船队,目前正积极在国内外唱响中海散货运输的品牌。因此在选择合作伙伴时,也一定选择在业界享有良好的声誉,并且是值得信赖的顶级企业。中国石化长城润滑油就在其中。

事实上,“双方跨界产业合作已形成你中有我,我中有你的局面。”中海散货运输有限公司相关负责人在接受记者采访时这样讲道。

经过多年发展,中海散运经营各类干散货船舶270余艘,超过1900万载重吨,是中国沿海最大、世界第四大干散货航运公司,经营航线遍及国内沿海沿江和世界各主要港口。

因此,“不能有一丝毫的差错,尤其是在使用燃料油和润滑油方面。如果出现问题的话,那么船舶只能漂泊在海上,经济损失不可估量。”中海散运副总经理林心辉表示,这也是“我们在选择用油方面谨慎的原因之一,油品质量绝对是第一位的。”

在广州南沙区港口,在机器轰鸣的“安诚山号”货轮轮机舱中,中海散运船管二部副总经理宋厚荣指着庞大的主机和轰轰作响的辅机对前来

的长城润滑油客户行记者一行说:“这艘船的主机和辅机使用的就是长城润滑油。”

“安诚山号”货轮是中海散运18艘安字号货轮之一。宋厚荣告诉记者,“长城润滑油在该系列船使用过程中还从来没有出现任何品质方面的问题!”

据林心辉介绍,长城润滑油自2006年开始与中海散运合作,是长城船用油最早开发的大型船东客户之一。到2014年9月,中海散运自有的船舶110艘已经成功开发了43艘。近年来中海散运新造的内贸船已基本全部使用长城船用油。

“今后,我们的船只将优先考虑使用长城润滑油!”林心辉表示,“我们与中国石化间的跨界产业合作,目前是成功的,已实现了双方共赢。”

事实上,中海散最初使用的大多是国外品牌的润滑油。自从与长城润滑油开展合作以来,共同促进了国内外品牌润滑油供应商技术支持、售后服务等多方面的提升。

林心辉说,“长城船用油海外供货网点正日益完善,我们未来的合作将越来越成熟。”

2013年4月,长城船用油市场人员获得消息,中海散货运输有限公司将在江南造船厂建造4艘18万载重吨散



“安诚山号”货轮

货船。船用油市场人员立即与中海散货运输有限公司技术部人员联系,希望获得合作的机会。

“当时,得到对方的回答是这4艘船舶因为需要走环球航线,因此已经确定使用国外品牌的润滑油。”中国石化润滑油有限公司华南销售中心船用油客户经理林戈给记者讲述了双方当时合作的经过,“船用油市场人员听到这样的答复并没有马上放弃,而是结合长城润滑油目前现有的海外供货网点,并针对18万载重吨船舶可能走的航线,制定出了船舶用油服务方案。并利用党建共建的契机,加强与中海散货运输有限公司的沟

通,所制定的船舶服务方案得到了对方的认可。”

最终,中海散货运输有限公司确定在江南造船厂新造的首艘18万载重吨散货船使用长城润滑油。长城润滑油市场人员立即组织技术人员前往江南造船厂了解船舶设备情况,并制定船舶润滑油表,以及与船上机务管理人员进行用油交流,于2014年3月,进行了长城润滑油的初装。

中海散运技术信息部总经理肖斌斌表示:“目前,中海散运新造内贸船使用的润滑油都是长城牌,并且对于长城润滑油的使用也正由内贸船舶逐渐转向外贸船,包括大型船。”

(上接G01版)

中船集团 有领导及亲属违规办企

【中纪委通报】党风廉政建设责任制没有落实到位,对物资采购、劳务外包、工程建设等重点领域的监督制约机制不健全。物资采购领域腐败问题易发多发,有的企业领导干部及其亲属违规经商办企业,从事关联交易,谋取不正当利益;有的企业建立的供应商体系比较单一,部分物资长期由一家供应商提供,或以各种理由指定供应商;有的内部审价把关不严,采购成本严重超预算;没有全面推行公开招标,竞争性采购严重不足。在资产收购、企业重组改制中造成国有资产流失。执行民主集中制和“三重一大”决策

制度不够严格,选人用人工作不够规范等。

【董事长反馈】中船集团党组书记、董事长胡问鸣表示,要对腐败易发领域特别是物资采购、劳务外包、资产收购重组等腐败易发的重点领域开展综合治理,对资产收购、企业重组改制、资产处置等进行专项清理。

华电集团 跑官要官买官卖官

【中纪委通报】并购中规划管理严重缺失,存在诸多乱象;“三重一大”制度执行不到位,公司管控存在漏洞;违反市场交易规则,尽职调查流于形式;违规支付并购款,违规向民营企业让利,造成国有资产流失。选人用人工作中存在“带病提拔”和跑官要官、买官卖官等违规提拔、任

用干部问题。集团党组和纪检组两个责任落实到位,监管问责不力,对一些案件的处理存在偏软、偏轻的问题,对干部群众反映强烈的煤矿并购中违规造成损失的问题没有进行责任追究。

【董事长反馈】中国华电董事长李庆奎表示,中央第十一巡视组重点指出的问题,“对集团上下震动很大,大家感到压力很大,责任很大。华电将按照巡视组要求,坚决彻底整改”。

东风公司 公款吃喝公车私用

【中纪委通报】部分领导干部的亲属违规经商办企业、与东风公司存在关联交易,“靠山吃山”问题突出;对2011年原中央第四企业金融巡视组反馈意见没有认真整改,致使领导

干部亲属违规经商办企业问题愈演愈烈;公款出国(境)旅游问题突出,管理失控,出国(境)办理公务审批管理不严,任务重复、超天数、超人数现象普遍;“四风”整改不力,顶风违纪问题突出,存在公款吃喝、公车私用、公款购买赠送购物卡等违反中央八项规定精神等问题;党风廉政建设主体责任落实不到位,对公司发生的典型违纪违法案件没有进行通报和警示教育;公司纪委落实监督责任不到位,对多起举报违反中央八项规定精神的问题没有及时组织查处;选人用人中“带病提拔”影响恶劣,干部交流不够。

【董事长反馈】东风公司党委书记、董事长徐平表示,严肃责任追究。对巡视组交办的信访线索,认真处置,确保件件查实;要建立责任体系,严肃责任追究,对落实“两个责任”不力的单位,实行“一票否决”。

资讯



中铁五局二公司京沪高铁工程获国家级大奖

中国工程建设领域最高荣誉——2013年至2014年度国家优质工程日前揭晓。中铁五局二公司参加承建的京沪高速铁路综合工程位列其中。这是继2008年青藏铁路妥如——羊八井段高原综合湿地工程获鲁班奖、2009年浙赣铁路电气化提速改造工程杭州到向塘段获詹天佑土木工程奖之后的又一项国家荣誉。京沪高速铁路工程途径北京、天津、河北、山东、安徽、江苏、上海“四省三市”,线路全长1318公里,设计时速350公里。该公司承建管段11.98公里,包括特大桥、大桥、路基、涵洞、丹阳北站等工程。常州西桥段被评为“京沪优质样板工程”,是全线评选长度唯一超过5公里的特大桥。

(杨展 丁钰凤)

中铁五局二公司开展知识竞赛活动

中国中铁五局二公司所属各单位日前积极开展作业层实体建设知识竞赛等系列活动。通过培训、座谈会、在生活驻地 and 施工现场制作、拟定标语等多种方式加强学习,让全体职工充分认识到了深化改革和推进作业层实体建设的重要意义。1月26日各单位统一组织了知识竞赛考试,累计1500人次参加了考试。通过此次学习考试,进一步增强了员工对作业层实体的理解,明确了作业层实体建设今后发展的方向和目标及实施途径,激发了职工自觉参与作业层队伍建设的激情,更有利于推进作业层市场化运作,实现员工与企业共同发展。

(张小俊)

中铁五局G205项目部获得业主50万元重奖

1月26日,中铁五局机械化公司G205项目部收到国道G205建设指挥部文件。因机械化公司G205项目部的T梁预制场验收全部达到考评标准要求,一次性顺利通过,建设指挥部决定给予G205项目部重奖50万元。机械化公司承建的国道205线A2标,全长10.228公里。共有预制梁、板347片,因种种原因难以在业主规定时间内完成。为此,项目经理部紧紧围绕建设时间节点和标准化两个主题,多措并举。一是优化建设方案;二是实行领导带班制度;三是充分调配资源;四是项目全体参建员工实行24小时轮班作业。仅用30天的时间完成全部土方37万方,40天的时间完成全部临建标准化建设。

(谢永彬)

中铁五局总经理张回家为沪昆项目送温暖

1月23日,中铁五局总经理张回家、副总经理黄武代表局工会,为坚守在沪昆客专贵州段工程指挥部施工一线的员工们送来了新年的慰问。刚抵达指挥部,二位领导便在沪昆客专贵州段指挥部、机械化公司、六公司制架梁场主要负责人的陪同下,马不停蹄来到施工现场慰问工友并对现场工作进行检查。整个检查过程中,张回家对标段的施工现场安全施工、维稳和劳务工管理、精细化管理、信用评价等各方面工作均表示满意。并指出要认真落实各级文件精神,切实加强施工过程中的安全、质量控制及稳定工作。下午,张回家主持召开座谈会,贵州段指挥部、机械化公司、六公司制架梁场主要管理人员共52人参加了会议。

(谢永彬)

中铁四局二公司和谐企业建设取得新成效

近年来,中铁四局二公司秉承“企业发展、职工幸福”的理念,热心为员工群众谋福利,真诚关心员工群众生活,真心为员工群众办实事、解难事,全面推进企业朝着“关爱员工、忠诚企业、奉献社会”的轨道健康发展,企业和谐建设取得了新成效。印发了2014年工资调整方案,对员工基本工资、生活保障工资、节假日工资进行调整,在岗员工月收入明显提升。2014年,公司共筹集、发放慰问金104万余元,走访慰问困难员工、一线员工、离退休人员和农民工近万人次。共拨出4万元党费对31名家庭困难党员进行了走访慰问。

(班丽)

中铁港航局三公司召开首次党代会

2015年1月30日,中国中铁港航局三公司第一次党员代表大会召开。大会选举产生了新一届党的委员会和新一届纪律检查委员会。大会听取和审议了上届党委和纪委工作报告,回顾了四年来的党委和纪委主要工作和基本经验,指出了存在的问题与不足,分析了当前面临的形势和挑战,提出了企业发展的总体思路。大会部署了党委工作:一是强化理论武装;二是着力班子建设;三是夯实党建基础;四是打造特色文化;五是履行两个责任;六是落实依靠方针。大会同时从七个方面对纪委工作进行了部署。

(雷礼)

京之(王军召)书法庆典汇报展开幕

1月29日,由中国艺术投资网、《艺术百年》杂志、北京汉特传媒主办的“京之(王军召)书法进京5周年庆典汇报展”在全国政协礼堂东厅盛大开幕。这是王军召先生在北京5年来的首次展览,引起各界的广泛关注。王军召,男,笔名京之,三镜斋主。1950年生于洛阳,书香门第,自幼爱好书法。八十年代在中原崭露头角,九十年代笔法日臻娴熟,千禧年来多次在北京活动,数次得奖。自2009年进京五年来,拜师求教,交流研讨,笔耕不辍苦心钻研书法艺术,幸得书画名家大师点拨,书法已入佳境。

冀中能源邯矿陶二矿设备实行封闭式管理

冀中能源邯矿矿业集团陶二煤矿为使设备在生产过程中发挥最大效能,推行了“无缝隙封闭式”管理新模式,降低修复次数,减少成本投入,取得了明显成效。该矿从设备的计划、到货、入库、领用、移交、回收、检修、“二次上岗”、报废等过程进行跟踪,形成“无缝隙封闭式”管理。同时,还发动干部职工人人提合理化建议,开展修旧利废和形式多样的小改小革活动,每月减少外委大修费用几十万元,修旧利废创效200多万元。

(柴顺利 赵跃军)