

远见

机制创新需要循序渐进

“鲑鱼”效应,想必大家都不陌生。渔夫一心想让他从深海里捕捞的沙丁鱼活着上岸卖个好价钱,结果尝试了很多办法都失败了,后来放入几条鲑鱼如愿以偿。原来鲑鱼是沙丁鱼的天敌,出于天性,鲑鱼不停的追杀沙丁鱼,在鲑鱼的追逐下,沙丁鱼拼命的游动,激发了内部的活力,从而活了下来。这就是我们常说引入竞争机制带来的好处。也是今天我们交流的话题——机制创新。

“机制”一词源于希腊文,原意指机器的构造和运作原理。机就是发动机,制就是规则。机制就是让员工像发动机一样运作起来的规则。机制创新就是通过各生产要素的重新组合,提高效率,激发活力,增强企业的竞争能力而开展的创新活动。再通俗的解释就是采取灵活机动的办法达到有效管理。

实际上,小到一个人、一个公司,大到一个社会、一个民族,一个国家,均可视为一部机器。它们由机制驱动运转,机制是一套驱动组织有序运行的程序。我国改革开放30年来的辉煌,最根本的是源于机制的变化。

今天,我国经济发展进入新常态,新常态将更加强调市场力量,深化机制体制改革红利,鼓励大众创业,万众创新。就企业而言,释放发展活力,就要持续进行机制创新,利用机制来拉动全员的动力,把要员工干变成员工自己主动去干,才能增强企业的内生动力,跟上时代的发展步伐。

机制不同于制度,制度是外生的规范,一段时间内是相对固定的;而机制则是内生的机能,是灵活机动的,我们发展到今天已经建立了相对完善的企业制度,之所以发展

中存在这样或那样的问题,就因为机制不活造成的。

那么,如何搞活机制,我认为最关键还是在“激励人,鼓舞人,成就人”上做文章。怎么有利于企业的发展怎么去做,怎么有利于调动员工的积极性怎么去做,怎么能把事情办好怎么去建机制。我多次讲,技术人员能实行对赌机制,市场人员也可以尝试搞个人承包制;生产一线能现场点红包奖励,后勤人员也能有金点子激励办法;一张报纸大家怎么才愿意看,就是想办法让这张报纸和他有关系,组织知识竞赛,搞集报有奖,都是好办法。还有,我们要推广一个做法,先要搞试点,典型树起来,标准有了,大家就知道自己该怎么做了,总之,机制创新并不难,关键是你是否开动脑筋去想办法。

机制创新没有固定的模式,是一项倡导百花齐放,八仙过海,各显

神通的系统工程,需要循序渐进。机制永远没有完美的,只有更合适的。机制有利于企业的发展,但持续不变的机制也会阻碍企业的发展,必须与时俱进,根据变化进行实时的调整和完善。

搞好机制“不怕慢,就怕站”。当务之急是先行行动起来,让企业各个要素活跃起来,只要是有利于员工聪明才智的发挥,有利于企业的发展,就大胆尝试。创新过程中要加强机制和制度的融合,用灵活的机制去激活制度,互动起来,活跃起来,机制和制度吻合不了的,按灵活的机制去办。

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

动态

平安银行将与华兴结成多元化利益共同体

平安银行济南分行公司银行部总经理于涛、大客户部总经理于有胜一行,1月15日考察华兴公司,就积极适应新常态,创新银企合作形式等话题,与公司董事长孙宪华座谈交流。

孙宪华向客人介绍了公司资产结构、产业布局、产品结构等方面的情况以及华商金属板材交易中心筹建、波浪腹板二代产品研发等情况。

孙宪华董事长感谢平安银行对华兴的支持和帮助,希望能进一步加强合作,充分发挥平安银行在金融理念和金融产品方面的创新优势,结合华兴自身实际,围绕项目合作、投融资管理等方面达成共识,开展合作,发挥资金的撬动作用实现互利共赢。

于涛总经理表示在当前银行投资趋于理性的形势下,需要找像华兴这样产业布局合理、资产质量稳定的企业进行合作,平安银行济南分行将进一步沟通联系,根据华兴公司的发展需要,依托平安银行在信托、证券和资产管理等多平台,以专业化团队提供多元化的金融服务。

(胡兴国)

校企交流互促教育和谐发展

博兴县实验中学建校十五周年庆祝活动1月15日举行,华兴公司总经理崔洪章应邀出席大会、公司副总经理王勇参加有关活动。

博兴县实验中学始建于1999年,现有80个初中教学班,在校生4000多人。公司作为县实验中学的师生社会实践基地,多年来,积极开展校企交流活动,为实验中学的师生提供参观、实践场地,提高师生社会实践能力,为学生们了解企业、了解社会打开了一扇窗口。公司关心关爱中小学生的成长,连续多年举办实验中学优秀学生表彰会,并结合每年的教师节开展走访慰问,以实际行动向坚守在教书育人一线的老师表示敬意。

县实验中学作为全国教育系统先进集体、全国现代教育技术实验学校、全国语言文字规范化学校、全国创新教育先进学校、山东省“1751改革创新工程”单位,非常重视与华兴公司开展校外教育合作,学校多次组织师生到华兴参观,开展社会实践、实训活动。在接收适龄孩子入学方面,学校优先安排华兴公司员工子女,积极协调解决员工子女教育问题,极大地解决了公司员工的后顾之忧。

(卞滢滢)

石材机械新年首单发中亚

近日,华兴进出口公司2015年首批订单,发往中亚市场的石材机械产品装运集港。

随着国家“一带一路”战略的实施,发展潜力巨大。华兴公司十分重视中亚市场开发,通过参加石材展、贸易合作等方式,发挥其销售政策优势和产品质量优势,逐渐打开了这一新的市场。华兴在与中亚各国进行贸易合作过程中,各国客户对华兴产品和售后服务满意,回头客和新客户不断增加,成为华兴国际贸易新的增长点。

(范振春)

华兴钢构件用于200米高楼获称赞



近日,由华兴钢构件公司制作的天津陆家嘴金融大厦钢构件陆续发往工地,施工单位反馈,华兴钢构件质量好,穿孔率达到100%,工程施工顺利。

天津陆家嘴项目被列为天津市重大服务业项目之一,是市中心城区集商业办公、文化娱乐、餐饮休闲等功能为一体的现代商务商业中心。华兴钢构件公司承制的金融大厦南北两楼,是钢框架核心筒结构,每栋楼高200米,38层,是华兴目前承制的最高钢构件甲级写字楼。该工程自去年11月份开始厂内加工,目前已经制作4000余吨。已经具备制作美标钢构件资质的华兴钢构件公司,在制作过程中,严把质量关,加大首检、自检、检查力度,搞好每个节点的预拼,保证发往现场的每件钢构件质量过硬。

(王建生)

一条短信暖了员工的心

“明早降温,雾大路滑,请大家注意保暖,注意上下班途中安全。”2015年1月5日晚,石材机械公司很多员工同时收到这条短信。一开始大家还以为这是气象提示,点开一看,才知道这是石材机械公司总经理柴秀学一再叮嘱的事情,因为1月5日白天下了一整天的雨,到了晚上就开始降温,第二天道路上肯定会结冰,会很危险,公司领导这才特意要求发短信提醒员工。

事情不大但很意外,所以当大家知道事情原委后,心里的温暖油然而生。

(朱肖红)

迈向“一带一路”华兴又结西部新伙伴

宁夏建工集团副总经理龚焕新一行,1月16日到华兴公司参观考察,并就波浪腹板项目合作与华兴公司董事长孙宪华进行会谈。

孙宪华表示,华兴公司十分重视同西部企业的合作,宁夏是丝绸之路经济带重要战略节点,也是华兴实现项目基地化重要战略位置,双方要以波浪腹板项目为切入点,不断深化合作内涵,为进一步拓展中亚、西亚国际市场创造条件。公司将积极支持宁夏建工集团在钢结构工程应用中应用波浪腹板构件,并在工程设计、施工、人员培训等各方面进行倾斜。

龚焕新一认为波浪腹板构件具有广阔的市场前景,在大跨度钢结构工程中有得天独厚的优势。波浪腹板项目很好地迎合了“一带一路”的经济发展战略和西部大开发的步伐。宁夏建工集团将充分利用西部良好的资源优势,与华兴共同打造西部开发合作典范。

(胡兴国 梁海孟)



参观客商对波腹板的技术性能和应用前景,表现出极大热情。

高管访谈

以“新状态”适应新常态

——访华兴公司总经理崔洪章



胡兴国 卞滢滢

在刚刚结束的华兴公司2014年度工作总结表彰会上,公司总经理崔洪章总结了2014年的工作得失,部署了2015年的工作计划。接下来就是抓落实。毫无疑问,在华兴“二次创

业”的背景下,在国家提出的“新常态”思路下,华兴2015年的工作,既要做好上个经营季的延续,同时又要出其不意的创新。对此,华兴公司总经理崔洪章在接受采访时表现得“胸中有丘壑”。

《中国企业报》:刚刚进入2015年,A股市场就演绎了一场从全线飘红到砸盘暴跌的“暴力剧”,这似乎预示2015年难得一帆风顺。面对大形势可能有的“任性”,华兴公司将以怎样的思路应对不测风云?

崔洪章:2015年的宏观形势从目前看来,对企业还是个考验期,基于这种判断,华兴公司将坚持以经济效益为中心,以“创业求生存,创新求发展”为突破,提升“可持续发展能力、综合盈利能力、国际竞争能力”;着力推进“融资管理、市场开拓、防控风险、科技创新、管理提升、文化品牌建设”六项工作,持续打造“五个华兴”,确保全面完成2015年各项工作不脱缰、不偏向。

《中国企业报》:如你所言,我国经济形势下行压力仍然不小,但从你在部署2015年重点工作时,强调华兴将进一步优化资产结构,有效盘活存量资产,更好地发挥资金的使用效率。如何用好资金、盘活资产、提升资质,是业内外都关心的,请你具体谈谈。

崔洪章:华兴是一个结构多元、市场多层、张力多向的市场竞争体,但是我们对主业、主线会投入主力,比如在资产管理上,公司在2015年将要深入贯彻孙宪华董事长提出的“资产证券化”、“把物变成钱”的要求,进一步优化资产结构,不仅是解决公司当前困难的途径,更是提高发展质量,处理好发展速度与效益、发展速度与风险之间关系的需要。我们要改变“重取得,轻流动,重占有,轻效益”的陈旧观念,对存量资产进行盘活,提高资金使用效率。

《中国企业报》:对资产和资金的“两手抓”,是不是意味着华兴公司在强化资本运营、优化配置和有效使用

资本事项等方面将有更多的举措?

崔洪章:资本运营一方面是实现资本升值,另一方面,通过对资本运营的强化,能优化子企业的产品结构,提高企业价值,实现资源最优配置,提高企业管理水平。所以,在竞争日趋激烈的环境中,企业需要关注企业经营活动的各个环节,包括资金的筹集、原材料的采购、生产过程、产品销售以及售后服务等环节。2015年,华兴公司将积极引进资本运作专业人才,充分加强上市、上柜公司资本运作,公司市值发挥资本市场的优化配置作用,实现盈利能力的优化。通过建立和完善企业的内控制度,提高企业管理水平、提高生产效率、缩减成本、降低经营风险,实现市值最大化。

《中国企业报》:资本运营是高手,技术创新是强手。华兴公司在技术创新方面总在不意中带大家惊喜,2015年刚刚开始,能提前给我们做个预告吗?

(下转第十六版)