

远见



你好,2015!

时序更替,岁月如歌。转眼之间,非同寻常的2014年已载入史册。360多个日日夜夜,见证着华兴人开拓奋进,自强不息的磅礴力量。

过去的2014年,是华兴发展史上极其不平凡的一年。这一年,面对全国经济下行压力加大和严峻的金融环境,我们咬定发展不动摇,苦练内功,努力开拓市场,强化技术创新,持续提升管理水平,积极探索新的发展模式,主动出击,以变应变,众志成城,万众一心,用时间换

空间,奏响了再发展的铿锵足音。

这一年,我们扎实推进品牌建设,影响力进一步扩大。公司列中国机械工业百强第32位,钢结构全国排名第4,获得国家住建部颁发的房屋建筑总承包一级资质,中国建材机械行业排名第三,山东华商金属材料交易中心已获山东省金融办批准筹建,将成为山东省内一流的大宗商品交易平台,《三提一优企业管理模式的实施》荣获山东省企业创新管理成果奖。公司“H”商标连续多年被认定为山东省著名商标,公司品牌影响力持续提升。

凝心聚力谋发展,继往开来谱新篇。2015年是我国全面深化改革的关键之年,是全面推进依法治国的开局之年,也是全面完成“十二

五”规划的收官之年和着手制定“十三五”规划的重要一年,对华兴人来说,更是秉承“产业报国,永不言败”的企业精神,开启华兴二次创业的具有里程碑意义的一年。

2015年,我们将以适应经济发展新常态为原则,以提高发展质量和效益为中心,强化企业管理,提高经营效益;加强技术创新,提升企业核心竞争力;完善公司治理结构,激发企业发展活力;深入推进“产品科技化、市场国际化、项目基地化、资产证券化、经营资本化”建设,在积极发展混合所有制上逢山开路,遇水架桥,闯出一条新路子。

回顾过去,我们一路艰辛,团结奋进;展望未来,我们斗志弥坚,信心百倍。在实现华兴可持续发展的

道路上,任重而道远,但奋斗的脚步一刻都不能停顿,一丝都不能懈怠,一点都不能放松。华兴的每一名员工都要行动起来,继续保持艰苦奋斗和二次创业的精神,无论在什么岗位,做什么工作,要做到干字当头,勤字打底,坚忍耐烦,尽心、尽力、尽职、尽责。

太阳将升起,生活将继续。让我们笑对每一天:你好,2015!

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

加快“五化”进程 适应发展新格局

孙宪华

新年新气象,每个新年伊始,每个人都会期盼我们生存的外部环境,工作状态、工作水平有个转变,期盼我们的企业发展不断有新的突破,期盼我们的员工过上生活指数更高的生活。但当前的经济形势仍然深不见底,应该是向左走还是向右走,观望、迟疑,仍然是我们一部分企业经营者的心态。前几天,在华兴公司2014年年总结表彰大会上,我再一次谈到企业应该做好向“五化”即“产品科技化、市场国际化、项目基地化、资产证券化、经营资本化”转变,以快速适应新常态。

产品科技化是把高科技含量、高附加值、高市场占有率的“三高”产品作为企业的开发重点。产品是企业生产经营的轴心,企业实现真正的转型升级,必须靠高科技含量、高智能化、自动化的产品。任何一个企业,不能吃老本,光靠一个产品几十年吃遍天下那是天方夜谭。企业家的本能就是主动淘汰自己落后的产品,不断开发新产品,跟上市场要求,而且要引领市场。一个企业要有持续的生命力,关键是产品要做主,突出核心专长和核心竞争力,做精做细,做成一个体系。未来的竞争就是差异化、个性化的竞争。大量节能环保的新技术、新材料、新工艺将会有更生存空间,国家有政策,也有资金支持这方面的发展。今后,我们要搭建技术创新平台,深化创新体系建设,加强与波腹板技术为代表的自主创新和以高校、科研院所合作的协同创新,推进博士后科研工作站工作,完善期权、技术入股、股权激励等多种形式的激励办法,提升企业的核心竞争力。近期,与清华大学合作的又一世界领先、填补国内空白的产品即将研发。

项目基地化是在市场战略位置布局,与实力雄厚的企业进行联姻、合作、合资经营。用我们优质产品与合作伙伴的优质资源进行对接,这里的资源,是个很广泛的含义,既包括土地、厂房,又包括优惠政策、市场客户、享受的条件等等,目的就是有效整合资源,发挥各自优势。我们出产品,他们出资源,实现以优势来换市场,以资源来换竞争力,优势互补,通过产品和资源的有效配置,实现项目基地化,形成新的经营格局,这样既拓展了市场空间,保持了竞



争力,实现了优势互补,互利互惠,达到共赢或者多赢,这是挑战传统的、新的商业模式。

市场国际化是要走出去,参与全球营销和市场竞争。走出去天外有天,国际市场空间无限大,现在,华兴的产品已经销往世界50多个国家和地区,但未来的市场空间还可足够开拓。我们积极延伸触角,放宽视野,主动革新自己,开辟更为广阔的市场舞台。当前,世界经济全球化趋势加速发展,今年的APEC会议确定“一带一路”战略机遇,布局东盟、中亚等国际市场,将成为企业加快发展国际市场业务的必须选择。实现国外、国内资源系统配置的国际化经营平台,关键是提高我们的产品质量和服务质量。质量是企业员工的饭碗,必须对质量高度负责,建立一套完善的产品质量和服务体系,建立自己的口碑,招揽更多的回头客。

资产证券化简单地说是把企业

资产变成可以出售的证券的行为。我们要改变“重取得,轻流动,重占有,轻效益”的陈旧观念,对闲置存量资产及时进行盘活。当前国内的金融结构、融资困难导致的“钱荒”,如果只靠银行贷款很难有效缓解,所以企业要通过审计、评估有效资产,这里的资产不仅指的有形资产,还包括专利、品牌等无形资产,通过运作,把这些缺乏流动性的资产提前变现,变为证券化,真正地进入“金融圈”,实现资金的有效运行,我们的融资才有活力。

经营资本化是把企业的经营成果变为市场融资的主体,围绕市值增值进行经营。充分加强上市、上柜公司资本运作,公司市值发挥资本市场的优化配置作用,实现盈利能力优化,盘活企业资产。还可以通过发行股票、配股、增发以及发行可转债,实现持续融资。加快股权多元化改革,通过兼并重组、增资扩股、

项目投资,积极发展混合所有制经济,做好“体制和机制”、“平台和载体”、“资源和市场”三方面的有效融合、互补,优化业务结构和布局,提高发展质量和效益,实现资本的保值增值。建立和完善企业的内控制度、提高企业管理水平、提高生产效率、缩减成本、降低经营风险,实现市值最大化。

面对中国经济新常态,企业经营者要有新视野,新思路,新思维,从挑战中寻找机遇。要有“大商商天下”的国际化眼光,做到自我革新,自我淘汰,主动让自己的产品过时变旧,运用新技术、新工艺、开发新产品,做到产品科技化,同时,做好资源整合向项目基地化转移,综合运用资产管理、资本运营等工具不断提高企业的价值创造能力,创造出更加高效的新业态和新模式。“五化”是企业走出困境,快速适应新常态的需要。

华兴公司召开2014年总结表彰大会

华兴公司召开2014年总结表彰大会,会议认为经济“新常态”、“一带一路”战略等,都会对华兴“二次创业”产生推动力。



山东华兴机械股份公司2014年工作总结表彰大会于2014年12月31日召开。华兴公司董事长孙宪华、总经理崔洪章出席并作2014年工作报告。各部门、各分公司第一责任人,董事会成员、经理层成员、中层管理人员以及员工代表参加会议。

董事长孙宪华在大会上作了题为《敢于担当,顺势而为,积极适应新常态,奋力开创公司发展新局面》的重要讲话,肯定了公司2014年的主要成绩,指出现存的问题,全面分析2015年国内外形势和公司面临的有利和不利因素。孙宪华指出,我国经济发展已进入新常态,正从高速增长转向中高速增长,经济发展方式正从规模速度型粗放增长转向质量效益型集约增长,从要素驱动、投资驱动转向创新驱动。国家推进“一带一路”建设和新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化,推动建筑工业化和新型材料的使用,为公司开拓国际市场,推进各板块的业务发展带来新的机会。

孙宪华强调,2015年是我国全面深化改革的关键之年,也是全面完成“十二五”规划的收官之年,各企业要积极适应经济新常态,坚持以提高发展质量和效益为中心,完善公司治理结构,深入推进“产品科技化、市场国际化、项目基地化、资产证券化、经营资本化”建设,积极发展混合所有制,突出创新驱动,强化风险防控,主动适应经济发展新常态,艰苦奋斗,实现二次创业。

总经理崔洪章在会上作了题为《把握形势,坚定信心攻坚克难,为全面完成2015年任务目标而努力奋斗》的工作报告,全面总结了2014年的经营工作,明确了2015年的发展思路和工作任务。2015年经营工作的总体工作思路是,坚持以经济效益为中心,以“创业求生存,创新求发展”为突破,提升“可持续发展能力、综合盈利能力、国际竞争能力”;着力推进“融资管理、市场开拓、防控风险、科技创新、管理提升、文化品牌建设”六项工作,持续打造“五个华兴”,确保全面完成2015年各项目标。

总结大会上,公司对2014年度先进集体、先进个人进行了表彰,公司副总经理许龙飞作了公司2014年财务决算和2015年预算报告,各公司、各部门签订2015年度工作目标责任书,有关公司第一责任人作了表态发言。(胡兴国 卞澧澧)

承前启后



信心 担当 稳中求进

胡兴国 卞澧澧

刚刚过去的2014年,严峻的经济形势让包括华兴在内众多企业,经历着前所未有的挑战和考验,但华兴公司董事会针对困难和矛盾,不回避、不动摇,果断调整经营战略,以市场开拓为抓手、以科技创新为动力、以有效管理为核心、以降本增效为重点,努力提高生产经营质量,实现了稳中求进的工作总要求。

信心堪比黄金

“只有破产的企业,没有破产的行业。”孙宪华董事长认为,越是困难的时候,越要提高我们的经营水平、工作水平、发展能力。任何情况下,困难和机遇都是并存的,危机对于每个人都是一样的,因此,每一个管理者、每一名员工都应该振作精神,保持清醒的头脑,稳住阵脚,沉着应对。

2014年,在国内经济处在增长速度换挡期、结构调整阵痛期和前期刺激政策消化期“三期”叠加的严峻时期,在各种矛盾和问题相互交织,市场需求急剧下降,一些中小企业倒闭,停产、半停产企业增多的大背景下,华兴把企业和企业的社会责任感注入新活力。

以孙宪华的话说:“一年来,我们知难不畏难,不犹豫、不懈怠、不放弃,在危机面前,以高度的社会责任感做到了不关门、不裁员,把有限的资金用在最有效的地方,用时间换取了我们生存的空间。”

“企业的发展从来都不会是一帆风顺的,无论环境多么恶劣,形势多么严峻,我们发展的信心从来没有动摇过。”在公司年度总结会上,孙宪华把自信传递给每个人。他说,华兴有足够的自信和能量,这种自信源自华兴的资产结构是合理的,华兴的产品结构是超前的,华兴的市场基础和布局是良好的,华兴各产业板块的战略定位是准确的。

(下转第十六版)