

中交一航局安装公司贸易部 开启“寄售”新模式

贺涛 苑迎

当作业现场灯具突发状况后,维保人员报告故障情况,生产部门研究确定所需更换部件,采购部门下发采购清单……3小时之内,3种规格共600套灯具调完发往港口。中交一航局安装公司贸易部构建的物流体系在短时间就完成了加急订单的处理,这样类似“网购”的场景正在港口生产中变为现实。

“公司有专业化的港口设备运行维护队伍,维保过程中需要哪些设备部件我们都很清楚,这种物流体系就是为备品备件采购而构建的。”贸易部副经理嵇尉说。

据了解,目前我国港口备品备件采购主要有两种模式,一种是按需招标,频次高,规模一般较小;另一种是列出清单,经过分类打包招标,频次较前者低,规模相对较大。但无论是

哪一种模式,均存在采购计划滞后、采购周期长、占用资金量大等不足,同时港口企业还需配备相应的仓库、货架、管理人员对备品备件进行管理,后期运营成本较高。嵇尉说,“备品备件即为突发状况而预备,便于第一时间更换,这一特性就很容易造成‘买来不一定用得上’,大量产品积压在仓库,形成‘死账’。”

能否开拓一种新的模式,一改传统采购模式的被动局面呢?经过大量数据分析,贸易部引入“寄售”模式来解决传统的备品备件采购难题。“简单说就是在业主家门口开个‘超市’,按照合同约定,满足最低库存量要求备货,业主按需使用,我们根据库存量随时补货,定期统一结算。”贸易部副经理李殿旭说。

今后,港口缺什么就来超市买什么,不再需要大笔资金“囤积”备品备件,也不用再建专门仓库。

万事开头难。面对数千项备品备件,如何掌握产品的规格型号成为首要难题。为此,贸易部购买了大批专业书籍,组织员工自学。

“我们的目标是业主不清楚的东西,我们清楚。”一次水冷器的采购经历让采购工程师王照中记忆犹新。由于业主疏忽,订单中物品名称写的是钟型罩,但随后的串号却是水冷器所有。“我猜想业主实际要的是水冷器,因为钟型罩只是罩在水冷器外部的一个钢结构,二者造价相差很大。”经过沟通,果然证实了他的猜想,避免了一次无效采购。中层助理李杨铭说,“这种情况很常见,由于产品升级换代,甚至有的厂家已经不存在了,我们就必须了解业主需求,为他们提供现有条件下最优的解决方案”。

2013年,一航局安装公司成功进入港口设备备品备件市场,全年中标45项,总营业额达8800万元。自2014年

5月与神华黄骅港业主签订为期2年的寄售合同以来,首批备品备件2000余项,目前已全部供货完毕,第二批备品备件正在积极筹备中,备品备件贸易业务已步入正轨。

据了解,针对渤海湾地区散货码头比较集中的实际情况,安装公司还在准备建立区域中心备品备件仓库,可实现2个小时内辐射天津、曹妃甸、秦皇岛、黄骅等地区。目前与“备品备件”相配套的“智能仓储系统”研制正在紧锣密鼓地进行,投入使用后,只要对系统给出所需备品备件的种类、型号等指令,智能仓库就会从上万种产品中分拣出来,自动输送到取件台。

“寄售模式开启了公司转型升级的大门,这不仅对公司科学健康发展有巨大的支撑作用,而且也必将成为公司新的利润增长点。”安装公司总经理黄健仑表示。

精细化管理助企业发展创新高

本报记者 杨永峰 通讯员 谢永彬 李梧

2014年,随着中国中铁股份公司、中铁五局启动全面深化企业改革,作为三级子公司的机械化工司迅速行动,于6月9日成立了公司全面深化改革领导小组,明确以推行工程项目精细化管理为重点,完成作业层实体试点运行,积极探索工程项目KFC-MRT集成管理法新路子。

据了解,在确定以精细化管理为全面深化企业改革的核心后,该公司迅速成立了精细化管理领导小组,由公司总工程师和董事长担任组长,建立涵盖合同评审、管理策划、责任成本、

物资设备、分包、薪酬、绩效考核、管理问责、安全质量、财务审计、收尾管理等制度体系。

首先,推进制度建设,确保机制有效运行。公司制订了《项目管理策划师编制指南》《施工调查管理办法》《劳务队伍建设管理实施办法》《物资采购流程》《薪酬管理办法》《项目管理绩效考核实施细则》《二次经营管理办法》《安全质量责任事故追究办法》等相关管理办法。

其次,严格审计检查,推进新实体运行。公司审计机制由物资管理效能监察、财务、法律、成本组成,对所有在建项目和分公司制订中期、期末考核和审计,并定期对项目进行专项检查,

实行客观评价和客观鉴定相结合,以后的工作积累经验。在严格审查中,按照混合所有制原则,中国中铁首家混合所有制企业贵州双龙路面公司于2014年10月7日在机械化工司内成立,该公司严格按照股份公司要求,实现发起人团队持股51%、公司持股33%、其它职工持股16%的方式运作,将对推动精细化管理起到示范作用。

最后,严谨总控计划,工程物资管控有度。公司对工程数量进行管控,重点抓好施工图数量控制,转向方案和临建工程数量控制、工程收方过程控制,在总控的制度约束下,由生产管理部进行复核,并交公司

总经理审批。在物资采购管控上,公司对项目采购计划、单价、数量、合同、结算等实施后台管理,由机械部根据项目填报的《物资调查报告》和《物资申请计划》进行审核,并交由物资分公司统一采购或授权项目采购。

据记者了解,自今年中国中铁五局机械化工司以“工程项目精细化管理”为抓手以来,在短短5个月中,该公司完成了精细化管理培训、考试、制度建设等,并在逐步探索中加快了发展步伐。截至12月8日,公司生产经营取得了重大突破,完成产值达45.15亿元,有望突破50亿元,创造公司发展的历史新高。

今日中铁

中铁五局机械化工司组织开展爆破作业培训

12月3日,中铁五局机械化工司在机关本部举办爆破作业培训班,湖南省爆破协会秘书长张汉才、衡阳市公安局危爆大队大队长万里扬、国防科技大学周明安教授参加了开班典礼。此次培训历时五天,共有23个项目83人参加,培训的内容涉及:爆破工程概述、工业炸药起爆器材特性、起爆方法、网路设计等。公司将通过培训、闭卷考试、讨论、交流、答疑等多种形式展开五天课程安排。此次培训班的开设,将全面提升公司安全质量、技术施工水平,为公司申请更高级别爆破资质做准备,同时也为企业的安全健康稳定发展奠定基础。

(谢永彬)

中铁四局城轨分公司攻坚克难受赞誉

12月7日,中铁四局集团收到了广州地铁总公司发来的感谢信,感谢中铁四局城轨分公司对广州地铁做出的贡献,感谢城轨分公司广州地铁21号线8标项目部员工,在工期紧张、地质情况异常复杂的情况下,奋力拼搏、攻坚克难,精心部署,圆满地完成了车站地连墙施工任务,为整个广州地铁车站施工总结了成功经验。中铁四局城轨分公司一直以来注重干好在建工程,实现区域滚动发展,广州地铁21号线是继广州地铁13、14号线后,该公司在广州区域承揽的又一工程,为区域市场连点成片打下了良好基础。

(谢辉)

沈阳四环BT工程成功申报“鲁班奖”

继2013年被中国建筑业协会和股份公司联合授予“中国中铁杯”、辽宁省建筑业协会授予“世纪杯”优质工程等18项荣誉称号后,今年,中铁五局机械化工司参建的沈阳四环BT工程又获得国内建筑业最高荣誉——鲁班奖。这也是该公司参建的路面工程第一次获得国内建筑业最高荣誉。12月3日下午,沈阳四环召开BT工程成功申报“鲁班奖”工作总结会。中铁东北投资发展有限公司执行董事王立平、总经理孙玉国、中铁五局机械化工司副总经理兼四环路路面二标项目经理李奇峰参加了会议。会议对机械化工司在内在的十家参建单位进行表彰,机械化工司承建的路面二标获得了30万元奖励。

(谢永彬)

金温铁路扩能改造工程开始铺轨

2014年12月8日9时18分,随着首组500米长钢轨在东阳江特大桥稳稳放下,金温铁路扩能改造工程率先在金华段开始铺轨,标志着金温铁路金华段进入轨道工程正式施工阶段。自中标进场以来,中铁四局以“安全质量”把控为重点,强化各项管理措施,以实现各阶段节点为目标,通过劳动竞赛、月度考核与安全、质量、进度严格挂钩等举措,精心科学谋划,超前管理部署,以精细化管理为抓手,有序、快速地推进了施工生产。此次正线开始铺轨,为金温铁路扩能改造工程2015年底全线开通运营奠定了坚实的基础。

(桂文军 刘炜 鲁虎)

汇通全球，一步到位

跨境智汇平台全新发布

- ▲ 多终端一站式平台，全方位跨境金融服务
- ▲ 结售汇交易全自助，外汇交易便捷新体验

- ▲ 汇款单证全线上化，国际业务互联新方案
- ▲ 贸易结算全程互动，环球贸易独创新模式

 **招商銀行**
CHINA MERCHANTS BANK

因 您 而 变

95555 cmbchina.com 微博 @招商银行