

中粮海外并购交割成全球粮商

■本报记者 鲁扬 丁国明

近日,《中国企业报》记者获悉,由中粮集团联手厚朴投资、世界银行成员机构国际金融公司、淡马锡、渣打私募股权投资等进行的两项联合投资,目前已经正式收官。

10月28日,中粮集团在京召开海外并购新闻发布会,宣布中粮并购尼德拉、来宝农业已通过全球并购审查完成交割。通过这两宗并购,中粮海外营收将超过内地业务。有专家指出,作为中国最大的粮油食品企业,中粮集团的全球化战略再进一步,已经成为了全球粮商。

今年2月到4月,中粮集团先后完成了对荷兰农产品及大宗商品贸易集团尼德拉51%的股权以及全球供应链管理公司来宝集团旗下来宝农业51%的股权收购。两项交易共涉资金28亿美元(折合人民币约171.98亿元),创下中国粮油业海外并购金额历史新高。

据了解,尼德拉是中粮在海外收购的第一家跨国粮商。成立于1920年的尼德拉农产品年销售额超过170亿美元,主营谷物、油脂油料、农业投入产品以及生物能源产品,销往全球超过60个国家。尼德拉是全球知名的农产品及大宗商品贸易集团,在世界18个主要进出口国家从事粮食分销和国际贸易业务,在南美粮源掌控能力和种子业务的核心技术方面占据优势。

来宝农业是来宝集团的农业业务平台,主要从事农产品贸易和加工业务,拥有关键区域的物流资产布局 and 糖业务的产业链优势。来宝集团最擅长的是从低成本的生产地,如巴西、阿根廷、印度尼西亚和澳洲获得资源,然后将其运至高需求的市场,如中国、印度、中东等国



10月28日,中粮集团在京召开海外并购新闻发布会,宣布中粮并购尼德拉、来宝农业已通过全球并购审查完成交割。

家,在这一过程中增加产品的附加值并提取利润。它已经在全球范围内建立起完整的采购、存储、销售、运输和交易产品的链条,这有利于中粮打通国内外市场。尼德拉、来宝农业与中粮的粮油食品全产业链具有很强的互补性。

据中粮集团董事长宁高宁介绍,中粮集团与厚朴基金、淡马锡等跨国投资集团共出资30亿美元多一点,分别投资了尼德拉和来宝农业各51%的股份。其中,中粮与跨国投资团间的投资比例为60:40,由中粮控股。

并购交割后,中粮集团资产将超过570亿美元,营收合计633亿美元,仓储能力1500万吨,年加工能力8400万吨,年港口中转能力4400万吨,年经营量1.5亿吨。同时,还拥有

包括种植、采购、仓储、物流和港口在内的全球生产采购平台和贸易网络。

通过此次收购,中粮的全球布局将比较完善和均衡,成为农业、粮食、食品综合的领先全球公司。收购将会大大提升供应链效率,提升中国粮食安全和供应的保障。“整体上,我们变成了全球增长性强、重要性高、全球业务布局更完善的、领先的农业企业,全产业链,是全球最综合的。”宁高宁告诉记者。

据了解,中粮还有意将两家并购公司的国际生产采购平台与中粮现有的内地物流运输、加工中心和销售网络结合起来,实现中粮供应链向全球的延伸。并购整合完成后,在全球最大的粮食产地南美、黑海等国家及地区和拥有全球最大粮食需求增量的亚洲新兴市场间,中粮将打通这一

通道。

厚朴投资管理合伙人毕明建认为,亚洲的经济增长正在带动消费增长,而美洲和东欧的农产品生产将继续扩大,国际贸易流动与日俱增。在可预见的未来,亚洲对肉类、乳制品和谷物等食品的需求将持续增长。我们期待着投身于不断发展的亚洲及全球食品产业,并发挥积极作用。

宁高宁指出,此次并购使中粮得以深入参与世界主要地区的粮油生产和采购平台,为中粮最终发展成为推动产业发展的大型国际企业奠定了基础。参与并购的三方均会因建立起有机结合的全球价值链而受益,也希望通过业务整合产生新的业务,并提升整个产业链的效率,降低成本,为世界粮食市场的繁荣稳定做出贡献。

【走进国家电网】

国网南安市供电公司 优质服务“最后一公里”

■尤慧群 尤泽池 本报记者 高建生

“这样的研判方法反应快速、判断准确,在加快故障抢修复电的同时,还能有效减轻一线员工的劳动强度和压力,非常好。”9月4日,来自公司系统的运检、配调专责在国网南安市供电公司参加福建省电力公司配电网自动化暨“二遥”故障指示器现场会时,对该公司全国首创并应用的“10千伏配电网故障研判抢修指挥新技术”竖起了大拇指。

是什么样的管理方式,让国网南安市供电公司配网在落后省内先进5到8年,且配网线路长、员工队伍老龄化、结构性缺员严重等“重负”下,“解答”一道道制约企业发展短板的难题,成功“逆袭”的呢?

接“地气”促服务无死角

“解决问题的最好办法,就是集一线人员的智和谋,应用到企业管理当中,所以大家要彻底改变以往‘空调房’、‘鼠标手’的习惯,经常到一线去接‘地气’。”

今年以来,国网南安市供电公司“双提升”、“双满意”为目标,开展管理人员“走基层、接地气、解问题”活动和“贴近客户、遏止投诉”专项整治行动,管理人员深入挂钩的基层供电所蹲点调研,积极走访用电客户,各级党委政府,广泛听取意见和建议。

截至目前,南安供电公司领导干部积极主动走访地方各级党政机关、街道村委、用电客户200余次,协调解决9个输变电工程、257公里线路建设问题,主动对接、前置服务383

个市政重点项目,管理人员深入基层驻点调研101次,征集意见建议,解决实际难题103条,组织员工春节老家走访客户1427户、发放服务卡2501张,及时了解客户诉求,确保优质服务无死角。

现场“立查立改”

今年2月,南安市供电公司邀请第三方深入供电诉求较多的乡镇,随机拍摄客户对供电服务的诉求,制作成《客户眼中的南安供电(诉求篇)》专题短片,并在当月的月度工作会上播出。

短片播出后,大家纷纷感叹。南安市供电公司认真审视供电服务存在的不足,现场“立查立改”,寻求解决的办法。为进一步促进干部职工队伍转变观念、改进作风,该公司以开展党员“一带二”、“双培养一输送”和“党建三级联创”活动为契机,充分发挥党、团员的先锋模范作用,深化行风评议、监督、对话机制,主要负责人主动参与“政风行风热线”《泉州晚报》“96339·走基层”活动,全面提升服务质量。

此外,该公司还制定干部作风建设“十条”规定,员工规范行为“十不准”;创新推行中层干部“工作业绩+工作作风+工作方法”管理办法,推行员工技能达标考核,加快建立以正向激励为导向的人才流动机制,有序盘活存量人力资源。

11个攻关团队 破解“疑难杂症”

10月9日,国网南安市供电公司

专题“隐患随手拍”微信收到一条员工报送的配网设备故障隐患信息,运检部门立即联系相关责任部门限时整改、反馈,搭建了一个配网隐患处理的新平台。

今年以来,该公司成立以党、团员为骨干的11个项目攻关团队,出台工作办法,建立奖励机制,动态更新攻关项目……一项项有效举措的推行,一个个制约企业发展的“疑难杂症”迎刃而解。

该公司积极开展团队攻关活动,鼓励员工打破惯性、开拓思维、更新观念、勇于创新;全国首创故障

研判技术、全省首创实施设备运维方式及实践综合检修模式等5项研究成果得到实际应用;创新开展的奖励电力设施危险点举报达27起;配网“一停多用”综合检修、防雷防污闪创新模式试点应用到20回10千伏线路上,消除隐患177处,改造198个台区4686户“低电压”。

下一阶段,国网南安市供电公司将继续推进教育实践活动的扎实开展,以“群众满意”为落脚点,积极寻求企业发展提升的良方,全力畅通供电服务“最后一公里”。



今年以来,国网福建德化县供电公司累计投入资金2650万元,改建或新增变压器48台,完成32个村的农网升级改造,缓解农村电网的供电问题。改造中,该公司克服改造施工难度大、点多分散、时间紧迫等困难,严格把好安全关、质量关、物资关和监督关,有效改善乡镇农村电网的“低电压”问题,满足广大农村居民生活生产的用电需求。

图为国网福建德化县供电公司组织工作人员对农村电网线路进行升级改造。 黄谷莹 周云中/图文

(上接 G01版)

据了解,外派监事会目前主要行使四项职责:一是检查企业贯彻执行有关法律、行政法规和规章制度的情况;二是检查企业财务,查阅企业的财务会计资料及与企业经营管理活动有关的其他资料,验证企业财务会计报告真实性、合法性;三是检查企业的经营效益、利润分配、国有资产保值增值、资产运营等情况;四是检查企业负责人的经营行为,并对其经营管理业绩进行评价,提出奖惩、任免建议。

外派监事会的主要监督手段可以简要地概括为查、看、听、问、访、评、析。即听取企业负责人有关财务、资产状况和经营管理情况的汇报,在企业召开与监督检查事项有关的会议;查阅企业的财务会计报告、会计凭证、会计账簿等财务会计资料以及与经营管理活动有关的其他资料;核查企业的财务、资产状况,向职工了解情况,听取意见,必要时要求企业负责人作出说明;向财政、工商、税务、审计、海关等有关部门和银行调查了解企业的财务状况和经营管理情况;列席企业有关会议等。

上述人士对记者介绍,相较于作为股份公司内部监督组织的监事会,外派监事会更有其自身的优势。首先是独立性。除了职工监事外,外派监事会成员都是专职的国家工作人员,与被监督企业没有任何身份隶属关系;而且监事会开展监督检查工作所需费用由国家财政拨款,不接受企业的任何报酬、福利待遇,不参与、不干预企业生产经营活动。这些制度设计确保了外派监事会与被监督企业之间没有任何经济利益关系,责任边界清晰,保持高度独立。

其次是权威性。监事会主席由副部长级国家工作人员担任,由国务院任命,如纪晓楠、杨坚等人,专职监事也都是局、处级国家工作人员,由国资委任命。这也直接决定了监事会直接对出资人负责,因此也就有了开展国有企业监督的体制优势。

第三是综合性。根据《国有企业监事会暂行条例》赋予的职责,监事会对企业财务状况、资产运营、保值增值以及负责人履职行为等进行监督。监督检查内容涉及企业资产、人和事等多个方面,检查链条由集团总部延伸至各级经营实体,是一种综合性的监督方式。

第四是深入性。外派监事会每届任期3年,都是长期深入企业、深入一线、深入基层,在日常工作中可以列席各种会议,调阅各项资料,勘查各个现场,听取各类人员的反映,根据需要还可以深入到企业总部、基层、项目等各个领域进行调查,必要时还可以独立聘请中介机构进行核查,这使得外派监事会能掌握大量的一手信息,较好地解决了出资人信息不对称的矛盾。

第五是灵敏性。自2007年开始,监事会就调整了工作方式,开始由事后监督转变为当期监督,并强化了重大事项快速反应机制,及时发现并提示中央企业存在的问题和风险隐患,及时向出资人报告企业的重大信息,成为国资监管一线的“侦察兵”和“纠察队”。

截至目前,国务院国资委代表履行出资人职责的中央企业共有113家,国资委向其中112家派出了外派监事会,仅上海贝尔由于是合资企业尚未派驻,基本实现了全覆盖。

石狮电力公安护电网成效显著

据了解,石狮电力公安办公室成立于2004年,主要负责外破案件、盗窃破坏电力设施、反窃电及线路矛盾等多项工作。电力公安可进一步解决以往单纯的警企联合执法过程中的响应不及时、应急能力差等问题,可提升供电公司的防窃电、治安保卫等方面的防治能力;还有24小时全天候值班、常态化驻点办公,无论何时只要有案件发生均能第一时间出动,有效提高破案效率,实现一举多得。

去年8月,石狮供电公司在福建省首创由公安干警进入企业驻点办公模式。自16名公安干警进驻以来,共协助处理电力设施人为外破案件50多件、追赔经济损失60余万元、查获窃电案件3件,追补电费损失20000多元,拆除电力设备变电站周边违章临时搭建3起,电力设施保护力度得到显著提高,有力保障了电网的稳定运行。(许伟哲 高建生)

晋江架空线路故障指示器率先实现“二遥”

近日,福建晋江市金井镇10kV港口线102#塔分段开关带电完成辅助开关改造,并将开关状态通过控制电缆接入故障指示器的数据采集终端。这预示着晋江供电公司在福建省内率先使用“二遥”型故障指示器,实现了架空线路的自动化。

故障指示器的“二遥”功能,是将柱上开关的信息状态接入采集终端,通过终端传送到主站系统。当线路发生接地或短路等故障,故障指示器的指示灯将由白色转为红色,同时通过数据采集终端将信息传送到主站系统,迅速对线路短路故障、接地故障进行分段研判。值班人员根据故障信息及主站系统的显示,能够清晰地看到线路上面的开关的分合状态,无需人员去现场巡视查看,有效缩短故障排查时间,解决配调“盲调”问题。

截至目前,晋江供电公司已在供电辖区内安装500余套“二遥”型故障指示器,预计今年年底将完成安装1000套,区域覆盖率达到50%以上,力争2015年实现全晋江区覆盖率达到100%。(李学太 叶瑞端 高建生)

国网惠安县供电公司获“人民满意单位”称号

10月24日,在惠安县委常委会上,国网惠安县供电公司续建“人民满意单位”工作得到高度肯定,高票通过县人大审议,荣膺“人民满意单位”荣誉称号。

为更好地服务于惠安县委、县政府建设海西工贸港口旅游区发展战略,切实巩固提升创建“人民满意单位”活动成果,惠安公司主动加压,向惠安县委常委会议请开展续建活动。同时该公司以此为契机,不断加强自身建设,深化党的教育实践活动,赢得了社会各界的较高评价。

下一步,惠安公司将继续把“让用户满意”作为企业自觉的行为,进一步规范管理,提升服务,践行“你用电 我用心”的服务理念,为惠安县经济的腾飞保驾护航,做到让用户满意、让政府放心。(黄伟超 高建生)