

完达山乳业：老牌“国家队”全程质量坚守

■ 李海权

东北自然禀赋得天独厚，是重要的粮食、林牧产地。新一轮的东北振兴政策中提出，要增强农业可持续发展能力，积极探索现代农业发展之路。作为北大荒集团控股公司，完达山乳业秉承淳朴的北大荒精神，在一次次乳产品危机中，经受住了考验。现拥有资产总额 36 亿元，下辖 24 家分、子公司，员工近 2 万名。年加工鲜奶能力 100 余万吨，可生产奶粉、液态奶、饮料、豆制品、米麦制品及保健食品等十一大系列 220 个品种。2013 年公司实现营业总收入 56.7 亿元，同比增长 11.45%。

奶源地：半个多世纪的质量保障

北纬 45 度，土质肥沃、草质肥美，这里是世界上仅存的三大黑土带之一，是世界公认的优质奶源带。在这一优质奶源带上，有完达山 600 万亩天然草原牧场，50 万头良种奶牛，优良的生态环境成为生产优质原料奶的自然资源基础。

作为垦荒官兵和支边青年的北大荒后代，完达山人传承了军旅文化与知青文化打造的“诚信、务实、创新、卓越”的北大荒核心价值观。八五——是完达山第一桶奶的诞生地和品牌诞生地。如今，半个多世纪过去了，八五——农场依旧是完达山的重要奶源地之一，农场所属的完达山良种奶牛场通过了农业部专家组验收，成为了学生奶奶源基地。农场人如今仍挂在嘴上、放在心里的北大荒精神，成为这里奶源品质的重要保障。

在奶源管理上，完达山坚持追求牧业“高效、高产和高品质”的三高原则，奶牛平均产犊 3.6 胎后淘汰，牛群最大年龄小于 7 岁，保证了产奶种群的年轻化继而保证了奶牛产犊与产奶的质量。完达山乳业还直接与奶农签订牛奶收购合同，实行“小区规范饲养、集中机械挤乳、快速冷链运输”的管理模式，把奶站作为乳品生产的

第一车间，切实做到每个环节都是可控制的。

完达山的奶源管理模式及其建立的“奶源质量追溯制度”从源头上保证了原料奶的质量，借助第三方检测机构确保鲜奶收购公平公正的做法则既增加了奶农收入，又增强奶农“养好牛、送好奶”的质量意识。

完达山得天独厚的自然优势和严格的奶源管理模式为完达山生产优质乳品提供了强有力的保障。

生产加工：建立全程可追溯系统

2008 年发生的“三聚氰胺事件”引发了社会各界对于食品安全规制的反思，同时，也是推动食品免检制度废除和食品安全法立法的直接动力。而完达山的质量保障体系经受住了这一考验。

在生产管理上，完达山从原料验收到成品出厂有一整套完善的管理制度，制定的质量与食品安全标准多达 1155 项 100 多万字，堪称吉尼斯世界纪录。为了在产品质量管理上与国际接轨，完达山乳业实施并通过了 ISO9001 质量管理体系认证，HACCP（危害分析及关键控制点—乳制品生产企业要求）食品安全管理体系认证，引进 GMP 乳制品企业良好生产规范，导入“5S”现场管理等国际先进的管理方法，实行严格的可追溯体系。通过实施食品安全管理体系，保证了产品的营养和安全，做到有效地预防食品安全危害的发生。

在设备上，完达山融合了同行业最前沿的生产技术，先后从丹麦、德国、瑞士、西班牙、澳大利亚等国别引进了先进的技术及设备，生产线全部采用中央控制系统，电脑操作。新近投资兴建的阳光乳业公司包装设备采用澳昆智能全自动机器装箱系统，率先组建出国际第一条不规则软性液体小包装的后段机器人全自动包装生产线，使开箱、称重、筛包、装箱、喷箱、封箱等一系列操作全部实现自动化。

（下转第二十四版）



完达山乳业自动化车间

链接

完达山荣誉榜

从 1963 年建立首个奶源基地——8511 农场奶牛示范场至今，完达山已有近半个世纪的发展历史。

70 年代，完达山首创大颗粒速溶奶粉制造工艺，从此使我国进入速溶时代；

80 年代，完达山 4 次蝉联国家食品质量最高奖——国家银质奖章；

90 年代，“完达山”商标被国家工商行政管理总局商标局认定为“中国驰名商标”。

从 2000 年起，完达山乳业连续多年被国家八部委认定为全国农业产业化重点龙头企业。2003 年获得中华全国总工会“五一”劳动奖状；2006 年获得“50 强人民信赖品牌”光荣称号；2007 年，完达山乳业奶粉出口量列全国首位，完达山豆奶粉的四个品种在美国完成了 PDA 注册；2008 年，完达山乳业经受住了三聚氰胺奶粉事件的考验。

2009 年，完达山乳业实现

低成本扩张，完达山奶粉成为中国维和部队定点采购产品；2010 年，完达山成为全国诚信体系建设首批首家乳制品试点评价通过单位；2011 年 3 月，完达山所有生产厂全部通过国家生产许可证审核；2013 年，“完达山”以品牌价值 126.19 亿元位列“中国 500 最具价值品牌排行榜”第 145 位，荣获“亚洲品牌 500 强”、“亚洲（行业）十大公信力品牌奖”和“中国品牌冠军奖”，成为乳业唯一获得第四届“CCTV 中国年度品牌奖”，首届“龙江品牌”单位；2013 年 5 月完达山乳业冠名首届国家信用盛典，6 月荣获“最佳企业品牌形象奖”。董事长王景海入选“亚洲品牌管理杰出人物”，“品牌中国年度十大人物”，“2013 行业最具影响力人物”。8 月，完达山乳业荣获“2013 品牌中国华谱奖”和“2013 品牌中国大奖——最佳质量成就奖”两项大奖。

北大荒商贸：探索粮食银行新模式

■ 齐海涛

2013 年，黑龙江农垦北大荒商贸集团有限责任公司(以下简称北大荒商贸集团)根据“一六八”发展战略规划，按照“边建设、边经营”原则，实现历史性突破，全年实现经营收入 415 亿元，完成招商引资总额 6 亿元。

探索合资合作模式 加快产业布局

目前，北大荒商贸集团合资公司已经发展到 118 家，占集团经济总量的 80%以上，合资合作已经成为集团快速发展的强劲动力。

其中，中油农垦公司克服国家定价机制调整、经济发展增速放缓等因素影响，及时调整营销模式，全年销售成品油 78 万吨，完成董事会下达的年度任务指标的 101.3%，财务管理、投资管理、信息化建设规范有序，成为集团合资公司的一面旗帜。

致力于开发垦区内外农资市场的北大荒农业生产资料公司，采取经销商联合经营、加盟、连锁、站店经营等灵活多样的营销模式，四年来累计为垦区直供化肥 160 万吨，占垦区总用量的 50%，年均增长率达到 42.6%，为垦区节约种植成本达 6000 万元，并积极研发肥、药一体化新产品，增强了企业发展活力。

而北大荒营销公司近年来发展迅猛，投资 2000 万元支持加盟业务发展，采取“标杆店”、“一带一”办法拓展加盟连锁店 80 家，辐射全国 25 个省 110 个市(县)，实现营业总收



北大荒粮食中储库

入 114 亿元，利润 4000 万元，并先后与大连良玖、四川张飞牛肉、天津市好收成物流配送等公司开展合资合作，扩大了企业经营规模和市场占有率。

推广粮食“银行” 构建第三方交易平台

2008 年，是北大荒商贸集团发展史上一个重要的时间节点。这一年，全国首家北大荒粮食“银行”正式成立，通过集并、交易、运输等环节，实现粮食物流的产业化经营，开创了全省粮食流通、资金运作的新模式。

近年来，北大荒电子商务集团不断完善网上购物、质押融资、仓储物流三大平台建设，成功打造了现代粮食物流、商流与信息流相结合的第三方交易平台，形成了集采购、仓储、加工、包装、配送、结算和信息等全方位“供应链”服务体系，为粮食企业做粮

食质押贷款 7.5 亿元，实现营业收入 20700 万元，利润总额 4400 万元。北大荒购物网升级改造已经完成，电商物流三大平台建设，成功打造了现代粮食物流、商流与信息流相结合的第三方交易平台，形成了集采购、仓储、加工、包装、配送、结算和信息等全方位“供应链”服务体系，为粮食企业做粮

北大荒粮食物流公司坚持深入推广粮食“银行”经营模式，并充分发挥“H 型”运营体系综合效能，与电子交易融资平台高效对接，扩大收储、运输、销售、融资渠道，经营粮食总量 600 万吨，实现经营收入 53 亿元，与山东、锦州、营口、江苏等港口合作进展顺利。

北大荒物流集团货运、仓储、危险品运输业务稳步提高，集装箱场站建设已完成战略布局，建三江场站已发运货物 6 万吨，二龙山集装箱场站、绥芬河对俄物流等合资合作项目正在深入推进。

北大荒能源公司克服煤炭市场产能过剩，市场持续疲软影响，发挥

公司在采煤、洗选、销售等方面优势，不断拓宽采购渠道，全年销售煤炭 309 万吨，利润 200 万元。

北大荒国际贸易集团重点推进德嘉地产项目，实现销售收入 6 亿元。北大荒粮油批发市场新建合资公司三家，完成粮食拍卖网与北大荒绿色交易平台建设，实现销售收入 13 亿元，利润总额 680 万元。

建设五大物流园区 打造精细化产业链

2012 年 6 月，北大荒农产品物流产业园区举行开工奠基仪式，标志着北大荒商贸集团辐射东北亚的物流园区正式落地。北大荒食品产业园实现主营业务收入 4 亿元，按照“1+N+1”模式推进园区建设和经营，已完成冷链物流、化妆品加工、粮食精选加工、玉米糝等 9 个项目的土地招拍挂，累计摘牌土地 1374 亩，综合服务区、农产品冷链物流、化妆品加工、玉米糝加工、粮食精选加工等 5 个项目主体工程已竣工。办公楼、综合服务中心、研发中心、宿舍楼等主体建筑全部建设完成并投入使用。惠美化妆品、冷链物流、玉米糝加工、粮食精选加工等项目已完成土建、装修和部分设备的安装调试。北大荒绿色食品采购配送中心、北大荒营销绿色食品采购配送中心、北大荒电子交易网上购物配送中心、北大荒物流装备制造等项目已完成合资公司工商注册、立项、可研编制等前期准备工作，园区建设、产业发展比较顺畅。

（下转第二十四版）

“35 条”落地 东北振兴重在转型

（上接第二十一版）

“通过分析发现，35 条《意见》中至少有 6 条与我们有直接或间接联系，尤其是第 10 条意见，专门对加快培育新兴产业进行了部署。”哈恩晶说。

据辽宁省发改委相关负责人介绍，结合辽宁实际，围绕产业结构优化升级，要在以下四个方面做足功课：

一是强力推进沈阳铁西世界级装备制造业基地建设，支持沈鼓、沈阳机床、北方重工、特变电工等骨干企业；二是加快推进中石油长兴岛炼化一期、恒力炼化一体化和中国兵器辽宁华锦石化项目建设；三是以产业集群为载体，加速发展以辽宁航空航天、生物医药、工业机器人、集成电路装备和激光装备为代表的战略性新兴产业；四是补齐服务业特别是生产性服务业这块短板。

装备制造业振兴是重头戏。一批重大装备制造业、智能制造和军工产业企业承载着“振兴”的希望：奥普光电、机器人、哈空调、九洲电气、中国一重、博实股份、利源精制、沈阳机床、东北电气、大冷股份、大连重工、蓝英装备、智云股份、聚龙股份、佳电股份……

东北科研基础好，具有一定的新材料研发和产业化基础，一批新材料新技术企业“崛起”指日可待：烯碳新材、大连电瓷、抚顺特钢、东软集团、新华龙和深圳惠程……

东北振兴有利于相关消费产业和基础产业发展，而补充服务业短板要靠这些企业的“振兴”：华电能源、龙建股份、长春高新、吉林敖东、欧亚集团、营口港、大商股份、铁龙物流等。

东北是我国的粮仓和重要林木产品、中药材基地，农业振兴离不开这些企业：万向德农、北大荒、东方集团、獐子岛、壹桥苗业、紫鑫药业、益盛药业等。

放宽民资准入，国企民企改革双双推进

本次《意见》再次把国企改革作为东北振兴的突破方向。东北作为新中国工业的摇篮，国企众多，发展基础较好，未来在政策和制度配合下，改善空间大。如哈飞股份、哈药股份、富奥股份、一汽富维、启明信息、长春一东、一汽轿车、出版传媒、吉视传媒等。

辽宁各大国企，多个重大改革方案正在酝酿和实施当中。沈阳市国资委主任刘彦学表示，沈阳市委、市政府已明确在机床集团、北方重工、沈鼓集团、东药集团四户重点工业企业进行改革试点，建立健全法人治理结构和市场化运行机制，使企业真正成为市场主体。

沈阳市属国有企业，沈阳机床集团董事长关锡友对《意见》充满期待。“沈阳机床集团从 2005 年就想改革产权制度，到现在也没改成，历史遗留问题太多”。

沈鼓集团相关负责人表示，早在 2011 年，沈鼓已经实施股份制改造，建立私募基金，引进战略投资伙伴。包括工商银行、建设银行、航天科技、北方重工、上海复星、中控集团等 14 家国企及民营企业成为投资者，沈鼓集团募集了企业发展基金 12 亿元。这笔资金不仅让沈鼓每年节省 3000 万元的融资利息，更重要的是投资者成了名副其实的股东，并参与企业发展，从而使纯国企的沈鼓集团向股份制企业改制迈出了关键一步。

而在吉林，壮大批民营企业集团，推进民营企业股份制改革已在路上。进一步放宽民间资本进入的行业和领域，依据国家相关要求，制定出台民营经济进入特许经营领域的实施意见。在基础设施、基础产业等领域遴选一批重大项目，分期分批向社会公布，鼓励并引导社会资本参与建设。鼓励民间资本、外资以及各类新型社会资本以出资入股、收购股权、认购可转债、融资租赁等方式参与国有企业改制重组。

从物流运输 向石化生产延伸

（上接第二十二版）

而内在的企业文化，赵文龙说其实很简单，那就是我们的团队形成共同的价值理念，建设幸福企业。就是在春节用工短缺期间，安瑞佳 1000 多名员工没有一个离岗辞职的，他们深深地喜欢这里的工作环境，愿意与这个团队共进退。关注职工生活和待遇，了解员工的心声，帮助员工解决实际困难，搭建团结友爱的职工之家平台，与清华大学、哈工大、哈工程、齐齐哈尔大学、哈尔滨石油学院、绥化学院等高等院校开展校企合作，积极为员工创造学习锻炼的机会，大大提高了员工的凝聚力、执行力和创造力。未来，企业还要投资建立自己的学校，培养实践能力强的人才，提供更多的就业岗位，为大学生就业提供软着陆平台。

“为企业不断超越，为社会责无旁贷，为员工缔结幸福”是赵文龙的立企宗旨。2008 年四川汶川发生特大地震后，公司立即组织无偿提供 20 台大型运输车，日夜兼程为灾区提供援助并捐助了价值 100 万元的液化气和现金。2012 年初，公司投资 453 万元为安达市购置消防举高车，大大提高了地方消防应变能力。企业与辽宁省建昌县新开岭乡结成了帮扶对子，安排农民工到公司就业。到目前，公司累计用于慈善事业的款额达 800 多万元。赵文龙也先后获得“慈善事业贡献奖”的殊荣和“感动绥化人物”、“安达市十大领军创业人物”、“新安达精神功勋人物”等荣誉称号，2011 年当选绥化市人大代表；2012 年被评为黑龙江省优秀共产党员，当选黑龙江省人大代表，被授予“黑龙江省劳动模范”荣誉称号；2013 年当选绥化市人大常委，被授予全省“五一劳动奖章”。

展望未来，赵文龙提出：“安瑞佳公司做强实体经济的同时，加大贸易投资，建立‘化工大市场、大商贸’，进军国际市场。”