

民企倒闭没完没了： 瑞安多家 50 强企业停产重整

■ 本报记者 钟文

“华滨停产了。”作为中国包装行业的龙头企业、中国慈善标杆性企业、浙江瑞安 50 强企业，浙江华滨包装材料有限公司(以下简称华滨)停产的消息不亚于一颗重磅炸弹在瑞安引爆。

事实上，华滨并不是瑞安市第一家倒下的企业，也不是第一家倒下的 50 强企业。《中国企业报》记者在采访中发现，近两年，受经济危机的影响，瑞安已经有不少企业倒下，其中不乏 50 强企业。

坊间传言，瑞安 50 强企业将有一半要倒下。“下一家会是谁？”当身边一家一家如此强大的企业倒下的时候，许多企业老板直呼“冬天真的如约而至了”。

明星企业停产： 风光时“每天赚进一辆宝马车”

9 月 23 日，台风“凤凰”与温州擦肩而过，暴风雨过后，晴朗的天空格外湛蓝。此时的瑞安市汀田镇文华路异常宁静，道路两边散布着几家工厂和一些农房，周围杂草丛生略显荒凉。道路一侧，几百米长一字排开坐落着三处厂房，其中两处已是大门紧闭，另一处有办公楼层的大院大门留出了一扇门的隙隙。

这里就是瑞安 50 强企业华滨的所在地。

门卫室几位保安和一位值守人员正百无聊赖地玩着手机，他们告诉《中国企业报》记者，华滨已经停产差不多两个月了，公司正在转型。但对于转型之后生产什么产品、什么时候开工，值守人员没有作出回应。

“这些房子都是华滨的。”华滨斜对面的温州万业电器有限公司的宋老板和几位工人蹲在华滨一厂房的阴凉处闲聊。宋老板告诉记者，这几处厂房都是华滨的，估计有一百多亩地。对于华滨的停产宋老板很是唏嘘，他告诉记者，华滨在当地很有名气，是瑞安名列前茅的企业；而华滨董事长余碎斌，更是当地响当当的风云人物。

据知情人介绍，早在上世纪 80 年代初期，余碎斌就开始走街串巷贩卖袜子等小商品。1989 年，他借款和朋友合作创办了华滨渔网厂。在赚取了第一桶金后，1996 年他们又合股创办浙江华滨包装材料有限公司。三年后，余碎斌买下朋友的股份，开始独资经营。在谈到当年为何要买下朋友的股份时，余碎斌在接受媒体采访时表示，不愿朋友和自己一起去承担更大的风险。

几年以后，一场看似非常大的风险投资在华滨实施，华滨花巨资引进

一条日本三菱重工制造的 BOPP 薄膜生产线。高风险意味着高回报，这一举措迅速改变了华滨的发展速度。2004 年，华滨总产值已超过 5 亿元，成为瑞安市的明星企业。2008 年，华滨位列瑞安市前五强企业。

“每天赚进一辆宝马车。”谈到华滨当年的盛景，宋老板告诉记者，当时投资一条生产线要一亿多元，华滨先后引进了四条这样的生产线，总投资就需要五六亿元。

丰厚的利润引来众多投资者，许多企业蜂拥而至引进高端 BOPP 薄膜生产线。而无序的竞争也使得利润日益下降。华滨最后不得不关停一些生产线，因为越做越亏。

宋老板分析说，华滨突然停产可能与目前的大环境有关。他告诉记者，目前瑞安很多企业都面临着经营压力，裁员企业特别多。他坦言，他的公司原有 100 多员工，但现在只有 60 多人。

上述知情人士告诉记者，最终迫使华滨停产的根本原因还是担保链出的问题。他估计华滨为其他企业担保的金额在亿元以上。而华滨也涉及房地产、矿产等产业投资。

尽管华滨目前处于停产，但瑞安人，包括许多企业家依然对他敬佩有加。宋老板告诉记者，余碎斌每年都给周边的老人发红包，最多的一次一年就发了 700 多万元。而早在 2002 年的时候，华滨就一次性划出 200 万元，分 6 年由村老协组织代表华滨公司每年慰问 1500 多个没有经济收入的老年人和贫困户。

尽管华滨停产了，但资产还不错。一位不愿意透露姓名的政府工作人员告诉记者，此次华滨遣散工人总共花了 1000 多万元。他分析，华滨员工残疾人所占比较大，余碎斌可能



好汉集团已是人去楼空 本报记者 钟文 / 摄

一次性解决了所有员工的五险问题。“余碎斌是不会让别人吃亏的。”这位工作人员对记者如此表示。

记者多次拨打余碎斌的电话或发短信，希望能就相关问题采访他，但没有得到任何回应。

倒闭企业接力填空成网上游戏 传闻称绝望老板欲出家

“更差！”在谈到今年瑞安企业的形势时，瑞安市企业联合会、瑞安市企业家协会副会长赵锦泓在接受《中国企业报》记者采访时用了这个词。他告诉记者，资金短缺、互保让很多企业面临困境。他坦承，他不清楚有多少企业已经停产或者倒闭，但形势不容乐观，接下来很多企业可能会更困难。

早在今年上半年，坊间就传出了瑞安好汉集团老板跑路的消息。

在瑞安莘塍镇东新工业区，好汉集团已是大门紧闭。院内还有几辆货车以及小汽车，一辆白色的宝马颇为显眼，掉漆的地方已是锈迹斑斑。躺在门卫室的两位值守人员告诉记者，公司已经停产一年多了，什么时候能开业不是很清楚。

与好汉集团相邻的一家鞋企工作人员告诉记者，好汉集团在本地知名度比较高，前几年都做得非常好，好的时候员工都有上千人，没想到一下子就倒掉了。

坊间传言，好汉的老板携款亿元跑路。但知情人士表示不大可能。他说，好汉的老板还是一个想做事的人，企业一直经营得比较好，公司是瑞安工业 50 强企业。近几年可能受投资风的影响，跳出主业发展，遭遇资金瓶颈。他告诉记者，瑞安某鞋企去年一年就为好汉集团在光大银行提供联保资金达 3500 多万元。

在瑞安本地一家论坛上，一个关于瑞安倒闭企业接力填空引起了记者的关注。记者粗略地统计了一下，包括好汉集团、生活秀、华泰塑胶等在内总共有 18 家企业之多，而这个连

接填空最后一页时间是今年的 6 月份，这也难怪华滨不在其列。

而坊间甚至传言，瑞安 50 强企业半数将会倒闭，更有戏剧性的是，传某倒闭企业的老板要出家当和尚。

一位不愿透露姓名的企业老板告诉记者，这个说法有些夸张，也不科学。他说，50 强企业每年都在不断变化，有的企业出局，有的企业新进来，倒闭的是哪年的 50 强企业，应该说清楚。但他坦承，目前停产或者倒闭的企业肯定远不止这些。

记者把瑞安市 2011 年、2012 年和 2013 年工业 50 强企业进行了简单的对比，发现 2012 年的榜单中有 13 家新面孔，这意味着有 2011 年 50 强企业中有 13 家在 2012 年出局；2013 年的榜单中又有 7 家新面孔，说明 2012 年的榜单有 7 家出局。另外，记者查阅资料发现，好汉集团位列 2011 年第 43 位，2012 年的 38 位；华滨集团 2008 年第 5 位，2012 年 32 位；华泰塑胶 2008 年第 7 位，2011 年 47 位；里学集团位列 2008 年瑞安 50 强企业 29 位；生活秀位于 2009 年第 12 位，鸿凯嘉 2012 年位于 17 位。

知情人告诉记者，生活秀创办于 2001 年，这家以设计、销售“LIVEX 生活秀”休闲服饰的公司，用 10 年时间，使年系统营收由 1000 万元增长到 11 亿元，连锁专卖店从 10 家发展到 1000 余家，营销网络遍布全国各省(市)。但让人万万想不到的是，这家曾经辉煌的公司，如今不但走向破产，公司法人还因涉嫌隐匿会计凭证、会计账簿、财务会计报告站上了法院的被告人席上，令人唏嘘。

大企业有政府管，小微企业怎么办？

企业接连倒闭，让政府非常着急。某知情人告诉《中国企业报》记者，某镇前年的财政收入是 4 亿多元，去年不到 2 亿元，只有 1.9 亿多元，今年可能只有 1 亿元，但对外公布的数据却大大高于这一数据。

瑞安企业老板阿林(化名)告诉记者，在遭遇经济危机以后，瑞安市出台了一系列的救市政策，包括要求政府不要压贷、抽贷等，但地方政府管不了银行，造成这些政策都成为花瓶，没有实际作用。“没有钱，一切都是徒劳的。”他调侃说。

尽管如此，阿林并不全部否定政府介人的作用，甚至认为很有必要。他告诉记者，为化解企业危机，今年政府出台了“涉企帮扶项目”。

华泰塑胶集团有限公司(以下简称华泰塑胶)就是这一项目的受益

者。华泰塑胶创建于 1998 年，是国内生产塑料薄膜的龙头企业。近年来，由于过度投资新产品研发、异地建设厂房、企业整体搬迁以及经营管理不善等原因，企业连年发生巨额亏损。华泰集团在温州、瑞安 14 家银行机构贷款融资 4.09 亿元，5 家企业为其担保；同时，华泰塑胶为 6 家企业提供对外担保，涉及金额 2.84 亿元。

去年 10 月，华泰集团因无力偿还贷款利息，导致资金链断裂。华泰集团涉及第一圈担保企业 5 家，第二圈担保企业约 15 家，牵涉到的担保圈，占了瑞安过半的 30 强企业。之后，瑞安市把对华泰塑胶的帮扶列为“一号涉企帮扶项目”，成立了由副市长陈荣臻为组长，金融办、经信局、工商联等政府职能部门为成员的帮扶

小组进驻企业。

有意思的是，为华泰塑胶担保的 5 家企业，其中就包括目前已停产的华滨公司，涉及担保资金数千万元。

阿林告诉记者，目前华泰集团重组方案已经落地并实施。两家担保企业——华峰集团、奔腾集团分别承担 3000 万元、1500 万元债务，实际上这一数据正是担保的金额；其他三家担保企业整体收购华泰集团股权，并承担其余债务；华泰集团主要股东“净身”退出，38 名小股东按照原投资额得到重组企业 46% 的补偿后退出。

华泰集团的重组，实现了“政府、企业、股东、银行、担保企业”五方共赢。赵锦泓告诉记者，华泰塑胶重组成功，得益于市政府的高度重视和政策的全力支持。他说，华泰塑胶有一

处厂房正好处于政府实施的“退二进三”工程旁边，对此，政府此次把它纳入其工程序列，低价迅速增值，华泰集团总体资产也就大大增值了，有利于华泰塑胶的重组。

记者在现场看到，位于瑞安市安阳工业区华尔达 1 号、原华泰集团的厂房已和周边的厂房一起化为了平地。

华泰集团成功重组，被浙江省政府列为 14 个化解“两链”问题的典型案例。温州市委书记陈一新在温州金融风险会议上特别强调，将瑞安“华泰集团成功重组”案例进行总结，并在该市范围内进行推广。

让阿林担心的是，大企业有政府管，小微企业怎么办？他告诉记者，如果今年经济环境不改善的话，可能会有更多的企业破产倒闭。

延伸



被债务绊倒的亿元企业

■ 本报记者 钟文

从江苏金坛首家外商投资企业到带着随身衣物“净身出户”，泰国华侨冯永俊经历了人生中最大的一次失败。留给他的，不止是 2 亿元投资“血本无归”的辛酸，更有民间融资以及企业破产过程中的惨痛教训。

风险初现

十年前，在金坛几乎没人不知道泰国华侨冯永俊和他的“奥金系”。2001 年，在金坛市人民政府的邀请下，冯永俊在当地投资 300 万美元成立了奥金(金坛)鳄鱼开发有限公司(下称奥金鳄鱼公司)。2003 年，奥金鳄鱼公司曾得到时任国务院总理吴仪颁发的“环境与科普教育基地”证书，其所投资的鳄鱼馆为国家 3A 级旅游景区示范点，公司旗下的四星级芭堤雅国际大酒店也曾见证过当年的繁华与荣耀。

通过滚动发展，“奥金系”的总资产一度达到了 5 亿元。

“一切风险都从投资房地产开始。”冯永俊回忆称，2005 年，为了继续扶持鳄鱼产业的发展，当年 6 月 7 日，奥金鳄鱼公司注册所在地的金坛开发区管委会决定出让金坛市金阳印刷厂西侧 3.5 万平方米土地给冯永俊新成立的金坛奥金房地产开发有限公司(下称奥金房产公司)。奥金房产公司注册资金为 2000 万元，吸纳了孙集英等四位自然人注入的 6500 万元资金，用于在该宗土地上开发美丽华公寓项目。

据当年奥金房产公司一位不愿具名的财务负责人介绍，2009 年 6 月，美丽华公寓主体工程已经全部竣工，奥金房产公司的资金链出现问题，因为与承建方浙江国泰建设集团的 1000 万元的债务纠纷，导致停工，水、电、绿化等后续工程怠建，影响了房屋的交付时间。部分业主到市政府上访，引发了社会矛盾。

破产厄运

据上述负责人回忆，美丽华公寓项目的投资主要由四部分组成：奥金房产公司自筹、银行贷款、孙集英等四位自然人注资 6500 万元、预售房款，1000 万元的债务对奥金房产公司“不是过不去的坎儿”。

但令冯永俊最担心的事还是发生了。

2009 年六七月间，金坛市政府和开发区管委会相关领导分别找到冯永俊召开协调会议，提出由奥金房产公司出资，政府出面斡旋确保承建方正常施工。

一位不愿具名的自然人投资者向记者表示：“政府先后提出的几个方案让我们担心，政府协调部门不是诚心要救奥金。”

冯永俊至今后悔在《破产申请书》上签字：“我是在政府领导做出‘政府会一如既往地支持奥金鳄鱼公司发展’的承诺下，于 2009 年 10 月 14 日被迫签字的。”令冯永俊不解的是，当天上午 11 点多签字，下午 2 点承办法官兼清算组负责人就上门收缴了公章和账册，他认为在程序上午休三个小时内，根本不可能下达移交司法文书。

2009 年 12 月 4 日，金坛法院合议庭做出民事裁定，裁定立案受理奥金房产公司破产清算一案，并指定清算小组为破产管理人。

经过 90 天的债权申请期，2010 年 3 月 25 日，第一次债权人会议召开。据一位债权人回忆，会上孙集英等债权人当场提出异议，认为法院以“1000 万元债务无法偿还”为由，迫使一家资产数亿元的企业破产不符合常理，并提出自愿为奥金房产公司还债，但没有得到法庭的认可。

4 月 30 日，金坛法院正式宣告奥金房产公司破产，但厄运远未结束。

2010 年 10 月，债权人农发行金坛支行、清算小组、开发区管委会又对奥金鳄鱼公司提出破产申请。“让我最难接受的是，奥金房产公司‘被破产’之后，又以奥金鳄鱼公司土地出让金债权方的名义，申请奥金鳄鱼公司破产！”冯永俊痛心地说。

程序疑云

对于“奥金系”的上述说法，记者联系了金坛市外宣部门相关负责人，但截至发稿时，尚未得到回应。

4 年多时间过去了，冯永俊及其债权人一直在对公司破产清算时间过长及程序提出异议。

2013 年，冯永俊在几位债权人的支持下，走上了上访之路。他在写给各级领导的信中是这样描述公司破产拍卖过程的：“从低于建筑成本的 1.04 亿元开始起拍，在一小时内，要玩般共叫拍 34 次，最后在 7800 万元落槌。”

他同时对采用“减价倒拍”的拍卖方式提出质疑，也对奥金房产公司清算、奥金皮革制品企业拍卖、奥金芭堤雅大酒店及桑拿会所整体拍卖所涉及的贱卖问题提出了自己的预估，认为“仅少卖的就有 4.62 亿元”。

清算小组成员、来自金坛住建局的于先生在取得清算小组组长电话许可后接受了记者的采访。他表示，奥金破产案因为涉及官司很多，清算小组为了维护债权人利益，已经进行了 4 年的工作，目前清算审计仍在进行中。

关于破产程序中“降价倒拍”，多年来一直专注拍卖行业法律服务的胡育宏律师在接受记者采访时表示：目前的拍卖法规并无限制“减价倒拍”的规定，应该说法无禁止即可行。但房地产不同于鲜花、农产品等易买易烂品，且拍卖当时，房地产业正在上升期，应该说采用“减价倒拍”的方式不合常理。

国家注册拍卖师程巧梅在接受记者采访时表示，拍卖标的低于建筑成本 1.04 元的价格起拍，并且使用“降价拍卖”，最终以 7800 万元的价格成交，这种处理破产公司财产的方式会损害破产人和债权人的利益。