



金蝶国际软件集团有限公司董事局主席 徐少春：
迎接中国企业家的第二个春天

我想谈两点体会，第一点体会，我感觉到我们中国企业第二春又来临了。我们学习党的十八大精神，有一个很核心理念，发挥市场在资源配置当中的决定性作用。当时在学习和理解这个词还不是很深，通过习总书记这次的回信，我们更加坚定了这个信心，我们感受到，企业家群体第二个春天已经来临。

第二点体会，“敢为天下先，爱拼才会赢”，打好企业与人生的下半场。金蝶公司过去也是创业 20 多年，在深圳起步，在激烈竞

争 IT 与软件市场，我们常常讲一句话叫剩者为王，剩下来就是王，我们很庆幸，剩下来了，成为最大的企业软件公司之一，这两年也在极力向移动互联网转型，我们感受到过去 20 年或者上半场积累了与国际厂商竞争的能力，这是我们过去最大的收获。通过学习，我也深刻感受到“敢为天下先，爱拼才会赢”这几个字的深刻内涵。因为过去我们在深圳，就是从零开始，一无所有发展起来的。但是，经过 20 年的发展，我们积累了很多的经验和教训，配合这样大好的形势，第二春的来临，完全可以放开手脚，解放思想，把企业做得更好，把企业的下半场打好，把人生的下半场打好。



中国华融资产管理股份有限公司董事长 赖小民：
敢为天下先做中国最赚钱的资产管理公司

总书记给福建企业家的回信，不仅是对 30 位企业家的回信，对全国企业家的殷切期望，更是为企业下一步的发展指明了方向。总书记的回信给了企业家一剂良药，给企业家补了钙。乡镇企业发展到民营企业，再到现在的国有企业改革，中国企业走了一条总书记所说的“敢为天下先、爱拼才会赢”的创新发展路子。

我们学习总书记回信，有这么几点启示：第一，必须全面加强党对各项工作的领导，华融听党的话，按市场规律办事，

一直是一以贯之的思想。第二，企业必须完善治理体系和加强治理能力建设，国有企业责任重大。第三，必须始终坚持发展是硬道理。第四，必须正确处理好市场与政府的关系，发挥市场在资源配置中的决定性作用，这是方向，也是我们努力的目标。

华融这几年坚持创新爱拼才会赢，敢为天下先，五年利润翻了 48 倍，成为中国最赚钱的资产管理公司。

我们希望中国的企业家要以总书记这次回信为新的发展契机，改革创新，转型发展，敢于人先，奋发有为。



四川九洲电器集团有限责任公司董事长 张正贵：
创新、进取、合作 把握良机加快发展

今天又一次学习习总书记的回信，感到无比的振奋，感到中国企业家大有可为，中国企业大有可为。正如习总书记回信中所讲，又一次松绑放权是企业家更好发挥力量历史新机遇。有多少企业家能够像我们这样幸运，赶上这样的历史新机遇，天时地利人和，让我们大展宏图。

习总书记给福建企业家回信要求解放思想，改革创新，勇于担当，勇于创新，联合发展，互利共赢，我理解这是从创新、进取、

合作三个方面对企业家提出了要求，这也正是企业家精神精髓所在。创新是企业家的灵魂，企业家和企业最大的隐患就是创新精神的消亡；进取是企业精神的天性，不敢进取，回避风险，企业家和企业就不可能成功；合作是企业家的成功基础，合作互补，没有企业家和企业能够单打独斗成功的。

发展社会主义市场经济，企业必然会面临着竞争和被淘汰的风险，可能会付出代价，但只要企业家能够遵循习总书记的教诲，发扬“敢为天下先、爱拼才会赢”的闯劲，发扬创新、进取、合作的



宝钢集团有限公司董事长 徐乐江：
向民营企业学习让宝钢更有竞争力

总书记回信倡导企业家“敢为天下先，爱拼才会赢”，有着深刻的意义。

按照十八届三中全会的要求，企业一定走混合所有制，一定按市场配置资源起决定作用的规律来办事。以宝钢为例，就是要在适应未来社会需求、国家发展和转型调结构中搞创新。宝钢开发核电站蒸汽气管，交第一套的时候，全球只有 3 个国家来做，我们创溯四年终于成功。国有企业商业模式创新、管理创新，向在座的民营企业学习，我很羡慕鲁能球董事长的机制，

他的机制肯定会使宝钢比今天的宝钢更有竞争力。

企业兴国家才兴，企业强国家才强，这场改革能否成功，不仅是企业要奋勇向前，敢为天下先，爱拼才会赢，就政府来说也很关键，现在简政放权，政府意识在转变，但在国企改革上，政府是缺位的，不到位的。因为我们的社会主义市场经济对民企和国企承担的社会责任，民企根本不存在问题，干部能上能下，收入能升能降，员工能进能出，但是对我和左鸣是天大的事，改革 36 年来没有到位，后面这个问题涉及社会的稳定问题。企业要想改制成功，市场配置资源起决定作用是根本。



福建省电子信息(集团)有限责任公司董事长 刘捷明：
甘当福建国企深化改革铺路石

习总书记回信中强调当前各级政府都在转变职能，给企业带来了又一次重要的“松绑”放权，也是企业家更好发挥智慧力量的历史新机遇，强调当下广大企业家的历史使命，就是要深入贯彻党的十八大三中全会精神，进一步解放思想，改革创新，敢于担当，勇于作为，不断做大做强，促进联合发展，实现合作共赢，为国家经济社会持续健康发展发挥更大作用。

作为福建省属企业，又属于充分竞争的行业，我们集团在过去的

国企改革中也作了许多积极的探索，在新一轮国企全面深化改革、又一次重要的“松绑”放权中，应当更加解放思想，必须走在改革开放的最前沿，大胆实践，为福建省国企改革不断引向深入甘当铺路石。

此外，建议中国企联应该努力争取一个总书记与企业家的座谈会。这是对企业的最大激励，也是提高企业家地位的最重要举措。这次 30 位企业家致信总书记中的建言倡议得到总书记的肯定，说明总书记十分重视企业家群体的作用。建议中国企联牵头组织搞一个全国性的企业家《倡议书》，号召全国企业家为实现伟大的中国梦建功立业。



城开(北京)投资有限公司董事长兼总经理 余延庆：
企业发展首先需要理念创新

企业发展首先需要理念的创新；其次是体制创新；第三是激活人的生产力。也就是人才体制机制方面的激励机制，这是企业发展核心。

习总书记的回信突出几方面内容，首先是敢闯。希望企业家闯，30 年的松绑只是迈出了第一步，这么多年企业发展还是受到很多制约，政府推动中的改革是有限的，因此需要企业家有创新精神，勇于闯勇于试，这就是给企业家推行新的理念；其次是真抓实干。企业家不单纯有一个“闯”字，而且

还要做得实、做得深；第三，期望企业家开阔视野，在实践中走出去。中国企业家只有走出去才能接受国外一些理念，对企业发展结构性调整，在政策上也将有大的突破。

未来，混合所有制经济将是经济发展中的必然，也是助推剂，必将对经济发展产生重要影响；产权制度改革，表现在所有权、经营权、管理权的分离，这是企业必须走的路；完善国有资本的合理流动，不仅仅是口号更应是实际运用，国有企业既要完成国家社会责任还要向市场经济发展，主辅分离，流动到健康产业。

海尔集团董事局主席 张瑞敏：

政府要下决心转变职能
海尔坚持创新不负总书记期望



改革开放成就了海尔集团今天的一切。十八届三中全会简政放权的决定为企业提供了良好的环境和空间，提供了前所未有的制度设计和安排，在相当程度上增强市场的信心。

政府职能的转变本质上是权利与利益的博弈，管控与市场的博弈，行政与企业的博弈，甚至职能部门权力博弈，三中全会有关政府职能转换一系列新界定简政放权向地方管理的放权，向市场的放手等，实际上是对政府职能的冲击划界，对权力的重新界定。学习回信，我们深切感受到总书记对广大企业家提出的期望。当前各级政府加快职能转变的一系列改革实践，为市场作用更大更好的发挥，为企业家更好发挥智慧力量提供了历史机遇。我们应该像总书记所指出的那样，继续发扬敢为天下先、爱拼才会赢的闯劲，解放思想，适应改革。

对企业来说，在一个更好的政策环境下，按照市场规律，踏着时代的节拍，跟上时代的步伐，自我变革甚至颠覆性的变革企业才会生存下去，不断发展壮大。

我们自八年前开始人单合一双赢模式创新，就是一次企业自我变革的过程，现在看来虽然已经取得了预期的成功，但探索远远没有完成，永远也不会结束。

贵州中和投资控股有限公司董事长 戴建良：
企业压力大期待再减负



读了习总书记的回信之后，其中有一句话对我来说特别增强了信心，又一次重要松绑放权。从民营企业来说，发展过程当中束缚很多，不是法律的束缚，而是长官意识的束缚。我们在做企业的过程当中，不管在什么地方，我总结了一句话叫做没有市场规律，只有长官路线。我们做民营企业，发展过程当中压力很大，也很累，也很辛苦。所以我特别赞成万向集团的鲁总所说的“听法”。就是要在法律框架做事，不管是国有企业还是民营企业。

另外，现在国家税收政策也需要改革。企业的税负压力很大，这次总书记提出又一次重要的松绑放权，是否能够理解成松绑就是减税、减息呢？因为现在税收和利息压力很高。审批是否彻底的放权？前一段时间我们准备在贵州办一个公益性的事情，但对基金会的审批，在民政部门卡了我整整五个月，我们做的是慈善事业都卡到这样的程度。在座的大企业比较多，我是小企业，但春江水暖鸭先知，在企业的一线，对于小企业的难处我掌握的比较多。

中兴通讯股份有限公司副总裁 林晓东：
联合发展 互利共赢提升企业价值



对中兴通讯而言，我们在总书记回信里面有两点最为深刻。第一是“敢为天下先、爱拼才会赢”。因为中兴通讯本身是从科研单位窗口企业最开始做来料加工，最后敢于踏入技术高度密集，一度被国外企业所垄断的通讯行业，到如今发展到 1000 亿产值国际化企业集团，就是凭借着一种“敢为天下先、爱拼才会赢”精神。而这过程中我们感受最深的还是松绑，像国有民营、首次规模化的股权激励，这些都是政府对企业的松绑很好的案例。目前国家的改革进入到攻坚期和深水期，所以企业对经营环境有了更好的改善预期。

第二是联合发展，互利共赢。我国信息化的基础设施正在逐渐加快完善，信息化所带动的智能化和新技术与工业化不断融合，这些都为信息化产业发展带来很多的机遇。总书记在回信中指示，促进联合发展，实现互利共赢，这也正是我们中兴在未来发展战略的核心思想。比如前段时间我们发布了战略导向，推进移动化信息通讯技术的进一步融合，让信息创造更多的价值，提升企业的价值，为用户服务。

大唐电信科技产业集团董事长 真才基：
敢为天下先爱拼创新才会赢



作为国有企业，大唐电信在自主创新方面一直不懈探索，在中国第三代移动通信的国际标准引入的基础上，依靠中国制造实现了产业化，推动中国通信产业的发展和全球通信产业的发展。抓住 30 年中国改革开放的机遇，推进自主创新，大唐电信始终不敢懈怠。一方面新的工业冲击使中国 30 年前积累的中国制造面临极大的淘汰的可能性。另一方面，30 年前福建的 55 个企业家提出松绑的不少问题，如用人机制、淘汰机制，在国有企业还没有解决。总书记对企业家精神是一个高度的提炼，敢为天下先就是要求企业家努力创新，要敢于破坏性创新，突破现在的机制，突破现在的管理，具有担当精神，攻坚克难，化危为机的勇气和魄力。

爱拼才会赢体现着三层含义。第一是企业家敬业精神，第二是合作精神，只有国有企业和各种所有制共同合作，才有可能在这一轮的工业革命中取得制胜优势。第三是创新，中国企业的出路就在于创新，大唐电信科技产业集团这些年推进自主创新，推动我国信息产业实现国产化，核心技术有上万个专利，占领高端的重点。

做“敢为天下先”的企业

(上接T01版)

“集团要在国有企业全面深化国企改革中争当先锋，力争到 2018 年使企业营收达到 100 亿，跻身中国企业 500 强！”刘捷明信心满满。

据了解，福建省电子信息集团进行有效资产重组，无效资产剥离，发展混合所有制经济，并且率先实行大约三分之一具有骨干员工的股权成分，激发了企业核心力量的“主人翁”意识。

今年，福建省电子信息集团制订了 2014—2018 年科学发展跨越发展行动计划，要努力发挥产业龙头作用，牵引建设一批大型产业基地。

“福建省电子信息集团处于高科技产业领域，在这个行业，不创新就没有未来。”刘捷明介绍，集团不断加大投入，将收入的 8%用于科技创新；积极培养及引进大批创新技术人才，研发人员要占整个集团员工的 30%以上。

(本版与会代表按发言先后排序，发言内容系根据会议速记整理编辑，未经本人审阅)