

【消失的产业之城】

领带之乡嵊州：超半数企业关停转行

曾是世界最大领带生产基地之一，目前一条领带最低只有两毛钱利润

■ 本报记者 钟文

从 1985 年生产第一条领带，到今天世界最大的领带生产基地之一，而立之年的中国领带之乡——浙江嵊州市的领带行业正面临着“天花板”的困扰——年产值超百亿元，生产占全国的 90%，世界 60%的总量以上，增速放慢，利润却每况愈下，一些企业被迫转行，甚至停产关闭。

在曾名极一时的嵊州领带城，《中国企业报》记者看到，开张的摊位只有不到一半，而且不少以经营围巾为主。

“现在新投资领带行业风险太大。”一位业内人士如此对记者表示。这个一直让嵊州人引以为自豪的“系在脖子上”的产业将何去何从？

辉煌不再

曾经辉煌的嵊州领带城在正午的阳光下显得有些落寂。“中国领带城”铜色大字已是锈迹斑斑，而“天下领带何处美？请到中国领带城里来”这些大字已看不出原来的色彩。

市场内顾客鲜见。《中国企业报》记者看到，两层的领带城，二楼基本没开，有的也是做仓库或者加工场地，一楼关闭的店面也不少，而在开张的摊位中，销售围巾的摊位也不少。而作为二期的领带精品城三层大楼，只有一楼有十几个摊位在经营。破旧的市场上灯光昏暗，许多店主正在躺椅上睡觉，过道几乎没人走动。

“基本没有顾客来。”老徐是市场内的勤快人，正在店里忙着装钉领带商标。他告诉记者，市场里几乎揽不到一点生意，完全靠老顾客，但老顾客也在不断的萎缩。老徐做了近 20 年的领带生意，最终在几年前还是放弃了这个老行当，帮人打工去了，领带生意交给了爱人打理，闲时过来帮帮忙。他告诉记者，以前每年能做 30 多万条领带，家里还请工人开了一个加工厂，现在也就十几万条，工人也不请了，直接找人代工。

记者发现，虽然是领带城，但实际上卖围巾的摊位不少。一位中年妇女告诉记者，现在领带生意不好做，她早两年就改为卖围巾了。据她回忆，领带城最辉煌时差不多是在 1992 年、1993 年的样子，那时领带城刚开



尽管目前嵊州领带从量的方面已经做到天花板上了，但在质的提升、产业链上下游延伸方面还有很大的探索空间。

业，每天都是人来人往，热闹极了，生意也好做。她说，那时候领带城上下两层店面全开的，租金也贵，每年一间店面需要三四万元，关键是还租不到，靠近门的店面，最高时竟然达到年租金 25 万元一间。现在最高的也就三四万元，像她的店面，一年也就一万多元。

“这个领带城已经完成了它的历史使命了。”领带城一位管理人员告诉记者，嵊州市正在建设一座新的领带城，最晚明年肯定全部搬迁过去。

天花板上的生意

在老徐看来，生意不好是戴领带的人越来越少了。

嵊州市悦龙领带服饰有限公司杨仲秋经理在接受《中国企业报》记者采访时不完全认同这一看法。他说，戴领带的人在国内确实少了，市场出现明显萎缩，但欧洲，特别是美国市场依旧非常好。

杨仲秋是嵊州最早一批做领带的人，曾在嵊州第一家领带企业工作。在他看来，上世纪 90 年代初期，包括后来 2003 年左右是中国领带最好的时期。他说，那时生产领带的企业少，再加上领带这个外来文化，很多国人基本上都是在电影电视里认识的，那时基本上只要有领带就可以卖出去，根本就不存在什么材质、花色、质量、品牌等。

但这种好日子到了 2005 年戛然而止。杨仲秋告诉记者，随着休闲装的出现，国内领带的销售一落千丈。当时嵊州全年领带年生产也不超过一亿条，而现在已经达到两亿多条。但国内年销售不到 5000 万条，而且基本都是公章领带，即公安、海关等这种团体制的领带。总量少了，生产企业却多了，竞争自然更激烈了，生意自然不好做。他说，像一些作坊式企业，一条领带可能只有几毛钱，甚至一两毛钱的利润。

嵊州领带行业协会专职副会长周庆余在接受记者采访时表示，2000 年到 2005 年是嵊州领带增速最快的时期。早在几年前，嵊州一位市领导就曾表示，嵊州领带已经做到了天花板上了。周庆余非常赞同这一观点。

尽管数量上已经做到天花板，但是总体价格还是上去了。周庆余告诉记者，2000 年的时候，他们做过统计，平均每条 1.8—1.9 美元，现在基本保持在每条 3.5 美元左右。而为防止价格无序竞争，他们此前曾倡议每条领带不得低于 3.5 美元，企业自律做得非常好，基本没有出现低价竞争的事情发生。

延长产业链的尝试

从领带起家，到向针织内衣、家纺产业拓展，乃至向服装产业延伸，浙江鑫利达领带服饰公司成为嵊州

领带企业转型成功的典范之一。公司行政经理魏运春告诉《中国企业报》记者，早在 2003 年领带行业还在快速增长时，他们企业就开始向多元化产业发展，目前仅内衣这一块去年的销售额就达亿元。另外，他们还不断地延伸上下游产业链，目前公司从家纺、印染、面料以及服装，形成了一条完整的产业链。

周庆余告诉记者，在嵊州，像鑫利达这样产业链完整的企业很多。他说，面对激烈的市场竞争，嵊州领带全力转型升级，积极拓展产业链空间，争取更多的利润增长点。

在企业积极转型的同时，政府也是不遗余力。

周庆余告诉记者，一个占地 700 多亩、总建筑面积 60 万平方、投资 30 亿元的领带物流正在建设之中，预计明年可以投入使用。

值得一提的是，政府协同企业还积极到云南、广西、四川等西部省份建设蚕桑基地，目前已达 108 万亩，如果全部实现量产，年产蚕丝可达几千万吨，基本可满足嵊州领带企业的需求。另外，政府还对企业进入旅游城市的超市、专卖店进行补贴，对国外参展的进行补贴，对自主品牌出口的进行补贴。

周庆余对记者表示，尽管目前嵊州领带从量的方面已经做到天花板上了，但在质的提升、产业链上下游延伸方面还有很大的探索空间。

一次招商引资如何从“相见恨晚”到“突然变脸”

企业遭遇变故的背后，是政商关系的微妙变迁

■ 本报记者 汪晓东 钟文

浙江龙游，一家经招商引资引进，通过当地工业项目决策咨询领导小组审议通过、投资额达数千万元的企业，建成后竟被当地国土执法部门以违建拆除，至今无人问津。

企业遭遇变故的背后，是政商关系的微妙变迁。从招商引资之初的“相见恨晚”到项目落地之后的“突然变脸”，政府与企业各执一词，其间损失的地方信誉与市场机遇很难用数字衡量。

法院为媒，商砼企业被引进龙游

7 月末，记者前往堆放拆除建厂设备设施的废弃场地，价值 2400 多万元的商砼设备被零乱地摆放在一家企业的草地上，设备表面已锈迹斑斑。

探因今日的荒凉景象还要追溯到 3 年前。

2011 年，带着招商引资的年度任务，龙游县人民法院与在衢州投资商砼混凝土产业的商人吴金波取得联系。经过慎重考虑和实地考察，吴金波决定与合伙人祝小华在龙游投资商砼混凝土企业。

一份由龙游县人民法院盖章的

《招商项目基本情况考察表》显示，该项目占地 15 亩，固定资产投资额不低于 2400 万元，年生产能力 30 万立方米商品混凝土，年平均销售收入 4000 余万元，达产后可以新增就业岗位 80 个，实现年利税 280 余万元。项目落地龙游，无论是缓解龙游商砼混凝土市场的供需矛盾还是对解决劳动力就业包括对龙游的财政税收贡献，都是一个多赢的项目。

然而，项目进展却举步维艰、一波三折。

经信牵头，工业项目经审议落地

2011 年 3 月 18 日，龙游县工业项目决策咨询领导小组（下称领导小组）在县行政服务中心会议室，对吴金波、龙游县恒龙商品混凝土项目进行具体审议。

根据领导小组决策咨询会议纪要【2011】02 号文记载：龙游恒龙商品混凝土有限公司（下称恒龙公司）年产 30 万立方米商业混凝土搅拌站生产线固定资产投资项目，计划固定资产投资 2400 万元，项目租用浙江龙游泰安爆破工程有限公司厂房及场地；该项目属非金属材料制品业，原则同意项目备案通过环评，要求不得新增建筑

物，且与湖镇镇政府签订承诺书，如遇厂区规划征用应无条件搬迁。经领导小组备案审查通过，并经县环保局、县经贸局批复同意该项目设立和建设。此纪要报县委县政府主要领导，并分送全县各乡镇、县直各单位及街道办事处。

恒龙公司项目建设准备工作如火如荼，只是企业建厂土地一直没有落实到位。

2011 年 4 月 21 日，由领导小组作出的一份《关于龙游恒龙商品混凝土有限公司选址地址调整的说明》送到吴金波手中，被告知项目原租用龙游泰安爆破工程有限公司厂房及场地，调整为租用“龙游县满仓种粮专业合作社”蔬菜厂（原选址对面）闲置厂房及场地，项目内容不变。

国土执法，项目竣工被勒令拆除

2011 年 7 月，万事俱备的恒龙公司开始筹建。开工建设得到领导小组的高度重视，多个部门负责人均到现场指导，并要求加快建设进度，争取早日投产。

经过半年夜以继日的紧张施工，2011 年 11 月底项目终于建成投产。然而，投产一星期后的 12 月初，龙游

县国土资源局执法队发来一纸违建拆除通知，恒龙公司涉嫌非法占用农保地，被以违建责成限期拆除所有建筑与设备设施。

2012 年 5 月，企业在得到相关领导事后协调解决企业用地的口头承诺后，被迫实行建筑物拆除，企业蒙受直接经济损失近 800 万元。

吴金波告诉记者，在被拆除后的两年多时间里，恒龙公司多次找主管部门协调，相关负责人不是避而不见就是拖延推诿。

龙游县国土资源局副局长陈滨表示，根据领导小组审核通过的项目与实际企业落地的比例以及龙游工业用地的规模来看，企业能取得工业用地的比例在 20%左右。不是所有经过领导小组审核通过落地的企业都可以获得工业用地；另外，决策咨询也不能代表审批，所有审核可以落地的企业，在用地方面仍然需要做用地审批。

对于企业建成投产短期内为何被国土局执法大队以违建拆除的问题，执法大队队长陈治军说，当时发现企业建址为农保地，依据相关规定对该企业实施拆除。而对执法大队为何在企业半年的修建过程中未及时发现企业选址为农保地并及时制止，陈队长说：“执法为巡查制度，难免有监督巡查不到位或者不及时的情况。”

疯狂普洱茶卷土重来：投资者承包山头垄断上游

（上接第一版）

普洱茶再度“爆发”

在今年的一场春茶拍卖会上，一款古树春茶曾拍出过 12 万元一公斤的高价。原本只是饮品的普洱茶，重回“奢侈品”。以班章、冰岛为代表的古树茶，即便是在近五成的涨幅之下，也一茶难求。

“事实上，从 2010 年开始，古树普洱茶价格几乎每年以 20%到 30%的速度递增。”云南临沧市茶叶商会副会长朱永昌告诉《中国企业报》记者，与上一次的盲目炒作和全线上涨不同，这一次主要集中在古树茶的炒作上。

据朱永昌介绍，古树名山茶和普通茶价格差别巨大，目前价格涨幅最大的是古树茶。普通的普洱茶价格上涨幅度约为 10%，而普洱古树茶价格上涨幅度从 50%到 100%不等，特别是名山古树茶价格与去年同期相比，基本翻倍，有的涨幅甚至达 3 倍以上。

以冰岛为例，去年收购鲜叶的价格为 1000 元至 1200 元/公斤，今年已涨至 2000 元左右，炒制 1 公斤毛茶出来的价格大概在 1.5 万元。

资料显示，每年普洱茶的总产量大概在 30 万吨左右，其中绝大部分是“台地茶”，而古树茶只占总量的 1%左右。

朱永昌告诉记者，古树茶因为产量有限，为稀缺资源。近年来随着茶文化的兴起，消费的群体不断扩大，市场的需求推动其价格的上涨，而游资的炒作，则进一步推动了价格的上涨。

记者来到昆明最大的产业市场雄达茶城，一饼普通的普洱茶只要十多元，而一饼好的普洱茶可能达上万元甚至几十万元。

“由于茶品差异性很大，价格差别也很大，这是品牌、年份、茶质本身带来的效果。如冰岛、老班章、芒萨等地的老树茶，价格每年都在上涨。”已经经营普洱茶 10 年的茶商龙谷文告诉记者，普洱茶按制作工艺来分有生茶、熟茶之分；按年份来分有新茶、年份茶之说；按树种分则有台地茶和古树茶之称，还有按季节分、按茶的形状分、按山头分等等，而最受市场追捧的则是稀缺的古树名山茶。

新资本欲垄断原料源头

普洱茶被称为“能饮的古董”，具备“品饮和收藏投资”的双重价值属性，因此吸引了越来越多的民间资本。

朱永昌告诉《中国企业报》记者，今年以来，有 3 拨投资客找到他，他们希望以入股、品牌合作、参股或收购的方式进入他的茶厂。

朱永昌经营的云南永德紫玉茶业有限公司在当地是一家颇有实力的茶厂，拥有 12 个山头的古树茶资源，成为资本追逐的对象。

“目前有一家还在等我们的回复，回去几天又过来了，但我都回绝了，并不想被收购，就想自己做。”朱永昌说，这些资本都是外省企业，有上市公司，而且都不是做茶的。

近两年，许多投资者绕过原有的销售体系，直接对接茶农，或直接承包古树山头、茶园。这其中有大量游资也有很多实力雄厚的“正规军”。

早在 2010 年，云南白药就开始涉足普洱茶领域，从去年开始，联想控股旗下的佳沃集团也将普洱茶列入未来扩张方向，而一些房地产、矿产的企业也纷纷加入普洱茶市场资源争夺战中。而李连杰、马云等名人对普洱茶的涉足，更是掀起了一轮投资普洱热潮。

有人测算，在普洱茶投资者中，投资上亿元者大有人在，小散户也普遍有二三十万元的投资额，投资普洱茶资金总量可能超过 2000 亿元。

业内人士指出，这波资本进入同样来势汹汹。不过，跟 2007 年相比却有明显的不同。这次资本进入普洱茶市场更理性，他们瞄准的是资源的稀缺性，投资种植资源、古树茶，从源头进行垄断。

“从过去短期、期货式的炒作到现在对资源的掌控，是因为资源的稀缺性以及市场未来的需求。”朱永昌认为，人们开始认识到普洱茶的价值所在，从资本炒作商品到人们真正认识其价值所在，开始消费普洱茶。

警惕游资伤害

业内人士指出，此轮涨价行情背后，游资的炒作仍不可忽视。由于古茶树资源稀缺，一个山头的茶树屈指可数，业内炒作普洱茶时大多都是通过大量收购囤积，只拿出一小部分在市场流通的方式，造成货源稀缺的假象，普洱茶的价格也水涨船高。朱永昌认为，新资本的进入，能在一定程度上扩大普洱茶的知名度。但如果资本进入是将普洱茶当成一种金融产品投资，对普洱茶是一种伤害，而如果这些资本进来是为了做好茶，对普洱茶的市场是有利的。

“今年出现价格下跌的普洱茶主要集中在一些靠炒作的品牌茶上，有个品牌称得上是行业龙头，做大量的出口，但做的不是精品，一直靠资本运作、靠炒作，受资本控制的影响，今年该品牌普洱茶价格普遍下跌 50%，而且有继续下跌的势头。”雄达茶城的一位商家告诉《中国企业报》记者，不注重原料，只注重品牌的打造，是缺乏生命力的。

“今年的价格有点乱，有炒作的因素，也有劳动力上涨、产品本身渐进性上涨等因素。”朱永昌认为，这次资本的进入会让有实力的企业进入加工系列，那些通过收购原料的小企业可能会被淘汰，这就提高了制茶企业的门槛。有实力的企业控制原料后进行更好地加工，保留传统技艺，传承传统文化，所以总体上说，资本的进入对资源是有益的。

但另一方面，稀缺资源被资本控制后，在政府没有相关对古树保护规范的情况下，对资源掠夺式开发，也会带来危害，同时，会形成垄断性价格，让消费群体缩小，变成少数群体的消费品，普遍性大大降低。