

远见



实干创未来 爱拼才会赢

前几天,习总书记给福建 30 位企业家回信,希望广大企业家继续发扬“敢为天下先、爱拼才会赢”的闯劲,为国家经济社会持续健康发展发挥更大作用。

“为天下先”需要敢于担当,奋力拼搏,其实,干任何事情都需要有一股子永不服输的精神,一种舍我其谁的“拼”劲,一种脚踏实地的“冲”劲,才能闯出新天地。

凡事预则立,不预则废。今年上半年,在全国经济普遍下行的压力下,我们仍然保持了稳健发展,产品订单不减,效益不减,在全国机械行业排名位次持续提升,获得国家住建部颁发的房屋建筑工程总承包一级资质,继成功研发出中国第一台波腹板设备之后,又将推出第二代波腹板即将试投产,国内挂锯片最多的双

臂双驱锯石机,推动机械制造和新型建材行业的转型升级,这背后其实是我们牢牢把握科技创新这个牛鼻子,依靠“三个助推”转调落地的显现。

当前,我们面临的经济形势大家都感同身受,越是这个时候,越需要我们坚定信心,鼓足干劲,没有什么困难是克服不了的,信心比黄金重要,天无绝人之路,条条大路通罗马,每次危机来临的时候,也是机遇降临的时候。

回头看看我们走过的路,每次面临危机的时候,我们不怨天也不怨地,就认准一个理:抱怨不如改变,发展才是硬道理,只有发展了,我们华兴人的腰板才能挺直,才能过上幸福指数更高的日子,也才能有余力为社会多做点贡献。正是有了这个信念,在 2002

年企业体制改革的攻坚时期,我们有信心,自己筹集资金,彻底完成股份制改造;在 2005 年,企业面临困境的时候,我们有信心,按照分散求生存的路子保存了持续发展的后劲;在 2008 年,全球性的金融危机面前,我们更有信心,逆势而上,上大项目,上好项目,建设华兴科学发展苑,实现了企业快速发展。

10 多年来,我们在三次危机中历练成长,发展壮大的经验告诉我们:在多变的形势前,不管你的企业是大还是小,按照谁也无法改变自然规律的规律,都一定要首先改变自己,放下包袱,冷静审视,反思自我,找出干事创业的动力源,快速适应,立即行动,智慧应对,适应这个变化了的新形势。

我始终认为,企业的发展就

同人成长一样,有波峰就有波谷,起起落落,波浪式前进。处在波峰的时候,不能得意忘形,处在波谷的时候也不能消极懈怠,顶住风吹雨打,忍住艰难困苦,问题一个一个解决,困难一个一个应对,日拱一卒,功不唐捐。要知道,天上不会掉馅饼,地上不会冒金山。所有的好的成果都是勤奋、实干的结果。在大变革、大发展、大洗牌的今天,我们更需要厉兵秣马,练就过硬本领,只要我们自己强大了,多大的风浪也不怕。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

华兴 2014, 一个“实干”企业的半程风景

胡兴国 卞滢滢



“三个助推”确保华兴取胜上半场

2014 年上半年,华兴机械公司亮点可圈可点,在复杂多变的经济形势下,保持了稳定的发展势头。公司品牌影响力持续提升,公司列中国机械工业百强第 32 位,钢结构全国排名第 4,获得国家住建部颁发的房屋建筑总承包一级资质,《三提一优企业管理模式的实施》荣获山东省企业创新管理成果奖。公司与中国企业报社开展战略合作,《中国企业报·今日华兴》面向全国发行,华兴牌田园管理机、石材锯切中心同获山东名牌,中国钢铁超市获得山东服务名牌,公司“H”商标被认定为山东省著名商标。

“上半年虽然经济形势严峻,但我们这几年的‘转方式、调结构’,形

成的‘三个助推’发挥了作用。”在本次会议上,董事长孙宪华为大家揭示了华兴为什么能够抵御严峻的经济形势。自 2009 年华兴就开始探索转变发展方式,主动用新的发展战略代替落后的发展思路,波腹板项目、电子商务项目先后上马,在当时看来,似乎只是发展触角的延伸,但在今天风云际会的经济环境下,起到了优势延续和强力助推的巨大效应,“三个助推”指的是,以波腹板装备制造助推机械制造转型升级、以波腹板构件助推钢结构转型升级、以电子商务助推金属物流转型升级。

上半年,销售波腹板生产线 12 台套,生产订单已经签订到 10 月份,

第二代波腹板生产线已经试生产,预计 10 月份试制完毕。波腹板构件在北京地铁六号线、上海大矿、东营瀛海、新疆昌吉等几项大工程的成功应用,为华兴钢构公司占据更大的市场份额奠定了基础。上半年对传统钢贸企业来说是场“洗牌”,华兴金属物流企业几乎没受任何冲击。

项目建设稳步推进,为企业发展注入后劲。产品定位主要为高层空间、大跨度等高端重钢产品,具有投资规模大、带动能力强、市场前景广阔等特点的钢构 10 万吨管桁架项目开工建设。华兴机械装备产业园建设项目列入滨州市 2014 年重点建设项目,大田蔬菜项目居全国前列。



务实之风吹进会场

“真正的危机是什么?不是变化莫测的经济形势,而是我们没有危机感的落后思想,是我们工作不扎实,不细致、做事漂浮还自以为是的自满情绪,是我们遇到问题牢骚抱怨,不想办法解决,而是踢皮球,先为自己开脱不负责任的态度,更是我们落在别人后面,这才是我们最大的危机。”半年会上,孙宪华针对不足、查找问题的讲话,直奔主题、直切要害。



谋定下半年工作“路线图”

“我们的市场前期基础是良好的,我们的各个产业板块的战略定位是正确的,我们要扎实工作,苦练内功,在创新中激发发展力量,高管、中层、员工要各负其责,发挥管理的综合作用。”孙宪华对下半年工作思路做了进一步厘清。

孙宪华指出,面对严峻形势我们不应该恐惧,要跳出形势看形势,要透过现象看本质。要主动改变自己,以应变变,以乐观的心态看待问题,以扎实的工作作风做好每一件事,主动适应新形势。

下半年各部门、各公司要找准思

想定位、发展定位、提升绩效的措施定位,要更加专注管理和产品质量提升,更加专注科技创新,更加专注市场开拓。加强量本利分析,梳理家底,盘活存量,降低运营成本。

焦点对准了,思路清晰了,重要的是行动。天上不会掉馅饼,地上不会冒金山,好的成果都是勤奋、实干的结果。

崔洪章在工作报告中对下半年的工作,从做好量本利分析,找准盈利点到加强应收款、严控成本、强化考核、加快项目建设、高管团队建设、安全生产等八个方面做了详细和具体部署。

量。”总经理崔洪章的讲话找准了“穴位”,他对公司上半年营业收入、净利润、资产负债率等主要经济指标完成情况进行了全面总结,特别是对公司在经营中存在的问题进行了“曝光”。

崔洪章在工作报告中敢于亮“短”揭“丑”,真正让管理人员“红红脸”、“出出汗”、“提提神”、“醒醒脑”。整个会议凸显务实的作风会风。

崔洪章要求,各公司要以市场为导向,加强新产品开发。重视技术人才工作,破除创新机制障碍,持续提升技术创新能力。继续完善以利润为核心的考核评价体系,倒逼成本管理、推进资源配置的整合和优化,实现量本利管理。把绩效管理渗透到基层员工,从管理层到一线员工都制定了绩效考核方案、计划。在企业转型升级、人才引进、参与国际竞争等方面,找准切入点,以并购、参股、重组等方式合作,不断探索企业发展的新路子,坚定改革,打破陈规,实现企业的跨越发展。

动态



山东省建设厅调研华兴

山东省建筑工程管理局姜经文处长等一行 10 余人,就建筑产业现代化试点项目,近日走进华兴钢构开展调研。滨州市建管局局长刘汉卿、博兴县建设局相关领导及华兴钢构总经理张在勇等陪同。

调研组一行先后到钢构公司 1# 车间、波浪腹板生产车间进行了实地参观。随后召开了调研座谈会。会上,张在勇以“华兴钢构开展建筑产业现代化”为题做了汇报,重点介绍了钢构公司获得住建部一级总承包资质和波腹板这种新型绿色环保材料及产业园区的生产、建设情况、莱州新华家园及高青老年公寓两个试点项目的工程进度,建议政府有关职能部门在政策、资金及市场方面给予扶持,推动相关标准的制定和发行,以推动建筑产业化发展。

姜经文处长充分肯定了华兴钢构在推动建筑产业化上所做的工作,对于华兴钢构的技术力量和企业实力给予了充分赞扬,他指出,省建设厅肯定会出台相应的建筑产业现代化政策,并搞好产业规划的布局,形成相应的产业联盟,加强对骨干企业的培养。

(李福宁)

圆盘锯石机工装改良节电一半



近日,石材机械公司总装车间通过改造磨机试机工装,使双臂驱锯石机主轴箱试机耗电量大幅降低,每小时耗电量仅为原先的二十分之一。

据了解,由于双臂驱锯石机主轴箱单体较重,原先只能在产品安装完成后,采用大功率电动机试机,不仅耗电高而且效率低,总装车间的刘林注意到这种现象后,把原先磨抛机试车工装进行了一番改造,采用 7.5KW 的小功率电机带动双主轴的运转,不仅节省了电耗,而且安装调试的效率也大大提高。

(崔连军)

工艺指导员“下乡”督战确保工效工时

由华兴钢构公司承接的阿联酋、肯尼亚和济南市经十路过街天桥、汇丰工程等国内外工程,因工程近期密集开工,形成多点开花、多头并举之势。为保证大家按工艺要求、按质量规范“赶活”,有关部门派遣工艺员“下乡”,把工艺指导书直接送到生产一线员工手中

阿联酋、肯尼亚等国外重点工程构件不仅要货时间急,而且要求工艺质量采用国标,表面防护要求特殊处理。考虑到后期运输,为了方便长距离海上运送,这两家客户的所有构件,在装运上最多不能超过两层,而且构件中间及表面,全部采用毛毡加垫防护,连接螺栓必须焊死涂防锈漆等特殊要求。

针对各工程制造、工艺、质量的不同要求,工艺部积极协调制造部、质检部、深化室、生产车间等部门制定相关方案,组织工艺员下到一线。工艺“下乡”不仅提高了产品质量和工作效率,还减少了员工因工艺不清楚,多次跑部门的环节,受到员工的好评。

(初汝彬)

目击



“桑拿天”里的坚守者



持续一周的高温天气,丝毫没有退却的意思,走进钢构公司的生产车间里就像进了一个大蒸笼,车间温度已达到了 40 度左右,不用你干活,空身从车间里走一趟,你便会大汗淋漓,汗水湿遍全身,就像洗了个“桑拿浴”一样。

此时车间正在制作济南过街天桥、汇丰车间等工程,为了按时完成工期,员工们一个个顶着高温、不顾天气炎热,依然坚守在自己的工作岗位上,割的割、焊的焊、吊装的吊装,井然有序,忙而不乱,汗水挂在脸旁,全身上下被汗浸渍,就是在这样的条件下,不管是老员工还是新员工没有一个人叫苦、没有一个人掉队、没有一个人请假。今年刚刚 20 岁的新员工张虎、赵小飞刚入公司不到 3 个月,初次接触电焊又赶上连续高温天气,就连车间主任都以为他们会坚持不下来走入,但是他们留下来了。

为了让大家安全度过三伏天避免中暑,公司及时为生产一线员工发放各种防暑品,并根据高温情况,及时调整工作时间,有效避开了高温高峰期,受到员工的普遍好评。(初汝彬)