

商鉴

战国白圭的商业智慧： 长于“知时”善行“仁术”

韩珺 赵佳琦

白圭，是战国时期洛阳著名商人，字圭，名丹。《汉书》称其为“天下言治生者祖”，即经营贸易(工商业)的鼻祖。他认为商场如战场，只有随机应变，巧用计谋，方可立于不败之地。司马迁《史记·货殖列传》对其作了经典记载，奉白圭为“治生之祖”。

贱取如珍珠贵出如粪土

白圭有一套独到的经商术，他把自己的经营原则总结为八个字：“人弃我取，人取我予”。具体的做法是，当商品供过于求、无人问津时，趁机买进；当商品供不应求、价格上涨时，趁机卖出。

据记载，有一次，许多商人都在一窝蜂地抛售棉花。有的商人为了尽快卖掉棉花，不惜把价格压得很低。白圭看到这种情况，便吩咐挂出招牌，收购棉花。后来，由于收购的棉花太多，白圭只好花钱租用仓库来存放。不久，卖完棉花的商人又开始抢购进皮毛。原来，有消息说皮毛将成为抢手货，冬天可能难以买到。当时，白圭的仓库里正存着一批上好的皮毛，听到此消息，他并没有将皮毛压在手中等待继续涨价，而是把所有的皮毛卖了个精光，大赚了一笔。后来，棉花严重歉收，手中没有了棉花的商人开始到处寻找棉花，这时，白圭又将收购的棉花全部卖出，再次发了一笔大财。

白圭“人弃我取，人取我予”的经营原则体现的是一种经商智慧：不盲目跟风、不人云亦云。这个经营原则在今天看来仍有很强的借鉴意义。

白圭乐观于时变，果断出击，他的“知时”主要表现在善于发掘事物的内在规律，进而预测市场行情，使他在经商决策上减少了盲目性，客观地把握住了商品要何时买进和卖出。白圭认为，商家知时就是要“乐观时变”，即根据对年景丰歉的预测，及时调整经营。

白圭具有高超的把握时机的本领，他运用天文学、气象学的知识，总结出一套农业收成丰歉的规律，并遵循这个规律进行交易：丰年粮价低廉收购粮食，到歉年粮价上涨时出售，从而获得大量的利润。

此外，白圭还强调，一旦出现机遇，就要迅速把握，果断出击。对此，司马迁曾称赞白圭“趋时若猛兽鸷鸟之发”。意思是说，白圭在捕捉商机时，就像凶猛的鹰扑向猎物一般果断，毫不犹豫。



王利博制图

欲长钱 取下谷

据《史记·货殖列传》记载，在经营上，白圭一直主张“欲长钱，取下谷；长石斗，取上种”。在白圭生活的时代，谷物是最大宗的商品，消费者也大多是平民百姓，吃好吃差平民百姓没有过高的要求，只要能填饱肚子就行。为了省钱，他们往往会买差一些的谷物食用。对于商人来讲，所要配备的货物自然就是下等的谷物。因此，在经营上，白圭提出了“欲长钱，取下谷”的经商思想。面对平民百姓，白圭一直采取薄利多销的经营策略，不是提高商品价格，而是通过加快商品流通、扩大销售的方法来获取更多利润。

当时，一些商人为了获得高额利润，往往囤积居奇，一味抬高价格。白圭反对在粮食紧缺时哄抬粮

价，他认为，“薄利多销，积累长远”才是商人经营的基本原则，那些只注重眼前利益的商人肯定赚不了大钱。

白圭还很注重支持农民的生产，以保证和扩大自己的商品来源。他向农民供应优良的谷物种子，并提出了“长石斗，取上种”的主张，告诫农民：要想来年丰收，必须购买上等种子。这种做法既让自己获得了利润，又让农民增加了产量，使自己掌握了更充足的货源。白圭把自己的商业经营建立在发展农业生产的基础上，通过商业来促进农业生产，通过农业生产的发展来推进商业经营，这种经营理念是前所未有的。

经营讲“仁术”

白圭搞经营主张诚信为本。他

借鉴古代商业智慧，以“优秀传统文化的优势，依其精髓，形成百折不挠的动力”，有助于中国企业克服深化改革中遇到的新困难和新问题。本报推出“商鉴”专栏，旨在为中国企业提供相关借鉴。

说：“夫岁熟取谷，予之丝漆；茧出取帛絮，予之食。”意思是说，收获季节或丰年，农民大量出售谷物时，适时购进谷物，再将丝绸、漆器等卖给手头比较富裕的农民；而在年景不好时，适时出售粮食，同时购进滞销的手工业原料和产品。

白圭所说的“予”，是予人实惠。当某些商品积压时，一些奸商往往是等价格降得很低再大量购进，而白圭却用比别人高的价格来收购；当市场上的粮食匮乏时，奸商们囤积居奇，白圭却以比别人低廉的价格及时销售，满足人们的需求。白圭的这种经营方法，既能保证自己取得经营主动权，获得丰厚利润，又能在客观上调节商品的供求和价格，在一定程度上保护了农民、手工业者的利益。这种做法，被白圭称为“仁术”。从商业道德上讲，白圭是一位良商。

白圭认识到，童仆的工作效率与他们的情绪、心理有密切关系。因此，他在用人时不是一味地靠强压和利诱，而是与童仆打成一片。这不仅提高了他们的积极性，还消除了与童仆之间的隔阂，使主仆关系更加融洽。白圭即使成了巨富，也是将钱用于扩大再生产，而他自己的生活却是“薄饮食，忍嗜欲，节衣服”，常常“与用事童仆同苦乐”。作为巨富，这的确是难能可贵的品质。

白圭的商业思想，以“乐观时变”为依据，在竞争中坚持“人弃我取，人取我予”的原则，对中国近代的民族实业家如卢作孚、陈嘉庚都产生了深远的影响。如在近代中国，卢作孚办航运，首先选择川江；陈嘉庚创业之初经营菠萝罐头厂；中国近代最大的民族资本家荣宗敬在企业兼并中都运用了这一思想，并取得了成功。此外，“陈嘉庚在其企业经营管理中所遵循的‘果’、‘毅’”等原则，也是对白圭“勇”、“强”等经营思想的发展。

古人白圭的思想对后世影响深远，对今天的经营者仍具有指导意义。

中华民族之所以能历经磨难而生生不息、朝气蓬勃，并不断发展壮大，始终屹立在世界民族之林，就是因为有着丰厚的精神家园和强大的精神支撑。由古代先贤的经济思想来启发自己今天的头脑，有助于建立现代市场经济发展所需要的“市场伦理”，把“资本的冲动与‘诚信’的建构成功结合，形成勤勉做事、平实做人，守信光荣、失信可耻的社会氛围，构建适应社会主义市场经济的道德和行为规范。

资讯

第十一届抚宁·南戴河荷花艺术节盛大开幕

近日，第十一届抚宁·南戴河荷花艺术节暨南戴河旅游形象大使(荷花仙子)颁奖大会盛大开幕。本届艺术节由南戴河旅游发展集团有限公司主办，同程网和秦皇岛市广播电视台协办。

据了解，艺术节以“面向大海，梦想成真”为主题，邀请著名表演艺术家郭达，国家一级演员、藏族歌唱家泽娜卓玛，总政歌舞团演员崔娜，二炮文工团国家一级演员张华敏等众多明星为大家联袂奉献一道视觉盛宴。与此同时，艺术节上为评选出的南戴河旅游形象大使进行了颁奖，冠军“荷花仙子”薛圆圆，亚军“芙蓉仙子”华钰婷，季军“玉环仙子”高策，优秀奖“水华仙子”等七人，将荷花艺术节推向高潮。

南戴河旅游发展集团党委书记胡印民表示，此次荷花艺术节暨南戴河旅游形象大使(荷花仙子)颁奖大会，是将旅游形象宣传与节庆文化相结合的一次盛会。通过这次节庆活动，必将在更广泛的领域提升南戴河、抚宁乃至秦皇岛的知名度和美誉度。

当日，在南戴河大观园咏荷馆，同时举行“翰墨情·五人行——当代国画油画精品联展”开展仪式，展出百余幅名家画作，吸引游客驻足观赏。据悉，第十一届南戴河荷花艺术节期间(6月—10月)，将隆重推出“七夕中华爱情节，美丽相约南戴河——第五届中华爱情节”、“派啊南戴河国际沙滩音乐节”、“2014画说南戴河国画、油画精品展”、“缤纷海之梦，玩在南戴河，南戴河大观园杯全国摄影大展”、“中央电视台‘一技之王’走进南戴河”等系列文化活动。(张学敏)

全国道德诚信系统工程启动暨关公文化基金成立

近日，由中华社会文化发展基金会主办的全国道德诚信系统工程启动暨关公文化基金成立仪式在北京召开。以“弘扬关公文化，推进诚信建设”为主题的该项活动，倡导为父母尽孝、为家人尽情、为朋友尽义、为事业尽职、为社会尽责、为国家尽忠的社会主义核心价值观。旨在唤起全民对中华传统文化的热情，推进社会主义道德建设，维护和继承中华民族优秀道德传统，促进和增强海内外华人对民族诚信文化的认同，培养和建立良好的生活秩序与社会秩序。基金成立后，将举办“复合关公首身，迎请魂归故里”和“誉满华夏、信播四海——关公足迹世界行”等活动，还将筹建关公文化博物馆、创办关公学院、建设中华关公文化园等具有实际功能的设施与场馆。坚持公益导向，开展系统的道德诚信建设工程，吸引天下有志之士共同致力于关公文化事业的发展。(李秀萍)

首届小微企业产融资本“光彩众生”高端峰会举行

由哈尔滨市总商会小微企业商会主办的首届小微企业产融资本“光彩众生”高端峰会暨农业、养老、健康产业经济论坛在哈尔滨举行。光彩居家养老服务中心主任、光彩服务产业集团董事局主席曹江等介绍了“光彩金居养老服务工程”的情况。本次会议切实为小微企业的全国联动做出了积极推动，到会的商会、协会代表共同缔结了全国首个友好商会、协会联盟，旨在共同搭建小微企业全国资源互助平台。

大宗商品现代流通将终结企业单体竞争

(上接第十三版)

在我国传统商品流通业统购、统配、统销逐步走向市场化的进程当中，目前仍存在着市场集中度较低、经营方式落后、信息化水平低、流通渠道单一等诸多弊端，市场体系与商品流通仍处于无序的状态，制约了我国商贸流通业的进一步发展。电子商务采用信息化手段，为全产业链提供交易、物流、金融、信息等各类商务活动便捷服务，将生产企业、流通企业以及消费者带入了一个新型经济环境中。未来十年，发展大宗商品平台经济，发挥电子商务产业集群效应，促进我国传统产业与流通业的跨界融合与协同发展，将为我国经济节省巨大成本，为我国国民经济增长作出巨大贡献。

经过十余年的快速发展，以大宗商品交易市场为代表的我国大宗商品现代流通业正在走向规范化、专业化和规模化。作为新型的电子商务业态和采用信息化手段促进商品流通的领军者，大宗商品交易市场代表着我国近9万家现货商品交易市场的发展方向。在交易品种、资金结算、仓储物流与异地交割等诸多方面，期货市场无法满足、难以实现的实体经济需求，恰恰是大宗商品交易市场的功能、作用及优势所在。未来，大宗商品交易市场与传统商品现货批发市场和期货市场的相互补充、相互促进、共同作用与有机结合，将形成我国完整的现代商品市场流通体系。

国家应尽快明确将商务部作为我国大宗商品交易市场的监管主体，建立部际协调机制，构建由商务部、地方省级人民政府、全国性行业协会和商品现货市场构成的“多层次”商品现货市场电子交易监管体系，加强对商品现货电子交易市场监管工作的协调指导和监督检查，营造规范有序的市场发展环境。同时，完善全国商品现货市场流通行业协会的运行机制，引导行业组织制定行业规范和服务要求，加强行业自律和信用评价，建立高管诚信档案，协助与配合各级监管机构，共同开展对交易场所的日常监督与合规性检查工作，推动行业自律与他律相结合。

(作者系中国物流与采购联合会副会长)

一周史记

(7月29日—8月4日)

企业大事

- 1928年7月29日 华人首富李嘉诚出生
- 1862年7月30日 徐寿和华蘅芳合作制成轮船汽机
- 1986年8月3日 新中国成立后首家企业宣告破产

行业大事

- 1984年7月30日 我国第一条高原铁路西宁至格尔木段交付使用
- 1923年7月30日 中国自行设计生产第一架飞机
- 1950年8月1日 中国民航正式开航

相关大事

- 1993年8月2日 国务院发布施行《企业债券管理条例》
- 1965年8月3日 我国首次人工合成了牛胰岛素结晶

江湖

中国航空油料集团公司 曹永晖任中国航空油料集团公司党委书记、纪委书记，试用期一年(2014年6月至2015年5月)；免去党扣的中国航空油料集团公司党委副书记、党委书记、纪委书记、工会主席职务，退休。

中国农业发展集团有限公司 免去刘向群的党委副书记、纪委书记、董事职务，退休。

银川供电公司 原总经理马林国被开除党籍。

国网宁夏公司 原副总邓永辉失联，曾被调查。

广西柳州钢铁(集团)公司 原董事长、党委书记梁景理涉嫌受贿罪、贪污罪立案侦查，并采取强制措施。