



金沂蒙集团厂区

金沂蒙：把节能融进产业链

杨静

40年风雨历程,40年执著追求,金沂蒙人走过的是一条铿锵悦耳、创新求变的成功之路,他们用睿智和热血书写了“金沂蒙”今天的辉煌:

——企业被认定为国家重点高新技术企业、AAA级信誉企业、中国专利山东明星企业、山东省农业产业化重点龙头企业、山东省循环经济示范单位、山东省节能先进单位、山东省环境保护十大示范企业、山东省消费者满意单位;

——连续11年入选中国企业集团竞争力500强、中国化工500强、中国化工最具成长性企业100强、中国最佳诚信企业;

——通过了ISO9001质量体系、ISO14001环境管理体系、OHSAS18001职业健康安全管理体系认证,起草了《工业乙酸乙酯》等五项国家标准,金沂蒙商标荣获中国驰名商标。

集团董事长 张超



近年来,金沂蒙集团按照“优化主导产业,发展新兴产业,提升辅助产业”的战略思路,立足企业实际,实施多元化、差异化战略,实现产品系列化、链条化、规模化发展;认真贯彻落实中央转方式、调结构的总体要求,扩总量、上水平,以市场为导向,

以科技创新为先导,以管理创新为手段,以公用工程为基础,实施资源节约型、环境友好型、安全保障型企业发展战略;坚持“与自然为友,同环境共生”的环保理念,通过产业链的纵向延伸、横向拓展和就地循环,走可持续发展的循环经济之路。

功注册,为海外市场发展奠定了更加坚实的基础。

作为一家集生物化工、煤化工、生态复合肥三大主导产业于一体的大型民营企业集团的掌舵人,短短几年间,张超以企业家的谋略和实干精神,带领职工把金沂蒙打造成了全国闻名的化工企业。他个人也先后荣获第二十届山东省优秀企业家、山东省第五届“发明创业奖”一等奖、山东省

富民兴鲁劳动奖章、山东省职工优秀技术创新成果奖、“十一五”中国石油和化工优秀民营企业,其研究的羧基合成酯酐联产酯酸工艺技术荣获中国石油化工协会科技进步三等奖,非均相催化氰化合成D-苯甘氨酸工艺技术荣获中国石油和化学工业联合会科技进步三等奖;并光荣当选为临沭县第十五、十六届人大代表,临沂市第十八届人大代表。

创新求变 打造金色品牌

集团生产的复合肥、复混肥、醋酸乙酯等产品先后获得山东名牌产品、山东免检产品称号,“金沂蒙”醋酸乙酯、“沐丰”复合肥被评为中国化工行业卓越品牌。

金沂蒙坐落于沂蒙山老区沭水河畔。从上世纪70年代中期生产出第一桶普通农用氨水,到现在的以煤化工、有机化工、生物化工、医药化工及支农化工五大主导产业链为主体,水、电、汽辅业互为促进的发展格局;从资产不足400万元、年产能力仅3000吨合成氨的小氮肥厂,到蜚声国内外的大型民营企业集团;从产品单一、举步维艰,到产业多元、市场广阔,集科研、设计、中试、应用推广于一体的中国化工500强企业。追寻着心中的梦想,金沂蒙人40年励精图治,走出了一条由小到大、由弱到强、由单一到多元的创新发展之路。

2008年,不到而立之年的张超接过金沂蒙集团董事长的重任。他把发展重点放在推进结构调整、转变经济增长方式、提高发展的质量和效益上,进一步做大做强优势支柱企业,积极谋划接续产业发展,促进产业在接续中延伸、在延伸中调整,形成各产业链间接续配套、相互依存、“吃干榨净”的循环经济发展格局。

围绕“三废”资源的综合利用和研发创新,张超还创造性的用废渣、废气、沼气燃烧生产蒸汽、发电,构建了“资源—产品—废弃物”单向线性生产模式到“资源—产品—再生资源”循环经济模式。利用稀氨水逐级提浓技术把合成氨生产过程中产生的稀氨水和工艺废气中的氨气全部回收;投资建设DDG饲料生产线,实现了酒精糟液的循环利用,减少废水排放量,同时生产营养丰富的DDG饲料产品;利用先进吸收工艺将发酵罐顶挥发的酒气进行回收利用

用,每年增效近300万元;在调整产品结构等方面勇于“壮士断腕”,超额完成了“十一五”期间1.34万吨标准煤的节能任务。企业还将各种废弃物的处理、回收利用、节约与产业链“融”起来,再叠加成一个个节能环保环。特别是水资源利用和废水处理,是金沂蒙把节能“融”进产业链的经典案例。

集团先后设立了省级技术开发中心、省级工程技术研究中心和博士后科研工作站,与清华大学、南京大学、山东师范大学、山东化工研究院等十几家院校和科研单位联姻,逐步形成了科研、设计、中试、应用推广于一体的科技创新体系和研制一代、生产一代、储备一代、构思一代的良性技术开发体系;先后承担科技部863计划、科技支撑计划等国家级计划项目10多项,获得国家科技进步二等奖1项,省市级科技进步奖20多项,获得国家专利60多项;参与起草的《工业乙酸乙酯》、《复混肥料中缩二脲含量的测定》等五项国家标准在全国推广。

创新求变换来的是良好的社会效益和品牌知名度的不断提升,集团生产的复合肥、复混肥、醋酸乙酯等产品先后获得山东名牌产品、山东免检产品称号,“金沂蒙”醋酸乙酯、“沐丰”复合肥被评为中国化工行业卓越品牌。尤其是醋酸乙酯产品,更是凭借优良的品质抢占了国内80%以上的市场,并成功打入日本市场,占到其60%的进口份额,同时批量进入新加坡、印尼、越南、韩国、以色列、西班牙、奥地利、意大利等海外市场。2013年3月,“金沂蒙及图”商标在日本成

以人为本 创建和谐企业

先后获得国家发明奖7项,实用新型奖6项,并负责和参与起草了国家标准5项,荣获国家科技进步二等奖和省、市科技进步奖20余项。



广播体操比赛

人是企业资源中的第一资源。一个企业要获得持续、健康、快速发展,就必须坚持以人为本,创造一个具有吸引力、凝聚力和亲和力良好环境。在企业管理活动中,张超始终坚持以人为本管理统领一切,紧紧围绕着调动各类人员的积极性、主动性和创造性去开展工作。

把厂务公开和民主管理作为推动企业快速发展的关键措施常抓不懈,形成了党委统一领导,党政共同负责,工会牵头实施,审计监督检查,各个部门协作配合,各级齐抓共管的组织领导格局。利用职代会、局域网、内部刊物、厂务公开专栏等载体,把公司生产经营的重大决策和涉及职工切身利益的薪酬分配、干部提拔、评先树优等进行公开,让广大干部职工及时了解厂情,知道厂事。

认真把握厂务公开、民主管理工作形式,及时建立了职工代表大会制度,凡是有关企业生产经营管理和改革发展的重大问题,

凡是涉及职工切身利益的大事,凡是法律规定属于职代会职权范围内的问题,都在职代会上进行公开和审议,企业呈现出政通人和、劳动关系和谐,职工爱岗敬业的可喜局面。职代会组建以来,先后审议通过了《厂务公开监督制度》、《安全生产及劳动保护制度》、《员工工资、福利、劳动保险和医疗制度》、《员工职业、岗位培训及工作组织管理制度》等规章制度,充分保障了职工的知情权、参与权和监督权。

尊重和落实职工的知情权、参与权,全力构建和谐劳资关系的良好氛围,健全完善了包含集体合同、工资集体协商、厂务公开等内容和以职代会为基础的民主管理体制,像工资、奖金、业务招待费等职工比较关心的问题一律公开,让职工心里清清楚楚,明明白白,由此也增进了职工之间的理解互信,形成共识,化解了一些可能出现的误解和矛盾,凝聚了职工的心力,形成了推进企业发展

的合力。

把厂务公开逐步向生产经营领域拓展,把生产经营的状况及时传递给全体干部职工,使干部职工在明了生产经营状况的基础上,制定工作计划,合理安排生产进度,促进安全生产,提高工作效率。厂务公开大大调动了干部职工做好工作的积极性、主动性和创造性。各分公司纷纷成立了技术攻关小组,从节能改造、技术创新入手开展技术攻关,完成了一批技术革新成果,先后获得国家发明奖7项,实用新型奖6项,并负责和参与起草了国家标准5项,荣获国家科技进步二等奖和省、市科技进步奖20余项,使企业跨入了节能、降耗、增效的良性发展轨道。

努力营造职工精神家园,使职工受人尊敬和实现自我价值的需求得到了满足。集团工会把职工的衣食住行时时放在心上,事事落到实处,对职工关怀细致入微。每当职工过生日时,工会都会给职工送去生日礼物;职工生病住

院,集团领导会亲自到医院探视;职工的直系亲属重病或者是去世,集团都会给予500至5000元的救助金;集团还投资购买了豪华客车,专门接送职工在县城读书的子女,解除了职工的后顾之忧。在实现职工工资逐年递增的基础上,集团先后为职工建起了10栋宿舍楼,解决了500多户职工的住房问题。为了丰富职工的精神文化生活,集团还建起了卡拉OK歌舞厅、健身房、乒乓球室等娱乐场所。丰富多彩的文化体育活动,既讴歌了先进、陶冶了情操,又展现了职工的精神风貌,企业先后被评为山东省文体活动先进单位、山东省劳动关系和谐企业、山东省模范职工之家、全国工会系统“五五”普法先进企业、山东省厂务公开民主管理先进单位、山东省依靠职工办企业先进单位。

以人为本,是企业文化的根本所在。金沂蒙集团在质量管理、技术创新、安全管理等企业经营的各个环节,无一不体现着一种“人性化”的管理原则。

牢记使命 践行企业责任

据不完全统计,集团先后支持各项公益事业累计近7000万元。用于救助失学儿童、扶贫济困等爱心活动的总投资近600万元。

“厚德载物,丰收报国”是金沂蒙企业理念的深层次体现,也是对金沂蒙企业文化的概括性阐述。

秉承沂蒙山厚重的历史文化和无私奉献精神,金沂蒙人丰收不忘报国,倾其所能奉献社会。投资4620万元支持国家建设了第一批准河流域工业废水治理工程,保证了我国南水北调的水质;投资400余万元支持临沭县县委、县政府及临沭县消防大队成立了临沭县第二消防队,为园区企业的安全生产奠定了坚实的基础;出资300万元,打造了《蒙山沂水》大型风情歌舞,使其成为临沂市文化名片,荣获山东省文艺精品奖和泰山文艺奖,为山东人民献上了一场高雅、厚重的“文化盛宴”;投资300多万元在县城中心地段建设了城区最大的休闲广场;捐资300余万元支持地方城乡、乡村的道路建设,改善了地方交通环境;投资200余万元用于城市公园建设及水质改善工作;投资150余万元支持临沭县公安局成立了临沭县金沂蒙(经济开发区)派出所,保证了县工业园区的治安保卫工作;先后在郑山镇和曹庄镇投资200余万元建起了振兴小学和金沂蒙希望小学;投资120万元为郑山镇大韩庄、泉里井村、南古的寨西村和寨东村通上了自来水 and 修建了村中道路。企业还先后安置破产企业——临沭县电子材料厂和临沭县造纸厂下岗职工2000余人次;妥善安置近100余名社会残疾人就业。

集团所在地临沭县是农业大县,50万农民中富余劳动力达10万人,受过各种职业技能培训的不到10%,张超主动为政府分忧,发挥资金、技术、信息优势,积极开展科技支农活动,切实增强农

村的“造血”功能,在全县内招收农民工并免费进行培训。截至目前,已有近千名农民工到集团下属分公司或驻外单位就业。不仅如此,金沂蒙集团还一直关心贫困学生及困难家庭,向他人、向社会、向公益事业奉献出一缕缕温情。据不完全统计,集团先后支持各项公益事业累计近7000万元。用于救助失学儿童、扶贫济困等爱心活动的总投资近600万元。

践行企业责任,建设绿色家园,是金沂蒙人孜孜以求的目标。为营造一片蓝天碧水,他们先后投资近亿元,利用新工艺、新技术对污水处理系统进行技术改造,修建了综合污水处理场,有效治理了“三废”污染,使万元产值废水排放量和万元产值化学需氧量的排放量逐年降低。在大力发展动脉产业的同时,积极培育静脉产业,初步构建起了循环经类型工业体系,实现了经济发展与环境治理的良性互动,走出了一条经济与环境和谐可持续发展的之路。

对此,张超解释说,“企业不仅要学会怎样挣钱,还要学会如何花钱,凡是有利于社会公益事业的事情,金沂蒙都会伸出援手,这是我们的社会责任”。

站在新的起点,面对新的征程,张超满怀信心。他将带领金沂蒙集团,以国家产业政策为指引,依托“羧基合成”、“生物炼制”两大核心技术,借助金沂蒙博士后科研工作站平台,调结构,转方式,引领绿色化工,打造龙头企业,创建国际品牌,建立生物医药化工、煤化工、生态复合肥三大产业基地,推动金沂蒙集团持续、健康发展,力争到“十二五”末实现年销售额100亿元,利税过6亿元。

峰高无绝顶,热血铸辉煌。金沂蒙的明天会更好!