



铺架铁骑 景春林/摄

## 再造新丝绸之路

### 中铁八局一公司兰新铁路第二双线建设纪实

■ 本报记者 龚友国

丝绸之路经济带,在这个世界上最长、最具有发展潜力的经济大走廊上,由中铁八局参建的兰新铁路第二双线,映衬着蓝天白云笔直地伸向远方。经过五年的建设,目前工程建设已经完工,正在验收,今年底,这条河西走廊上的大动脉将投入运营,古老的丝绸之路将再添一抹现代色彩。

#### 钢铁毅力完成超常规任务

克服高寒缺水恶劣条件,推行分配制度改革和精细化管理,5年完成产值19.58亿元。

2009年11月,兰新铁路第二双线建设拉开帷幕,中铁八局一公司中标参建兰新铁路第二双线甘(肃)青(海)段,立即调兵遣将,由四川向张掖进发。

2010年7月1日,兰新铁路三工区项目经理王超带领他的团队入场,接手LXS-9标段工程。该标段位于甘肃省民乐县和张掖甘州区境

“坐而论道”,必须直接参与现场管理,并将技术部门与非技术部门有机搭配,各管一段,各负其责。每个季度完毕,项目部领导与各部门部长、作业队长一起商讨,将公司核定的剩余工资按每个人的德能勤绩进行二次分配,彻底打破了“平均主义”。

中铁八局一公司党委书记、董事长贺开伟与总经理王小平多次亲临兰新项目,通过召开职工大会、青年员工大会、个别谈心等,提振员工士气;举行执行力强化培训,开展“让组织放心,为企业添彩”主题教育活动,通过学习、交流、互动,增强员工自身责任感和凝聚力,“党员突击队”、“青年突击队”则引领所有员工为公司再创辉煌争作贡献。

高原施工,既拼强壮的体魄,更拼铁一般的意志。祁连山山前属荒漠气候,年降水量只有150毫米上下,常年干旱缺水,更伴着肆无忌惮的沙尘暴,给施工平添了种种困难。气候干燥直接导致人嘴唇开裂,吃饭不能张大嘴,不然皮破血流。一系

后,帮助其改进程序,很快使这个班跟上了节奏。

到年底,他们不负众望,拿出了漂亮的成绩:完成产值19.58亿元,超额完成了任务!

#### 建一个工程造一方福祉

一系列人性化举措化解了各种矛盾,一个月就完成了80%的拆迁量。

张掖自汉代设郡以来便成为“丝绸之路”重要的交通要塞,作为民族融合的聚居地,张掖市有38个民族居住,源远流长的历史形成了这个地区特殊的民俗民风。拆迁,成为在张掖大规模施工绕不开躲不了的第一个攻坚战。

中标后,公司主要领导带领项目部管理人员冒着零下10多度的寒冷迅速在沿线20多公里的施工地带进行实地调查。哪里有水、哪里有电、哪里有地下管网,沿线住户是哪些、家庭情况人员结构经济状况如何?一一进入他们的视线。在冰雪中跌跌撞撞地整整调查了三天,当他们满载而归时,脚下的皮鞋竟被坚硬的玉米桩子戳穿了洞。

项目部书记周代军告诉记者,为了迅速打开拆迁局面,公司分管领导蹲点项目部,亲自带队与政府工作人员一起,挨家挨户做思想工作,不同的民族不同的风俗,采取不同的方式与村民沟通谈心,宣传铁路建设的意义,给当地带来的好处,以真诚的态度赢得村民的理解支持。

村里建集中安置点时,公司又派出机械设备帮助平整场地,大大加快了建设进度。一系列人性化举措化解了各种矛盾,拆迁工作顺利推进。一个月就完成了80%的拆迁量。

“建一个工程造一方福祉,就是把老百姓装在心里。”周代军接受《中国企业报》记者采访时表示,进入冬季,还有部分没有建好新房的村民住在简易过渡房内,公司派车给每户送煤2—3吨,让拆迁群众能温暖过冬。人走心不凉,家迁更温暖,他们以热情和诚挚铸起的与当地政府、当地村民相互理解相互支持的友谊之桥、和谐之桥,不仅攻克了一系列拆迁难题,也为后期施工的顺利推进打下了基础。

2010年7月,由于施工占用了部分农田,致使期间的沟渠不畅,如果不加以修复一旦灌溉受阻将严重影响大面积农作物收成。然而,修葺农田沟渠主管单位既无要求,更无专项资金投入,怎么办?项目部果断决定无论主管单位是否拨资金都要替村民挖一条灌溉渠道,建一项工程应该造一方福祉。项目部每天派出8台挖掘机24小时义务先为村民挖一条简易水沟,以后再建永久性渠道。经过一个多月努力,一条长达数十公里、上面铺着塑料薄膜的简易沟渠蜿蜒在乐民县田野地头。当水库放水,清水汩汩地流进地里时,当地村民拍手称快。

五年奋战,风霜雨雪飞沙走石,中铁八局的建设者们被打磨成兰新铁路施工战线上金光闪闪的明星。这明星与祁连山的银雪交相辉映,鲜艳夺目,在大西北广袤大地格外光彩动人!



李尤村特大桥梁最后一个墩身施工 景春林/摄



洪水和顺河特大桥梁道床浇筑 徐军杰/摄

内,工程全长60.95KM,涉及特大桥5座,路基31.746KM,涵洞65座,标段全长44.93KM。

尽管已经在铁路建设一线摸爬滚打了近20年,参建过许多重点工程,眼前的任务还是让王超瞪直了眼:按照施工进度,从7月到年底的5个月必须完成1.8亿元的产值,这样的任务,就是在内地也要8个月工期,何况在高寒缺水的西北,每年12月到来年2月,几乎没有施工条件。加上点多面广,管理跨度大,这,几乎是不可能完成的任务。

如何整合力量和再造力量,在河西走廊打一场漂亮的阵地战,完成这看似不可完成的任务?

开工之前,中铁八局一公司进行了多种探索。公司推行项目分配制度改革,用“包干”的杠杆激活施工一线的生产工作积极性;项目部推行一人多岗制,现场管理包干制,将责任从项目部班子开始逐级往下传递,使之责权利清晰,千斤重担人人挑;而项目管理部门不能再

列的体制机制保障,充分的前期准备,使中铁八局的建设者如虎添翼,他们克服大西北施工的种种难以想象的困难,一路突飞猛进,当年底超额完成生产任务。

精细化的管理给施工进度的掌控提供了有力的保障。王超告诉记者,在项目部层面推行工序细化,工期倒排以小时为计算单位,并且严格实施每半月一次全面检查考核评选,重奖重罚;在作业队层面,推行“点长负责制”,即在每个作业队下设若干个工点,工点管理实行“一人多岗”制,管理人员在履行好“单”岗同时兼顾好测量、质检、现场管理等“多岗”工作,发挥每个人最大潜能。项目部既抓布置,更抓督察,早巡晚察是王超的一贯作风。晚上不管在外办事到多晚有时甚至深夜两三点钟,回来后也得四处巡查一遍,并对所发现的问题及时解决不过夜。有一个班组施工迟缓,王超发现后跟班调查,最后当了解到这个班是由于设备利用率不高所致的原因

## 好医生药业:坚守行业本质

■ 王唯薇 本报记者 龚友国

企业作为市场经济的主体,除担负社会生产、流通,活跃市场经济的责任外,在践行社会责任中所发挥的重要作用也日益凸显出来。能力越大,责任越大,企业发展壮大了,就有能力去承担更多的社会责任。

近三十年的创业发展中,好医生药业一直把积极践行社会责任作为企业使命。“企业不属于我个人,而是属于这个社会”,好医生药业集团董事长耿福能表示,“社会责任就医药企业而言,就是要坚守医药行业本质,坚持‘制好药’,而作为社会公民,更要‘做好人’,为社会传递正能量。”



好医生攀西药业生产基地

#### 利人利己 共同发展

“我们一直提要继承发扬雷锋精神,以前它的内涵是毫不利己专门利人,而现在做利人利己的事情其实也是发扬雷锋精神。”耿福能如此新解。实践证明,正是这种利人利己的“雷锋精神”不断推动这家刚迈入而立之年的企业不断向前。

2014年5月,四川好医生药业集团绵阳生产基地厂长杨金敏收到安县工业园区的短信通知:好医生再次获得安县工业园区评选的“贡献奖、上台领奖、专利奖、技术创新名牌战略奖”四大奖项。杨金敏笑着告诉记者,好医生是安县获奖大户,每年都能拿到安县的相关奖励。

一分耕耘一分收获,政府对好医生这一肯定源自其对安县区域经济有目共睹的贡献。该公司1998年就已经入驻安县,距今已有16年的发展历史。“我们是安县招商引资进

人的第一家企业,与安县结下了深厚的感情。”杨金敏说。

安县工业园区于2007年正式建立,2010年升级为省级工业开发区,2012年总产值和营业收入双双突破百亿元大关。在这大飞跃的背后离不开好医生的贡献。园区内总共4家医药企业,其中三家是好医生药业的下属企业。依靠这三家企业,好医生从2010年开始就是安县所有企业纳税第二、民营企业纳税第一的企业。

2014年5月9日至11日,四川省县域经济工作会议召开,四川省委书记何尊平、副省长曲木史哈一行考察安县时,特地考察了好医生药业集团绵阳基地。四川卫视《四川新闻联播》评价好医生药业是安县“深化改革、扩大开放,激发县域经济发展活力的缩影”。安县县委书记

廖雪梅表示以好医生药业集团为代表的医药食品是安县新型工业化建设中重要的一环,是安县着力打造的三个百亿级产业集群之一。而安县也制定了与绵阳科技城同城化发展的目标,希冀借这一区位优势,进一步壮大当地医药经济。

安县良好的大环境为好医生提供了发展平台,而好医生的雄厚实力也不断推动着产业园区的发展,二者的良性互动驱动着双方协同向前。好医生集团董事长耿福能未来规划,把把抗耐药菌、抗糖尿病等自主知识产权的一类新药放到安县生产,同时计划在安县建立全国首家创面修复专科医院。对此,廖雪梅评价:“好医生是安县的支柱产业,发展潜力巨大。”她还表示,今后安委会县政府将一如既往地支持企业做大做强。

#### 以心换心 双赢之道

“我们的客户理念是‘交朋友、处亲戚、做几代人的业务’。企业扎根一方,除了当地政府提供的有力扶持外,也离不开当地百姓支持,所以我们也担负着带动他们致富的责任,以心换心,结交了朋友生意自然好。”西昌果果果负责人文建国说。

果果果业“以心换心”的做法首先体现在与石榴种植户签订保价收购协议。所谓保价收购协议就是当石榴收购季节时,如果市场价低于保价,以保价收购,但当市场价大于

保价时,按市场价收购,这样就保障了签约种植户的最低收入。正是这种以心换心的做法,为果果果业赢得了稳定可靠的合作伙伴,在创办的5年内,已经为签约种植户创收上亿元。

文建国还介绍,签订保价协议是好医生在常年发展中实践出来的制胜秘诀。同样在凉山布拖,坐落着世界上最大的附子基地,这里也是好医生旗下的中药材种植基地。也是在1998年,布拖县政府将附子

产业纳入重点发展规划,并引进好医生药业集团。好医生在进驻布拖后,着手建立GAP(中药材生产质量管理规范)附子基地,并带领当地种植户进行规范科学的栽培,同时签订保价协议,解除种植户的后顾之忧。正是这种“利人利己”的双赢思维,使得附子GAP种植地面积已达一万亩,并已成为全国最大的附子生产加工基地。同时依托于附子产业的发展,当地8000多户种植户也实现了脱贫致富。

#### 关爱学生 助力明天

好医生药业集团不仅在自己行业领域内不负“好医生”的声望,更是在各个方面落实着“做好人”的信念。除了自身践行外,他们也将目光投向学生,以自身行动传递正能量,并吸纳更多人进入正能量行业,壮大自己。

“古人说,不为良相便为良医,但是当个好教师,教育感化他人也是非常重要的职业和责任。”曾经做过教师的耿福能语重心长地说。

正是基于这段经历,让他对教育事业分外关注。

2010年好医生攀西药业给其在地的西昌市安宁镇西宁中学捐赠了价值30万元的多媒体教室;2014年捐赠了价值10万余元的笔记本电脑。2012年也给西宁小学捐赠了价值10万元的电视。

患难见真情,2008年汶川地震时,好医生药业集团董事长耿福能当即把即将投产的二期工程厂房作

为学生们学习的教室和宿舍,并提供了大量学习用品、食物、矿泉水等物资。用厂房做的教室,被称为“世界上最大临时教室”,安县中学和秀水中学总共2000多名学生都集中在这里上课。

另外,面临实际就业问题的在校大学生也是好医生药业集团非常关注和重用的群体。“我们每年暑假都会到成都中医药大学、四川大学华西医科大学去招聘实习生,都是带薪实习,公司很多员工都是由实习转正的。”好医生市场部总监曹耀予介绍。

脚踏实地也正是好医生药业集团董事长耿福能总结的成功之道。此前,在接受《中国企业报》采访时,他就表示自己的成功源于脚踏实地,把每一个细节做好,成功也就自然而然的来了。这一正向的价值观在无声中影响了他的员工,也成了好医生文化中宝贵的企业文化。而坚守“做好人,制好药”这样理念的好医生,也把“新雷锋精神”的社会责任感落实在自己的行动中,并带动包括自身员工在内的所有人。



在好医生二期工程里面复课的安中