

远见

# 管理者要有“婆婆嘴”“菩萨心”

当下正是全国的“安全生产月”，每年的这个时候，我们都会集中开展安全事故警示教育，组织多种多样的安全教育活动，加大安全隐患排查力度，希望“安全月内无事故、安全月内保安全”。然而，安全又岂止是一个月的事情，而是需要我们天天说、天天抓，分分秒秒保安全。需要我们的管理者有张“婆婆嘴”和一颗“菩萨心”，每天多唠叨几遍，多叮嘱几遍，多检查几遍，宁听骂声，不听哭声，为员工的生命负责。

安全问题是这样，面对每一名员工和要处理的种种问题，也要像家长一样，即“唠叨着”家庭成员把家务事做好，同时还要有一颗“菩萨心”，时刻关爱着家庭每位成员的成长。

我们的企业是由无数个小家

庭组合而成的大家庭，不管是管理者还是员工，大家每天相处的时间远远超过和自己家人相处的时间，彼此之间需要相互包容、相互尊重和理解。管理者应该担当起“父母官”的角色，对下属应该是“菩萨心”，应该疼爱在先，但疼爱的目的是要将他培养成才。所以说，管理者不仅仅是发号施令、表扬或者批评，还肩负着指导、监督、跟踪培养的责任。

每个员工从小所接受的教育、家庭环境、文化程度、价值观和人生观、个人悟性等等，都存在着差异，管理者一定要尊重这些差异，多去挖掘他们的闪光点，多给他们打气、顺气，多激励。这就需要我们的管理者，要耐得起心烦，经得住“麻烦”，对每个员工基本情况和个性特点都有详细了解，然后因材施教。

教。对人的管理一定要灵活、多样化，也就是我们常说的管理无定式，适合即最好。

管理者要有“婆婆嘴”，就是在布置工作之后，还要做到多跟踪、多提醒、多指导。对已安排工作的每一步进展留心过问，加强与员工的沟通，发现问题随时指出、随时解决。对工作不但不重结果，还要重过程，不能在工作布置之后，就不闻不问，时限一到，就知道依法办事，对完成情况不理想的一味批评或者处罚，简单粗暴的管理方式肯定会引起员工的反感，自然就留不住人。工作中勤唠叨，婆婆嘴，是工作中一剂错于萌芽、防患于未然的良药。

“婆婆嘴”、“菩萨心”体现的是管理者对本职工作的高度责任心，是对员工的关爱之情，只要出发点

是为了工作，苦口婆心的唠叨，不但不会让人反感，反而会让心存感激和尊敬。如同安全的教育班班讲，安全的隐患时时查，安全的检查不断线，安全的考核不留情，把每天都当成新的起点，把每个月都当成安全月，把安全的制度丝毫不走样地贯彻到工作中、毫厘不差地落实到生产现场，营造出“时时讲安全，处处讲安全，事事讲安全”的良好氛围，才能确保月月都是安全月，天天都是安全日。

孙宪华

(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

菁英

## 初汝彬： 琢磨“小事” 悟出大道



初汝彬

王健生

作为公司的设备维修员，他不仅会抡扳手使焊枪，而且建立健全了完备的设备保养制度；作为设备管理员，他除了爱惜手中的工具，还总能从报废物品中找到设备的二次利用；作为安全员，除了抓过程、抓落实，还参与起草了多项安全管理的规章制度。他的名字叫初汝彬，已有23年工龄的他，不仅将自己的青春献给了华兴，还用自己执着、认真的工作态度感染了一代又一代年轻的华兴人。

2009年、2010年的济南片市场上，由于当时的分公司外包队伍多，人员素质参差不齐，设备故障率难以压，而维修班因为缺少技术人员造成了设备维修不及时、保养不到位等情况，影响了正常生产。就是在这种情况下，初汝彬被分公司总经理钦点提名。这一点名，他的技术优势和管理优势得到充分发挥，也因此两次被公司委派到济南分公司管理设备维修。

毫无疑问，济南片区的市场对公司影响力很大。对此，初汝彬心里明白公司的用心，因此他到任后顾不上休息，当即对公司设备情况进行了摸排。小到焊机、磨光机，大到龙门焊、剪板机、行车，保养、管理、维修，与领导积极协商对策、重点整治。几个月下来，不但建立健全了设备保养维修制度，进行了多次设备操作规程的培训，还用他十几年的设备维修经验带了徒弟。无论干哪件事，他都兢兢业业、废寝忘食。2010年5月份，患有多年冠心病、心绞痛的他鼻血长流不止、几欲晕倒，只能回家休养。

2012年底，迅速发展、连续扩大规模的钢构公司第二次搬迁新厂房。正值公司推行精益生产，设备TPM管理也随之成为一项重任。“设备就是咱手里的枪，你对它熟悉、对它好，它才能替咱打仗。”凭着这股子认真劲儿，8万平方米的车间他一天得转好几遍，260余台电焊机、128台行车、7台剪板机、台龙门焊、台数控割台、二次生产线……，车间大小设备、主副配电柜在他那里都有详细的状态记录。除此之外，他还致力于报废物品的维修再利用，用心做设备合理化改进。几年来，经他重新组装又投入使用的焊枪、小型机具等不计其数，节约了公司的生产投入。设备改进方面，先后指点帮助一线员工改进了“组焊一体机焊嘴”、“电渣焊枪”、“龙门焊枪支架”等，提高了设备工作效率，在公司“全员改进”的推广中带了个好头，多次受到表扬奖励。

2013年初，由于工作需要他又被聘为公司安全员，肩负着多重任务的初汝彬没有怨言，拿起文件夹走进了车间。

“新官上任三把火”。凭借多年一线工作经验，他的第一把火就烧在了造成主要安全事故的构件吊装上。哪个吊钩缺压球，哪条钢丝绳“起刺”，哪一台行车的限位该修了，哪个班组的员工又违章吊装了，他手写的巡检记录每天都有几页，抓过程、抓落实，“不放过一丝隐患”是他的工作原则。第二把火他想到了规章制度，从接手安全工作起，初汝彬深刻感受到“按章操作，杜绝违规”在安全生产中的重要性。为此他深入一线考察，多次观摩各个工序的作业，与老员工交流经验，先后编制了《起重吊装作业安全规范》、《事故应急演练预案》、《员工日常行为规范》等规定，并得到公司认可，全面推广。另外，他还起草了《油品类使用管理》、《设备保养流动红旗》等多项建议，受到领导关注。

规章制度健全了，对制度的学习与认识也是一项重任，第三把火就烧在这一点上。根据规定，新员工入司必须进行三级安全教育，这个是关键，新员工大多年轻，没接触过钢结构，对其中的危险意识不到，是发生安全事故的主要人群。“员工来公司上班，我们就要对员工负责，生产安全要时时警惕，上下班路上的交通安全也不能忽视。”初汝彬充分利用自己多年的经历，通过事故图片展示、现场培训演练、安全知识讲解等方法，结合大量事故实例及应急办法在大家心中树立了生产重于安全的意识，对员工的日常工作意义深远。

23年，从一个不够成熟的小伙子到现在鬓角微白的初汝彬，用汗水和努力造就了一名一线员工坚韧的性格；用执着拼搏记录了一名华兴人锲而不舍的精神。

## 香港励成资本集团 实地考察华兴投融资环境



香港励成资本集团总裁胡诚一行在滨州市招商局局长刘树平的陪同下，6月20日到华兴参观考察，并与董事长孙宪华就资本运作、资产管理等方面进行了交流。

励成资本集团是一家集投资银行、资产管理、股权投资为一体的专业金融服务公司，致力于为中国具有高成长潜力和创新商业模式的企业，提供私募融资、收购兼并、海内外上市等多方面增值服务。交流中，孙宪华介绍了华兴公司近年来在转方式、调结构、拉伸产业链、实现多元化经营等方面的情况，表示华兴的宽领域经营，为双方合作提供了广阔的空间，希望励成资本集团发挥管理和人

才优势，在资本运作、资产管理等方面，与华兴建立合作关系，实现企业资本增值，效益增长。

香港励成资本集团总裁胡诚对公司在当前形势下保持长期平稳、快速发展，给予高度评价，认为华兴公司涵盖多产业，符合国家高效低耗能的产业政策，希望能够在机械制造、钢结构、商业贸易等方面，为华兴公司提供多元化的全球资本市场的投融资服务。

会谈结束后，董事长孙宪华陪同胡诚一行，参观了华兴石材机械公司、钢构公司波腹板生产车间、金属物流公司。公司副总经理王勇参加了活动。(崔连军)

## 北京城市规划专家 看好华兴新材料

北京市城市规划设计院钢构设计研究所所长吴垠龙、总工程师董一行，6月23日到华兴公司进行参观考察，并与石材机械公司、钢构公司负责人在工程项目设计、创新研发以及企业科研等方面进行了交流。

石材机械公司总经理柴秀学、钢构公司总经理张在勇分别介绍了各自企业发展情况以及在机械装备制造和钢结构建筑等方面合作空间。目前，华兴公司经营领域涉及机械制造、钢结构、金属物流三大板块，形成了波腹板生产装备、波腹板新型建材、门窗幕墙的玻璃深加工以及石材机械产业的协同组合。钢构公司获得住建部房屋建筑工程总承包一级资质，竞争优势由此得到进一步提升，为双方在民居工程、轨道交通和市政工程领域，在整体配套基础建设的设计、制作等方面，提供了广泛的合作空间。(崔连军)

北京市城市规划设计研究院是国家住建部批准的甲级资质规划设计资质，对城市建设宏观决策及各项建设提供规划服务，先后完成北京2008奥运规划等多项国家级工程项目设计。吴垠龙认为，华兴机械公司成功研发制造了国内首台(套)波腹板生产装备，波腹板构件在钢结构实体工程中表现出节能、节材料以及大跨度的优势明显，能够适应民居、交通等多项工程的全面推广应用。他表示，设计院将根据工程项目设计，逐步采用波腹板作为国家级建筑设施用材，一并进行设计工艺的优化。

会谈前，北京市城市规划设计院钢构设计研究所所长吴垠龙、总工程师董一行参观了钢构公司波腹板车间、3号仓库和金属物流公司。华兴公司总工程师韩涛参加活动。(崔连军)

动态

### 华兴管桁架工程方案列入产业升级项目

以采用新材料、新工艺、新设计理念的规划的华兴钢构公司管桁架工程，在6月25日举行的项目评审会上被敲定。

华兴机械公司董事长孙宪华、总经理崔洪章等参加评审，并对项目设计规划提出要求。钢构公司管桁架项目产品定位为高层空间、大跨度等高端重钢产品，具有投资规模大、带动能力强、市场前景广阔等特点，是公司促进产业升级的重点项目之一。在建设上要高标准、高起点定位，要通过波浪腹板、太阳能光伏等新技术、新材料的大规模使用，影响和带动市场消费趋向，切实起到节能、环保效果，同时通过样板工程，促进华兴所属行业的良性、快速发展。

华兴工业地产公司总经理王桂亮汇报了钢构公司管桁架车间项目的规划设计理念和功能区分布等情况，相关部门负责人参加会议。(唐玉晋)

### 老党员“七一”前夕再受华兴礼遇



在中国共产党建党93周年到来之际，华兴机械公司开展了走访慰问退休和困难党员活动，公司借此向积极践行党的宗旨、热忱参与企业发展的老党员、老员工表示关怀和感谢。(胡兴国)

### 华兴公司以技能比赛提升消防能力



为进一步强化全体员工的消防安全意识，提高应对火灾隐患的应急处置技能，华兴机械公司于6月26日上午在厂区组织开展了消防技能比赛活动。

参加本次消防技能比赛的选手，由公司各部门选出的7支代表队组成，进行了干粉油盆灭火、消防泵出水操作等项目的比赛。赛场上，各队的参赛人员细心体会动作要领，身手敏捷、配合默契，经过既定项目的比拼，最终分别由华玻科技公司、钢构公司、农装事业部三个代表队分获一、二、三名。(胡兴国)