

■ 华兴公司董事长孙宪华在生产经营调度会上提出了“责任归位，用心工作，精细管理，爱厂如家”的要求后，来自生产一线和管理一线的华兴员工，结合各自的工作实际，从不同角度谈出自己感受，他们有一个基本共识，就是都认为员工的责任和对公司的爱，不仅影响着一个员工的职业素养，更重要的是决定着自己和自己所在团队飞到多高、走到多远。

“责任归位”能带来正向变革

■ 唐玉雪

上半年，全国范围内经济频现下行压力，各领域一地鸡毛。

据报道，前四月投资增长回落到17.3%，地产投资增速回落到16.4%，零售总额同比增长回落至11.9%，工业增加值增速回落到8.7%，CPI回落到1.8%，地方财政支出也出现回落。有报道称，财税部门已开始着手对房地产业进行营改增调研，房地产业营业税改缴增值税后税率很有可能为11%。而市场上商品房房贷普遍高至1.1倍基准利率，许多中小企业“群死群伤”。除了税和利息，大面积数据都是回落、回落。

下半年的经济会好吗？会有多好？未来的新世界到底可能是赫胥黎的“美丽新世界”，还是奥威尔的“动物农场”？王石在拜访褚时健之后感慨地说：“衡量一个人成功标准，不是看这人站在顶峰的时候，而是看他从顶峰跌到低谷时的反弹力。”企业的成功也遵循同样的轨迹。从一个起点出发，抵达一个新世界，又以这个新世界为新的起点，进行新的探索，生命的本质是这样，企业的本质同样如此。过去的成就只是起点，停止脚步只会导致集体阵亡。

步只会导致集体阵亡。

经过了近半个世纪的创新改变，经济领域已经不再是原来的样子，不再是村、镇、县城，甚至已不再是一省、一国。思想的藩篱已经阻隔不了全球化浪潮下现实对于未来可能性的残酷选择，互联网时代的商业模式创新，已经对大量的传统产业进行了颠覆，个体的利益在这样的崩溃大潮之下又算得了什么？即使再强大的自欺欺人、再执着的闭上眼睛、视而不见，经济大潮和未来趋势都会以其固有的节奏和脚步滚滚向前。

在这时，我们突然感觉到，孙宪华董事长提出的“责任归位”，一下子从企业意志凸显为战略取向。

对于一个职业经理人来说，除了完成企业日常的经营业务、管理工作，最核心的价值在于把自身所处、所效力的企业推到一个怎样的高度，这不只是身在职场的个人在综合考虑多种利益后的选择，也是一个职业经理人安身立命的基本义务。“责任归位”首先体现为职业经理人的职业素养、敬业精神的归位，就是要在合法经营的前提下，秉持股东利益优先、企业法人意志优先原则，实现企

业利益最大化。

米沃什在《被禁锢的头脑》里说，如果国家的主人都不再关心国家的利益、目标，那么，那些高喊爱国如家的，岂不成了有名无实的道德标签了吗？——人毕竟是在为了梦想和信念而奋斗的，虽然为了赚钱而奋斗，也是一种梦想和信念，甚至是更直接的梦想，不过说到底，当一个人真正为了梦想和信念而付出努力时，他是不可能不赚钱的。

“责任归位”的思想所可能带来的变革的力量，无论怎样估量都不为过。如同火器出现之于冷兵器战争、蒸汽机出现之于近代工业、互联网出现之于传统产业思维，这些都是裂变式的、几何级数的变化。变革之路上的机遇，取决于日常的学养和累积，垂青于拥有持续学习和持续创新能力的人，并不可避免地带来组织结构、人事制度、业务方向等多方面的变化。对于有待“责任归位”的人而言，使命的光芒和绝境的黑暗同时笼罩，要么选择孤独，要么选择堕落，看上去这是一个问题，其实已不再是问题。这样的光荣与梦想，你准备好了吗？

责任是每个人必须的担当

■ 郭海亭

责任是一种义务，能可持续地为员工、为家庭谋取最大利益，能不间断地提高华兴人的幸福指数。孙董事长提出的责任归位，就是让大家增强信念、提高觉悟，勇于担当。

责任轻重直接决定着产品质量好坏。企业的产品质量是决定一个品牌能走多远的关键因素。一颗道钉足以倾覆一列火车，一个烟头足以毁掉一片森林。目前华兴钢构公司承接的

大都是车间、场馆，都是人群高度密集的地方，还有需要使用几百年的桥梁，所有这些都不允许我们出任何的质量问题，质量到位的前提是责任归位。近半年，钢构公司利用美标、欧标认证为契机，狠抓质量管控，无论是在生产流转还是在成品管理方面，都取得了可喜的成绩。每一道工序的作业指导书、相应的标准都悬挂在作业区醒目位置，配上鲜明的图片，让员工知道什么是合格的，什么是不合格，怎么做才能合格。这样员工明白了，标准统一了，

在制作和检验过程中扯皮少了，效率高了，流转自然就快捷、顺畅了。

德国哲学家叔本华有一句话：“上帝给我们一副肩膀，就是让你来挑担子的。”他仅仅用这么一句简洁而形象的比喻，就诠释了责任对于人的意义。我认为作为当下的华兴人，它具有更直接的意义：责任给我们使命，让我们一起把华兴继续做大做强，争做百年企业，服务更多的大众；责任给我们勇气，让我们剑锋所指，所向披靡。

有了爱才能用心工作

■ 白长鹏

爱厂如家应该是每位华兴人首先建立的基本信念。

我们为儿女的，需尽孝道，我们为家长的，需尽责任。华兴是一个大家庭，在历经困难挫折后仍然朝气蓬勃、快速发展，这是一代代华兴人为之努力的结果。我们工作生活在其中，与企业一起成长，酸甜苦辣共品味，风风雨雨一起承担。

毋庸讳言，我们有的员工精神饱满，而有的却是牢骚满腹，有的员工精益求精，而有的却得过且过。家有柴米油盐贵，家有酸甜苦辣咸，同在一个“家”，为什么表现各不同，说到底，爱发牢骚的人和得过且过的人欠缺的是对企业的理解，是对责任的承担。我们

有的员工怕苦怕累，也有的不满意自己的工作岗位，却很少想过在自己现有的岗位上是否尽到了作为一个家庭成员的责任。牢骚满腹的，只看到困难，没有切中要害，去分析问题解决问题。得过且过的，没有真正把企业当做自己安身立命的家庭。

理解才会尊重企业，承担责任才会用心工作。我们不怕有难题，怕的是在困难面前退缩。我们也不怕在工作当中有矛盾，怕的是找不到解决矛盾的工作方法。

承担责任，用心工作不仅仅是把事情做正确，更要做完美。再进一步，还要把好事做到极致，在工作中寻找好方法、好思路，实现突破。

华玻科技公司要上ERP系统，我们设计人员根据企业现状，自己开发

了《物料编码系统》软件，能很快地实现物料的料号查找及标准命名，极大地方便了物料入库及基本数据的搭建工作。他们就没有拘泥于自身工作，而是善于发现工作中存在的问题，并找到了解决问题的优选方法。就如做技术的不仅仅考虑设备性能，还要抓住市场需求；搞质检的不仅仅要判别好坏，还要琢磨新的工艺和加工方法；做安装的不仅要组装出合格的设备，还要考虑售后服务成本。做事情只要用心，总能找到合适的方法，并且能触类旁通，举一反三，达到很好的效果。

爱厂如家，才会对公司恪尽职守，全心全意，呵护备至。用心工作，才会对工作细致入微，点滴不漏，尽善尽美。

微话



“卖鱼的也要管虾市”

华玻业务员出差 4000 里，买卖跨了仨公司



王利博制图

■ 胡兴国

五月上旬，华玻科技公司工艺玻璃项目业务负责人朱连祥，受命前往四川川南地区洽谈工艺玻璃代理业务。出差在外，最要紧的是盯紧目标任务速战速决，而朱连祥在会见客户过程中顺坡套驴，将石材、钢构、农机的业务也谈了个遍。客户大开眼界，几天后就回访华兴，在考察完相关产品后很快达成了合作意向。一个“推销”工艺玻璃的，却把公司的其他产品卖出去，用朱连祥的话说，“卖鱼的也要管虾市”。

朱连祥与四川客商的结缘，是在今年此前上海举行的中国国际玻璃工业技术展览会上，当时，华玻科技公司新上的工艺玻璃项目，引起了来自四川川南建材商人周建金的关注。周建金通过比对，一眼就认定工艺玻璃在建筑外墙装饰方面有无与伦比的竞争优势，当即与华玻科技公司签订了代理协议。展会上，周建金邀请朱连祥无论如何要到四川考察一下。

当朱连祥走进周建金公司时，看到这家公司不仅做玻璃加工，而且还在做石材加工。现在他用的设备是福建某厂家生产的，并且因为售后服务跟不上，让周建金正在考虑另择合作伙伴。朱连祥了解情况后，不失时机地向周建金介绍，华兴是建材机械十强企业，是国内石材机械龙头企业，不仅产品品质无可挑剔，比产品更可靠的是售后服务，还有，设在四川的办事处，能为四川的客户提供随时随到的售后服务……朱连祥的一番话，不仅让周建金的采购思路更清晰，更重要的是朱连祥身上体现的华兴热情，让周建金感受到厚实，于是，宾主当即打电话，联系了石材机械公司驻四川办事处，办事处的同事表示，将会在第一时间赶过来，用最好的服务为周建金的企业“量身定制”。

接下来他们从工艺玻璃代理到石材加工，再到企业规模扩大。“您建厂房的话，我向您推荐钢结构，我们也做钢结构……”这一次朱连祥单刀直入了，“我们有种新材料是波浪腹板，大跨度、节约钢材30%—60%，北京地铁都用上了。”曾经在成都市建设部门工作过的周建金立即被吸引了，当即表示他的厂房让华兴来做。“成都还要建设地铁、高铁，我给你介绍客户”。周建金意犹未尽，诚恳地对朱连祥表示，近期一定要到华兴考察。

这不，周建金说来就来了。5月15日，不顾车马劳顿的周建金，一到华兴就考察了华兴石材机械公司、钢构公司。石材机械加工装备涵盖了锯、切、磨所有加工环节，钢构工程施工能力和渡腹板装备都给周建金留下了深刻的印象。在考察农装事业部时，公司生产的多功能田园管理机以其结构紧凑，适合山地丘陵作业让周建金产生浓厚兴趣，他表示将通过在农机部门的朋友推广这种田园管理机。

“卖鱼的不管虾市”很多人对此心照不宣，认为只要立定本岗，做好本职就万事大吉，殊不知条块分割让部门和部门、人与人之间，缺乏沟通协调，更谈不上合作共享。对此，孙宪华董事长在2014年华兴公司举行的营销人员壮行酒会上就告诫过大家：“要树立营销全公司一盘棋的思路，实现信息共享，共同发展！”今天，朱连祥就以自身做法，回应并践行了董事长的谆谆告诫。



高空作业

摄影:胡兴国

小清河桥工地施工忙

由华兴钢构公司承建的“小清河桥梁工程”，安装工作已进入白热化阶段。开进工地的吊车、门机等各类施工机械，各司其职，相互配合，各施工工段有条不紊，衔接并进。

小清河大桥主桥为三跨标高度、连续钢桁架桥，主桁架采用带竖杆的华伦式三角形腹杆体系，桥面系为联合梁，由下部的钢梁和上面的桥面板结合而成。

据工地负责人介绍，桥梁的安装采用了“对称悬拼”的方式，两头安装，中间合龙。所有连接点采取“边施工、边防护”的方式，喷“封闭漆”防止螺栓、连接板氧化从而导致松脱。为方便施工，现场横跨小清河架设一台高28.5米的门机，以满足构件吊装需要。由于构件在厂制作时进行了预拼装，螺栓穿孔率达到了100%，保证了现场安装的高效。

(王健生 高永刚)



大桥全景



期盼



用小船运载小配件



工程技术人员对工程进行调度