

梦从华兴来

——参访山东华兴机械公司随记

郝增元



小县城“藏”大企业

说实话,到博兴之前,限于自己的孤陋寡闻,穷尽自己所有记忆连滨州市也了无印象,博兴县更是从未听说过。但此行之后,鲁北平原上一个名叫华兴机械股份有限公司明珠企业,在脑海中再也挥之不去。

趁赴山东青岛出席学术会议之机,我们受山东华兴机械股份有限公司之邀,前去拜访考察,这是一所位于山东滨州市博兴县以机械制造为主的综合性股份制企业。

说实话,在到博兴之前,限于自己的孤陋寡闻,穷尽自己所有记忆连滨州市也了无印象,博兴县更是

从未听说过。我们一路奔波,从太原到青岛,中转淄博再到博兴,到后经主人介绍,才了解此地原是一方宝地,人杰地灵。

原来滨州是在上世纪90年代撤地设市组建的地级市,博兴设县至少有千年历史。滨州地区在春秋时期已很兴盛,滨州博兴在历史上

属齐国故都,有着深厚的黄河文化和历史底蕴,也是史上武圣孙武与民间传说天仙配中董永的故乡。我们所看到的现在的鲁北大地无疑是一片热土,博兴也是一片清新、繁荣:整个博兴地处一望无际的鲁北平原,人口46.7万,城乡公路宽敞顺直,城乡交错,绿意盎然,一派繁

荣景象,博兴县城人口不到10万,然而规划大气,建筑有序,环境优美,交通发达,完全是一座现代化的新兴城市。

山东华兴机械股份有限公司就设在博兴县城东隅的工业开发区内,原以为这个不在省城、不在市区,设在小县城的一个县农机起家的企业,应该不会有太大的规模和多快的发展,然而这样一个企业却给了我们更大的惊奇。

山东华兴机械股份有限公司是一家集科研、生产、商贸于一体的国家级高新技术企业,企业2002年改制以来,主要经济指标实现了连年翻番。目前,是国家标准制定单位、“全国

制造业企业500强”、“中国机械工业百强”、石材机械龙头企业,金属物流钢贸商全国百强企业,钢结构全国排名第四,获得房屋建筑工程施工总承包一级资质,拥有国家火炬计划重点高新技术企业、“中国第一个年产30万吨波腹板项目”、“江北最大金属物流中心”、“山东知名大型电子商务平台”、清华大学研究生社会实践基地等多项桂冠,公司在所涉及的“机械制造”、“钢结构”、“金属物流”、电子商务等专业领域多有建树,已呈现全面开花之势,企业拥有2300余名员工,其所取得的巨大成绩和展现出强大的生机活力让人肃然起敬。

郝增元只是一个普通的学者。

在此之前,郝增元没到过滨州,不知道有个博兴县,对华兴机械更是闻所未闻,但不久前,在一个偶然的会里,郝增元通过对华兴进行了两三天的考察后,让他对华兴的几何级发展,对产自华兴的具有压倒性优势的产品感叹不已,以至于在他返回太原后,一气呵成写下了这篇不算短的“表扬稿”。

在山西的土木工程界,郝增元可能不算最权威的人,但绝对是个“角儿”,这也就意味着他的见识、他的个性必有非凡的一面。今天,他能在公开场合上“挺”华兴,想必是情到深处……

破旧立新看华兴

我国上世纪六七十年代几乎遍地开花的农机企业,在改革开放中如同秋风扫落叶般退出市场,然而,同样以农机起家的华兴却崛起傲世,并且其带给市场的品牌影响力,完全颠覆了我们这代人的当年记忆。

华兴机械原起步于传统的农机制造企业,类似于华兴这样的小工厂,在我国上世纪六七十年代几乎遍及所有县、市,甚至乡镇都有。那时成千上万的农机厂,因其体制、条件、能力等局限和先天不足,改革开放后,大多数都在大浪淘沙中被来自内部或外部的竞争压力,以点带面地淘汰出市场,能生存下来已为数不多,而像华兴这样规模,能以裂变式发展的企业更是凤毛麟角。

因为我对当时产业状况很了解,相比之下,我对现在华兴的成绩和发展速度很意外,所以,我格外想了解这个企业,到底是什么样的力量带领华兴由小变大,由弱变强?

华兴很大,我难以在很短时间做出非常详实的考察,但我站在一个企业管理者的角度和以一个平视者的眼光来看,这个企业之所以能崛起傲立且越发展越强大,我认为



“开拓创新,与时俱进”是它前进的总钥匙。

一是从华兴的规模和纵深看,它不仅把原来的农业机械做大,还拓展了石材机械、钢结构、玻璃技术等机械工程领域的产品和服务,同时,还顺应经济发展大势,建设了金属物流公司,抓住机遇实时开拓,进入物联网和现代物流

领域,组建运行了“中国钢铁超市”,进入了电子商务领域。2012年,公司投资建设华兴机械装备产业园,努力打造全国一流的机械装备制造企业,无可争辩地成为了当地政府的支柱产业。

二是以华兴的发展速度看,它从2002年改制以来,主要经济指标实现了“连年翻番”,这是一种几何级数增长或能量级裂变式增长,这应是华兴的骄傲,也是中国式发展的缩影。其走向成功的根本原因或秘方,我们理解,最核心的原动力就在于华兴人的不间断创新。

创新的表现主要在:其一是制度创新,从公有制走向股份制,现代企业制度为华兴人的大胆运作和能有所为提供了一项基本保证或平台。其二是华兴人的永不盲敢,勇做涉足领域领先者的管理创新观念和创新精神,促进和激发了企业不断向前的动力,所以才会在其涉足的多项领域获

得“第一”和“首创”。其三,人才创新和技术创新成为华兴速度直接的推动者和担当者。市场经济竞争只承认强者,在华兴,能人理论是用人之道,技术领先是不变的要求,所以才会有如今累累科技成果和不断涌现的新型技术产品和服务。

举个亲身体会例子,在华兴两三天里,我所接触的不论是公司领导,还是一般接待人员,个个都帅气英俊、谦和善学,那真不愧为七仙女与董永的同乡。单从直观印象判断,启用这样的人才来管理企业,怎能不一流?有这样一群智者管理,企业业绩怎能不翻番?有了一流人才,才会有一流的产品,才会有一流的企业。

所以,罗马不是一天建起的,建高楼大厦离不开一砖一瓦,华兴取得如此骄人业绩和快速增长之模式,是它十多年来连续不断、一步一个脚印闯出来的。

随想

简短参观和粗浅了解山东华兴后感慨颇多,主要感想有几点:

有志者事竟成。通过几十年的企业发展,特别是改制后的高速发展,华兴人以顽强的意志、明确的目标,不断创新,不懈努力,不断壮大、成长所获得的经济、社会技术诸方面成就,能在涉足行业中获得领先者和强者之荣耀,这种回报是必然的。

市场只承认强者。我们国家现在的市场竞争,虽与发达国家的竞争尚有差距,但总体讲,基本还是开放、公平、平等竞争的市场规则,所有从业者必将适应和服从。只有掌握了竞争艺术,积存增长实力的企业才可能脱颖而出。华兴能够脱颖而出是因为他们手里总掌握行业的先进技术和成果,在同行业中就会比人更高一筹,在竞争中就会更主动,他们依据了竞争规律,抓住了机会,获得胜算也是必然的。

希望土木建筑行业的从业者,特别是企业界领袖级的人物要了解、学习华兴之经验,践行和探索创新发展之路。

过去讲干革命不分先后,现在搞建设也并无先后,只要我们抓住每一次机会,只要我们站在行业领先者的高度去把握机会,敢于创新,掌握竞争规律和利器,我们就可能获得胜算,就可能获得成长,超越对手。

(作者系山西省土木建筑学会副理事长、副秘书长)

新材料势不可挡

一个产品,可以代表和反映其生产企业的水平和文化。换言之,一个企业的精神、能力,也可以通过其产品充分折射出来。

在华兴考察中,我带着浓厚兴趣了解了华兴波浪腹板H型钢自动焊接设备。这是中国第一台波腹板设备,也是华兴当前向世界力推的一件得意之作。

从技术上说,它既填补了我国此类设备空白,自动化程度高,从上料到构件输出,全部实现自动化,整条生产线只需要3—5个工人就可以完成操作,其生产效率高于国外设备,其设备可实现一拖三功能,装备的机械手,使用的是ABB公司的,核心零部件都是国外知名企业的。自动焊接机器人采用六轴联动,速度快、精度高,能够出色完成扫描、切割、焊接等工作。其优越的性价比,为波腹板设备生产和技术推广提供了充分的技术条件。

据了解,H型钢波腹板的技术优势和先进性,更在于它的绿色、节



能、创新、节材、环保、低碳、可持续性和经济性。

随着经济发展和观念改变,大量的钢结构工程和幕墙结构体系,作为三大结构体系之一,其占比将逐步得到提升,并将无可避免地在工程建设领域中的方方面面都广泛使用。波腹板技术作为一种钢结构实用、高效新技术之一,其技术优势和经济优势也是非常突出的,所以也将大量、广泛地被加以推广和应用,我们认为这是技

术经济发展的必然趋势。

从工程优势上说,它在施工应用中具有明显优势。一是工厂化生产,质量保证、施工期短。二是由于构件受力优越,既作柱,又可作梁,通过调整波板与波幅高度,可极大提高力学性能,最大跨度可达210米。三是构建重量轻,抗震性能好,材料省30%,得房率高、造价低。四是工厂材料可重复使用,回收率可达70%。

目前,该技术已具备了大量工程推广的基本条件。通过专家委员会鉴定认为:波腹板钢结构设计方法与生产设备的技术创新成果达到了国际领先水平。由华兴参编的《波腹板钢结构应用技术规范》经中国工程建设标准化协会批准并发布实施。华兴参编的行业标准《波腹板钢结构应用技术规

程》颁布实施,波浪腹板设计软件在国内各设计院中推广使用。该项目被国家科技部列为国家战略性新兴产业,被住房和城乡建设部列为全国科技推广项目。

从实际案例上看,多项示范样板工程获得权威部门的充分肯定。我能看到的是,总建筑面积10万平方米的华兴钢构公司1号生产车间,厂房采用波浪腹板构件,这是国内第一个应用波浪腹板构件的工程,建成当年就获得了中国建筑金属结构协会颁发的中国钢结构设计、安装制作两项金奖。华兴职工餐厅工程,国内首先实现了波浪腹板在大跨度空间钢结构中的应用,跨度达70米,该工程径向梁截面高度1.5米,节省钢材43.5%。还有,北京地铁6号线西延工程,更是开创了全国在地铁工程项目应用波腹板的先河。

