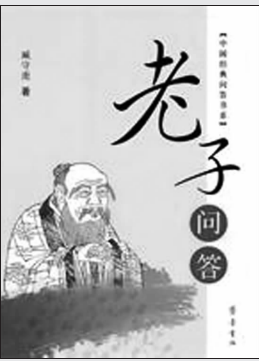


企业家们都在读什么书



万科集团董事会主席王石：
汤恩比 《历史研究》

读书笔记 “有些人会因为我看这些书而说我有野心，我个人的想法是：在中国的社会进程中需要更多的不是政治家，而是企业家，所以我不会舍弃目前能让我发挥更大作用的企业家职务。”



海尔集团董事局主席张瑞敏：
《老子》《论语》《孙子》

读书笔记 《老子》帮助我确立企业经营发展的大局观；《论语》培育我威武不能屈、贫贱不能移、勇于进取、刚健有为的浩然正气；《孙子》帮助我形成具体的管理方法和企业竞争谋略。



新东方董事长俞敏洪：
《哈佛商学院最受欢迎的领导课》

读书笔记 “一个领导人需要有明确的愿景，懂得什么是关键要素，知道如何分配自己的时间，和部下进行坦诚沟通，敢于变革旧的习惯和结构，以身作则成为其他人典范，言行一致，创造坦诚文化，让部属挑剔批评你。”



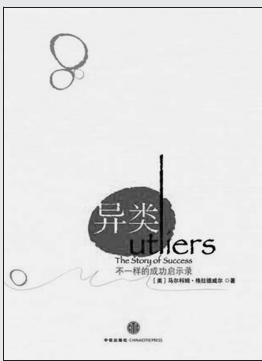
中国建材董事长宋志平：
《亚科卡传》

读书笔记 这就是企业家精神。不折不挠，一往无前。我理解在这个世界上没有不付代价的午餐。我理解家庭温暖对人生的重要，我理解不管天崩地陷都要勇往直前……



联想集团前主席柳传志：
《道路只有一条》《基业长青》

读书笔记 研究过三星的《道路只有一条》，写的是如何调动积极性以及如何放权和到底放多少，直到现在都有收获感；《基业长青》也有一点很给我启发，是在继承人问题上，发现从内部挑选接班人的企业更成功。



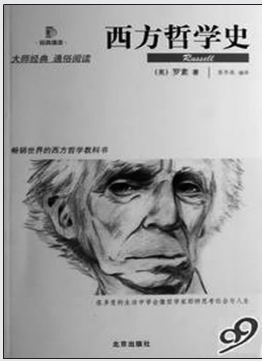
奇虎 360 董事长周鸿祎：
格拉德威尔《异类》

读书笔记 “任何伟大的事情都是由很琐碎的、点点滴滴的事情组成的。要把事做成，就要在一个地方形成足够的压强，我们缺少的不是策划，不是点子，需要的是持之以恒地把一个事情做得非常深入。”



新东方联合创始人徐小平：
《中国国民性演变历程》

读书笔记 “近代以来，很多人为了改造国民性都付出了艰辛的努力，但收效甚微，其根源在于制度建设与国民性改造之不同步。中国人身上并没有‘过滤性病菌’，要改造国民性，必须从制度方面去努力。”



中坤集团董事长黄怒波：
《西方哲学史》

读书笔记 “哲学为什么要读，这是所有知识的源泉，《西方哲学史》一直在问三个问题，我是谁？我从哪里来？我要去向哪里？我们可能每个人一生都会问自己，我究竟是谁？我从哪里来？去哪里？”



TCL 集团董事长李东生：
鲁思·本尼迪克《菊与刀》

读书笔记 “二战期间的《菊与刀》深刻剖析了日本的民族性和文化特点。今天中国企业在全球化的过程中，也需要借助这样的思想家和知识，了解当地文化，融入当地社会，才能在当地市场扎根和茁壮成长。”



华远地产前董事长任志强：
《索罗斯的救赎》

读书笔记 《索罗斯的救赎》在《超越金融》中所讲述的索罗斯社会理想和哲学体系的基础上，进一步阐述他的理念和哲学在慈善事业中的应用，应该说，是索罗斯最新思想、慈善事业的总结。

【他们的读书生活与工作】

■ 沛杉 张茹

“你看我这个人吸烟、不喝酒，不到娱乐场所，我也不打球。因为太浪费时间了，干吗呢？读书。这是我的一大嗜好。”他认为：“读书相当于和那么多优秀的人讨论问题”。

这个爱好受家庭影响。“我的母亲酷爱读书，我深受母亲的影响”，宋志平说。自称是“文学青年”的宋志平在大学期间学的是化学专业，并非是文学。在那个特殊的年代，人们普遍认为学理工科更安全。父亲对宋志平的希望是当一名工程师。读大学期间，宋志平一边学化学，一边大量涉猎文学、历史、心理学等各类书籍。自己的图书证不够用，他把同学的图书证借过来看。“这些书当然不是说非得精读，但得知道这个是讲这个的，那个是讲那个的，对我后来很有帮助。”

工作后，宋志平依然保持广泛阅读的习惯。他告诉我们，他家的卧室的床边常放着一个筐，用来装

书，因为床头柜摆不下他要读的书。早年他去香港、新加坡出差时，也基本不逛商店，而是往书店跑，一去就是一天，挑上两箱中文书带回国内。他去日本东京时，也是逛书店找中文书。他发现，很多经济类的书都是台湾早于大陆先翻译出来。宋志平有一种先睹为快之感。他由衷叹道：“我书包里总有一本新书，每次出差我都要在飞机上读一本新书。我交朋友也以文会友，常送朋友一些新书，如果人家寄我本书，我会高兴好几天。”

宋志平读书很投入，常被书中人物故事所感动，也总能从书中汲取灵感。深刻影响过宋志平的书，有毛主席的著作，有孔子的论语等国学，也有西方的企业家传记和管理类书籍。在经营企业遇到困难时，书数度帮了他大忙。

中国建材身处的行业并非资源垄断性行业，除了跟跨国公司打，还要跟诸多民营企业打。宋志平任中国建材总经理时，跟当时最好的一家民营企业打了一仗。当

时，正好钱其琛出了一本书《外交十年》（2003 年出版）。宋志平读后陷入深思。在书中，钱其琛回顾了自己到美国做演讲的经历。他向美国人说道，没有美国，中国人也得前进；没有中国，你们美国人也过得去。但问题是，两家合作不是更好吗？

“就是说没有你，我照样可以活，没有你，我也可以找口饭吃。这个道理是成立的。但为什么不在一起做呢？在一起做和这两个有矛盾吗？钱其琛用这句话征服了美国，美国公众接受了这个逻辑。”宋志平深受启发，不再跟民营企业打，而是采取融合民营企业的策略，他说道：“像中国建材目前国家持有的股份只占三分之一，社会投资人和股民占三分之二。”

西方的管理书籍也深刻影响了宋志平。“联合重组其实是西方企业一个主要成长的方式。联合重组可以解决恶性竞争的问题。最近西方人又提出市场竞争的理论，我也把这个理论引入水泥行业。”

【他们的读书生活与工作】

■ 沛杉 张茹

张瑞敏爱读书是出了名的，基本上以每周两本的速度读书。他偏爱经济、管理、科技前沿和历史类图书。他的阅读习惯是，先粗览一遍，然后挑选有兴趣的章节进行细读。

读过 2006 年诺贝尔经济学奖获得者埃德蒙·费尔普斯的《大繁荣》后，张瑞敏解读道：每个人都要创新，不是像过去的企业，我这个领导者制订了一个战略，别人都跟着走就行了，那个不可以。实际上是每个人创新，你看火车就是，过去说火车跑得快全靠车头带，现在动车组是每一个车厢都有动力，所以说要怎么样体现人人都来创新。他还把他的观点用在了 2013 年 12 月 26 日海尔创业 29 周年纪念大会上的演讲中。

在会议上谈读书的感受，在张瑞敏是家常便饭了，在 2014 年 1 月 16 日海尔互联网创新交互大会上，张瑞敏就向大会推荐了美国人查克·马丁的《决胜移动终端》，这个《决胜移动终端》就是说消费者拥有指尖上的权力，他指头点到谁那就是谁。

在和外界的交流过程中，张瑞敏的这个习惯也带到了其中。在和访问海尔的万科集团郁亮一行交流时，张瑞敏提及了小艾尔弗雷德·钱德勒的《规模与范围》。在这本书里，钱德勒从美、英、德三个主要工业强国各选取 200 家最大的工业企业，考察它们从 1870 年到 1990 年的动态发展。他证明，是工商企业——通过其组织能力的发挥——在美国、英国和德国的工业经济发展中发挥了核心作用。这个主题一反主流经济学的观点，后者

把产出的增长源泉处理成生产要素或要素生产率的增长。

2013 年 10 月，张瑞敏在和访问海尔的媒体午餐时提及了道格拉斯·洛西科夫的《当下的冲击——当数字化时代来临，一切突然发生》，信息过载和碎片化的“当下的冲击”正在吞噬着我们的生活，让我们焦虑万分。微博、微信、电子邮件把我们的时空压缩到了网络中，我们在逐渐失去感知传统叙事的能力。

读书无疑深刻地影响了张瑞敏的工作和生活。比如海尔“供应链无尺度”的理念，就是来自约瑟夫·派恩等人所著《体验经济》。张瑞敏所做的解读是——从企业为中心变成用户为中心，可以以美国人派恩和吉尔摩的《体验经济》来说明一下。派恩还写了一本书很有名，叫《湿经济》。体验经济其实就是说现在进到

体验经济阶段。人类社会发展第一个阶段就是农业经济，可能几千年了，而且中国可能农业经济在全世界最厉害。第二个阶段就是工业经济，可能二百年，那是英国发起的。第三个阶段就是服务经济，服务经济就是上世纪九十年代。在中国没有赶上工业经济，也没有赶上服务经济，为什么呢？因为服务经济的前提是以工业经济为基础。



企业家·书生活