

# 196项国家级企业管理创新成果发布

## 2014年全国企业管理创新大会举行

王忠禹指出:我国改革开放以来的实践证明,国家每启动一轮大范围的改革,都会为企业注入新的发展动力,同时也对企业管理创新提出更高的要求。大会开幕式由中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼理事长李德成主持,中国企业联合会、中国企业家协会常务副理事长于吉主持了下午的专题报告会。

■ 本报记者 陈玮英

“2014年全国企业管理创新大会”于3月21日在北京召开。会议以“在全面深化改革中推进企业创新发展”为主题,就全面深化改革形势下企业改革、创新、发展的机遇和挑战进行深入探讨。会议同时发布了第二十届全国企业管理现代化创新成果,北新集团建材股份有限公司《以抢占“制高点”为核心的战略管理》等196项“国家级企业管理现代化创新成果”登上榜单。

中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹,工业和信息化部党组成员、总工程师朱宏任,国务院国有资产监督管理委员会副秘书长郭建新,出席会议并讲话。全国人大财政经济委员会副主任委员邵宁和国务院发展研究中心原党组书记、副主任陈清泰作了专题报告。驻会副会长黄海嵩、尹捷平、李明星,国务院国资委企业改革局局长白英姿、副局长于宝恒,工业和信息化部产业政策司司长冯飞、副司长苗长兴、中小企业司副司长许科敏等出席了会议。大会开幕式由中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼理事长李德成主持,下午的专题报告会由中国企业联合会、中国企业家协会常务副理事长于吉主持。

王忠禹在讲话中指出,党的十八届三中全会,站在新的历史起点上,提出了全面深化改革的方向、指导思想、原则、重点任务,描绘了全面深化改革的新蓝图、新愿景、新目标,形成了改革理论、政策和实践的一系列重大突破。刚刚闭幕的全国人民代表大会和中国人民政治协商会议,对全面深化改革的各项目标、措施进行了新的部署和动员。我国改革开放以来的实践证明,国家每启动一轮大范围的改革,都会为企业注入新的发展动力,同时也对企业管理创新提出更高的要求。

王忠禹表示,广大企业要以市场在资源配置中起决定性作用为指



李德成

大会会场

引,坚持按规律办事,遵循价值规律、供求规律、竞争规律等规律,推动建立企业自主经营、公平竞争,消费者自由选择、自主消费,商品和要素自由流动、平等交换的现代市场体系。

王忠禹强调,广大企业要坚持以科学发展观为指导,贯彻落实“自主创新、重点跨越、支撑发展、引领未来”的方针,以自主创新能力建设为中心,以体制机制创新为保障,以国家创新工程为依托,大力实施科技创新战略。要瞄准国际创新发展趋势和特点,提高自主创新能力;要将优势资源整合集聚到战略目标上,力求在重点领域、关键技术上取得重大突破;要注重多种模式的创新,既在优势领域进行原始创新,也需要对现有技术进行集成创新。

邵宁在讲话中指出,在今后一个时期,中国经济整体和中国企业将面对着两个方向上的重大挑战:

其一,发展的核心问题是产业结构的进一步升级的问题。其二,当前的挑战主要是制造业在目前产业层次上的生产能力过剩的问题。从国民经济整体讲,创新能够促成产业结构的进一步升级,国民经济就可以获得新的发展空间,从而实现可持续发展。创新不足,结构升级不力,国民经济发展就有可能出现停滞,从而进入所谓的中等收入陷阱。从企业的角度来讲,创新就能够进入新的市场,从而避开现有产业层次上的恶性竞争获得新的增长空间,创新不力,企业就只能停在现有的产业层次上,就会长时间地被过度竞争所煎熬。

北新集团建材股份有限公司副总经理武发德、南京康尼机电股份有限公司总裁高文明分别介绍了“以抢占‘制高点’为核心的战略管理”和“实施知识产权战略,创新驱动企业发展”等方面的经验。中央机构编制委员会政策法规司司长

王龙江和中国社会科学院民营经济研究中心主任刘迎秋,分别做了“政府职能转变对企业的影响”和“当前民营企业转型发展的机遇和挑战”的专题演讲。

全国企业管理现代化创新成果审定委员会执行副主任胡新欣对第二十届全国企业管理现代化创新成果主要特点进行了点评。他说,本届审定的成果每一项都是非常精彩,共展示了八方面特点。其中,第一位的特点是依托重大工程、突破关键技术,企业开始成为创新链的主导者。今年成果里头最大的特点已经开始由企业打通创新链,由企业主导打通创新链。还有,信息技术全面融入管理企业已经开始积极探索互联网时代的管理新模式以及以战略导向引领走出去提高国际化经营水平等特点。

据了解,自1990年以来,共有2216项国家级企业管理创新成果发布。

# 在全面深化改革中进一步加强企业管理创新

(上接第一版)

## 以技术创新为重点,大力实施创新驱动发展战略

改革开放30多年来,中国经济高速发展,民生改善前所未有,国家和人民的面貌发生历史性变化,都与我们注重以科技创新来引领和促进经济社会发展有密切的关系。当前,新一轮科技革命和产业革命在孕育兴起,世界性变革突破的能量在不断累积,与我国加快转变经济发展方式形成了历史性交汇,时代已经把中国推到了创新竞赛的大门前。另一方面,中国经济总量已是世界第二,赶超跟随的时代已是过去,也不能再走简单模仿的路子,必须更多地依靠自身科技和人才,而不是消耗物质资源、损耗生态环境来发展经济,必须更多地依靠科技创新和制度创新,而不是靠廉价人力成本、超优惠条件来促进增长。党的十八届三中全会强调,要建立健全鼓励原始创新、集成创新、引进消化吸收再创新的体制机制,健全技术创新市场导向机制,发挥市场对技术研发方向、路线选择、要素价格、各类创新要素配置的导向作用,强化企业在技术创新中的主体地位,建设国家创新体系。这既是党中央对企业技术创新的高度重视,也是为企业加强技术创新指明了方向。广大企业要坚持以科学发展观为指导,贯彻落实“自主创新、重点跨越、

支撑发展、引领未来”的方针,以自主创新能力建设为中心,以体制机制创新为保障,以国家创新工程为依托,大力实施科技创新战略。要瞄准国际创新发展趋势和特点,提高自主创新能力;要将优势资源整合集聚到战略目标上,力求在重点领域、关键技术上取得重大突破;要注重多种模式的创新,既在优势领域进行原始创新,也需要对现有技术进行集成创新。

## 以环境治理和大气污染防治为抓手,推进生态文明建设

随着中国经济的持续快速发展,能源消费的不断攀升,发达国家历经近百年出现的环境问题在我国近二、三十年集中出现,以工业污染和生态环境破坏为重要特征的第一代环境问题尚未得到有效治理,以全球气候变化和生物多样性破坏为特征的第二代环境问题又迫在眉睫,特别是近年出现的大范围雾霾天气,已成为制约中国经济发展和民生改善的重大问题。党的十八届三中全会强调建立系统完整的生态文明制度体系,用制度保护生态环境。国务院也相继出台了一系列化解产能过剩、加强大气和水污染治理、发展节能环保产业的政策措施。广大企业要积极响应党中央、国务院的号召,顺应时代潮流,进一步增强责任感和自觉性,切实转变发展理念,创新发展方式,以绿色发展作为可

持续发展的根本要求,采取更加有力的措施,把资源消耗、环境损害、生态效益纳入企业发展评价体系,加快形成资源节约、环境友好的生产方式,努力在转变发展方式上取得突破性进展。

当前,认真做好大气污染防治工作,是每个企业的重要工作,义不容辞的责任。政府工作报告强调要坚决向污染宣战并明确了今年的大气污染防治的硬任务。广大企业要积极主动行动起来,采取切实措施,深入实施大气污染防治行动计划,加大技术改造和技术创新力度,大力发展和运用能够大幅减少能源消耗和直接温室气体排放的新低碳技术,建设以低排放为特征的企业生产体系。特别是能源、运输、冶金等碳排放密集行业的企业,更要大力采用低碳技术。大型企业以及上游企业,要通过制定标准等措施,带动供应链及行业内企业提高低碳生产技术水平,促进供应链和行业共同参与大气治理行动。

## 以可持续发展为目标,不断增强企业社会责任

当今世界,企业社会责任已经成为重要的时代潮流和商业规范,成为企业提高竞争力的有效途径。党的十八届三中全会《决定》进一步强调企业要承担社会责任,这不仅是对国有企业的更高要求,也是对所有类型企业的号召。按照国际通行

的理解,企业社会责任就是企业为其决策和活动对社会和环境的影响承担责任,从而最大限度地为可持续发展做出贡献。为此,企业必须用可持续发展的理念梳理企业的使命、愿景和价值观,审视企业发展战略、经营模式和业务流程,将企业对促进社会发展和保护环境的责任纳入企业管理系统。实践证明,建立健全公司治理层面社会责任工作的领导体制,是企业履行社会责任的组织基础;深化社会责任理念和议题,是企业社会责任创新的核心;完善社会责任管理体系,是企业社会责任管理与实践的长效机制;强化社会责任与企业经营的有机结合,是履行社会责任的关键。广大企业要充分认识增强企业社会责任的重要性,结合企业实际进一步明确社会责任理念、制定社会责任战略、建立健全社会责任管理体系。要在全面理解和把握社会责任管理的内涵和主要内容的基础上,协调各方、统筹推进,将社会责任理念、标准、要求融入现有管理体系,处理好社会责任管理与战略管理、决策管理、流程管理、运营管理和其他专业管理的关系,同时在组织、人员、资金等方面给予必要的保证和支持,确保社会责任管理的各项工作真正落到实处。

(本文系王忠禹在2014年全国企业管理创新大会上的讲话,发表时略有删节)

视角

## 2014年成果申报将呈现六大重点

### ——访全国企业管理现代化创新成果审委会执行副主任胡新欣



胡新欣

■ 本报记者 陈玮英

3月21日,以“在全面深化改革中推进企业创新发展”为主题的2014年全国企业管理创新大会在北京召开,共有196项国家级企业管理创新成果登上榜单。与往届相比,本届成果的亮点在哪,又有哪些经验值得企业借鉴以及新一届成果申报将侧重哪些方面?全国企业管理现代化创新成果审定委员会执行副主席胡新欣接受了《中国企业家》记者专访时——进行了解答。

《中国企业家》:本届成果有哪些亮点呢?

胡新欣:经过专家委员会和现代化办公室的讨论并做了初步的总结和梳理,归纳出共有八个方面,八个类型的成果的典型、特点。

分别列在第一位的特点是依托重大工程、突破关键技术,企业开始成为创新链的主导者;二、信息技术全面融入管理企业已经开始积极探索互联网时代的管理新模式;三、以战略导向引领走出去提高国际化经营水平;四、聚焦细分市场,走专业化发展的道路;五、依据战略定位整合优势资源,推动企业转型升级;六、强化管理人员及新生代员工队伍建设;七、聚焦关键问题,带动管理全面提升;八、践行社会责任,实现多方共赢。

《中国企业家》:那么这些特点,又有着怎样的启示呢?

胡新欣:第一个启示,政府和企业要各司其职,各就其位。企业和政府的界限,功能定位要清楚,政府定位清楚,企业才能成为创新的主体和市场的主体。在新的改革形势下,企业如何成为创新的主体,资源配置的主体?这是非常重要的前提条件。

第二个启示,要打通创新链,企业必须具备当链主的资源优势和核心能力。没有这个本事是不行的,一个企业要想主导一个行业,不管是大行业还是小行业,主导一个行业创新过程要练自己的本事。

第三个启示,我们发现在整个创新过程当中,协同创新是打通创新链的主要的方式。过去,我们讲引进消化创新、集成创新,十八大报告提出协同创新,实际上企业协同创新方式多少年以前已经开始了。现在,我认为已经成为创新非常主流性的方式或者说由跟随型的企业到创新型的企业转变当中非常重要的创新的模式。企业开始主导创新链,是去年成果当中最有特色的一点。

《中国企业家》:本届成果中,有哪些公司给评委会留下了深刻印象?

胡新欣:去年成果当中非常有特色的成果就是国家电网,专家委员会清华大学专门研究技术创新教授吴贵生说,这个成果最大特点就是用户主导创新过程。去年的成果中大亚湾项目群工程也有这样的特点。

在特高压工程创新联合体中,国家电网是什么样的角色呢?它处在中心的位置,能够把科研单位、设计单位、建设单位、设备厂家,也包括政府有关部门的支撑,把所有的这些创新要素和创新的参与者整合在一起。

而其扮演了怎样的角色呢?第一,它是创新链的发起者。第二,它是创新目标的提出者,第三,它是创新过程的决策者、组织者,同时自己也是参与者。第四,它是创新资源的保证者。特别是在资金方面。第五,它是创新成果首台套的使用者。第六,它是创新成果大规模商业化的推动者。所有创新要素中,需要企业发力之处,都在发力,所以它的角色和过去处在政府推动下的角色是完全不同的。所以说,在去年的成果中,这一批成果反映了非常好的趋势,企业开始成为创新链的主导者或者产业的主导者,产业创新的主导者。

《中国企业家》:新一届的申报工作即将开始,那么重点在哪呢?

胡新欣:2014年成果申报将着重六大重点。事实上,每年的重点大体上是延续的,今年则增加了一条对“改革驱动创新经验”有关重点的表述。

全国企业管理创新大会主题是深化改革如何推进企业创新发展,在新一轮改革的推动下,企业在改革引领创新方面的经验特别值得借鉴。比如,企业如何在市场经济条件下成为资源配置的主体、创新的主体。国有企业如何深化改革,民营企业如何抓住新的机遇,企业混合所有制的形成机制和实现途径,前几年实际上也有这样相关的成果,今年将要进一步挖掘,企业治理结构的现代化、现代化,员工管理者持股的方案和成效等,这些都是今年特别提倡的重点,比如说员工持股方面,刚才讲的是民营高科技中小企业,国有企业怎么办?其他的大型民企怎么办?混合所有制企业怎么样能够融入技术创新和管理创新的权益,这些有待更多企业提供实践的经验 and 做法。

此外,还有信息化、互联网全面融入企业管理的经验;技术创新能力建设的经验;企业员工管理的经验;贯彻国家重大社会、经济发展的政策的经验以及探索中国式或中国特色管理模式的经验。

中华民族的复兴应该是整个民族的梦想。管理界管理领域也应该有自己的梦想,那就是要促使中国的企业尽快实现现代化,成为国际的领先者,让世界多一些中国世界企业,中国的世界级的企业家应该是我们的企盼,也是我们的梦想。