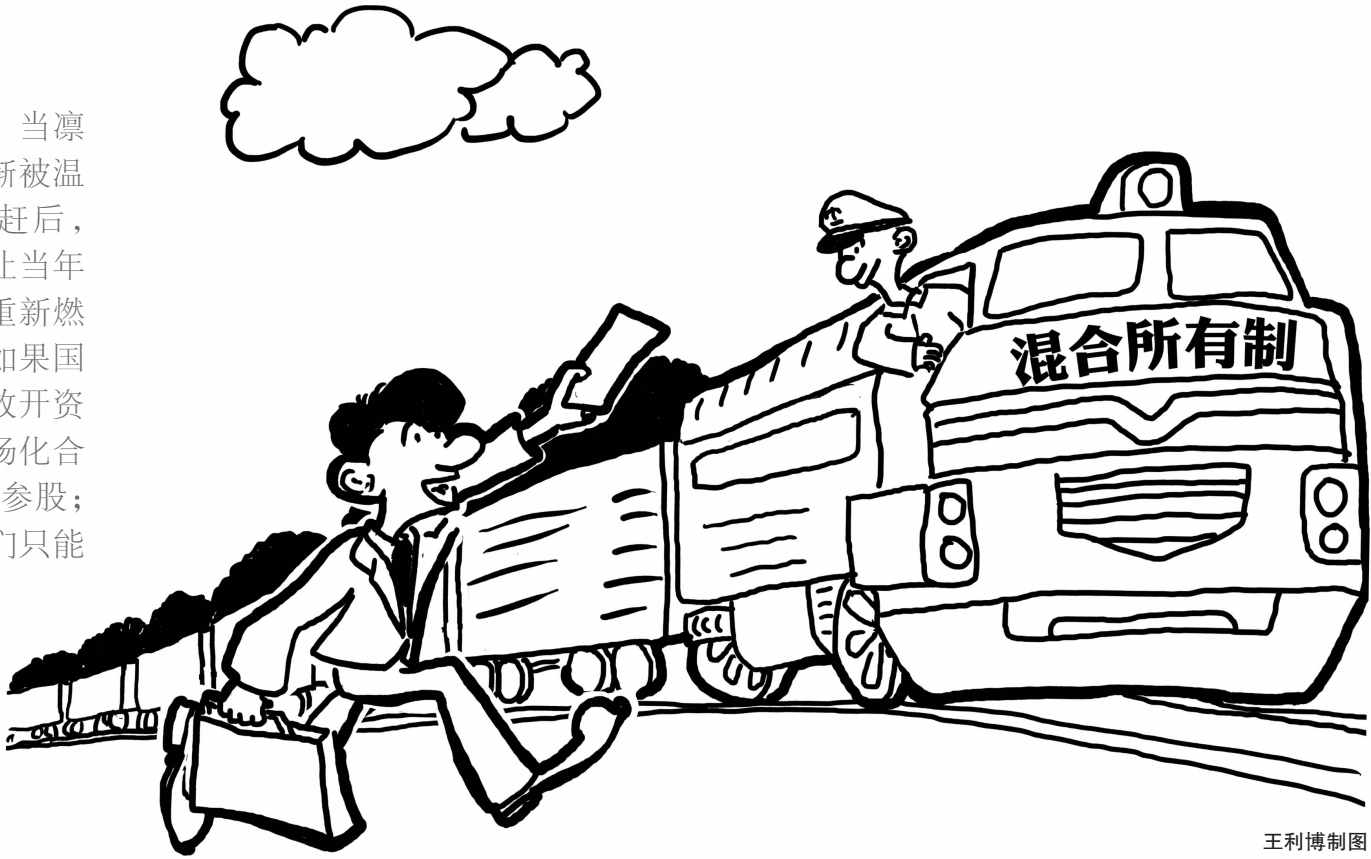


转型不利 山西煤老板欲借混合所有制重出江湖

“ 2014 年，当凛冽的北风渐渐被温暖的阳光驱赶后，混合所有制让当年的煤老板们重新燃起了希望。如果国有煤矿有意放开资源，实现市场化合作，他们愿意参股；但眼下，他们只能静静等待。



王利博制图

■ 实习记者 汪晓东

“只要有这种可能，我愿意融资上亿元注资国营煤矿。”昔日的煤老板老黄虽已头发花白但依旧语气坚定。 2009 年，山西煤炭行业整合，老黄的煤矿由于年产仅有 16 万吨而被政府叫停。经历纠结后，目前他的身

百亿元资金流失

2009 年的冬季漫长而寒冷。山西煤炭资源整合让众多煤老板为此丢了“饭碗”，煤老板退出煤炭行业已是不争的事实。 “当时以为整合不会牵扯自己，没想到力度这么大。”老黄这样感叹。其最终结果导致煤炭行业个体经营者成为超级富豪的梦想就此破碎。 “留在本土搞企业，这只是众多‘失业’煤老板的一部分。”老黄说，“像我这样出走山西的人不在少数。” 老黄告诉《中国企业报》记者，自己的一位朋友在北京、天津买入门脸房等房产，一次投资就豪掷 2000 多万

转型煤老板“很受伤”

整合结束后，众多煤老板转眼变身“自由职业者”，其拥有的亿万元闲散资金成为各方关注焦点。于是，政府开始引导，部分煤老板不得不认真思考企业转型，在很短时间，煤老板的身影遍布房地产、酒店、农业、白酒等众多领域。 煤老板从来不缺钱这是不争的事实，但大量资金被用于搞煤焦之外

份是天津一家民营企业的负责人。与当年在煤炭市场大把赚钱不同，现在的生意对他来说简直不值一提。 多种迹象表明，混合所有制正在对和老黄有着相似经历的煤老板产生影响：如果国有煤矿有意放开资源，实现市场化合作，他们愿意参股；但眼下，煤老板们只能静静等待。

元，可这在圈内并不是什么新鲜事。 老黄打趣说，这位朋友喝酒时很有意思，某次将数百万元应付欠款条洒向天空，一阵大风过后，与妹夫对账时竟然少了 20 多万元。他表现镇定，但让人感到意外的是，此次事件之后，他妹夫的娱乐消费总体见涨。 晋商文化交流协会副会长郭志勇告诉记者，山西煤炭整合后，上百亿元资金流出本省是一大损失，这不仅仅关乎煤老板自身利益，更重要的是山西在经济体制改革中失去了一个有力的帮手，混合所有制的大力发展有助于外流资金的回归。

的行业却让煤老板很受伤。 “我们总不能什么都不干，即使是不熟悉的产业，也得硬着头皮上。”现在已经是北京一家装订厂负责人的煤老板说道。 “没有落后的产业，只有落后的产能。”该负责人说，“我原来就没能理解到底什么是转型，以为转型就是完全脱离煤焦行业，但就现在的经营状况

来讲，远离山西在外地投资遭受诟病也是老朋友间互相调侃的话题。” 他告诉记者，装订厂投资累计达到 800 余万元，自己基本没有压力，可他在海南的朋友眼下的境遇却代表了一批“转业”煤老板的复杂心态。 “动辄就是数十万元的经营成本。”该负责人说，海南朋友的酒店投

“乌金”梦想延续？

2014 年，当凛冽的北风渐渐被温暖的阳光驱赶后，混合所有制让当年的煤老板重新燃起了希望。 山西怀仁中能芦子沟煤业有限公司认为，目前，秦皇岛存煤已高于警戒线，达到近 700 余万吨，这就意味着煤炭价格再度下跌一触就发。而这种情形在最近几年反复出现，诸多煤矿疲于应付深觉草木皆兵，而有些国营煤矿却总能化险为夷，这就是与电厂联营的国有煤矿。 此类国营煤矿有电厂作为消费终端，即使煤炭市场出现大的波动也能独善其身，老黄中意的就是此类没有后顾之忧的煤矿。 “如今有关煤炭领域的众多消息都充斥着悲观和失望，而那些依旧充满竞争活力的国有煤矿却鲜见报端。”老黄觉得风险在一定程度上就意味着巨大的商机。 与此同时，同煤集团电力装机容量达 743 万千瓦，位居山西省第一。在此基础上，同煤集团正在全力推进 9 个电力项目的开工建设，力争年底电力装机容量上千万千瓦。到“十二五”末，集团公司电力装机规模要达到 1500 到 2000 万千瓦，消耗煤炭 7000

资数亿元，在中共中央出台“八项规定”后，他的星级酒店便开始与一般酒店争抢起了客源，内耗让他每每看到月底财务报表时都感到心惊肉跳。 “山西煤炭整合后，我们怀揣至少上百亿元资金，但‘流落’他乡的心情不好受。”老黄向记者回忆，关键是钱投到其他行业也没能做大。

万吨至 1 亿吨，建成山西省最大的煤电联营企业。 上述消息表明，煤电联营正在显现其令人充满希望的一面。 国有煤炭集团搞煤电联营，其核心是减少中间环节，降低了成本，企业可以准确预测需求量，减低库存，也有利于集中环保。这些优势正逐渐受到部分转型山西籍企业家的关注。 而煤电联营较高收益率也是吸引投资者的关键，“目前晋北地区煤电联营的煤价为 340—350 元/吨，利润能达到 30 元。”老黄对记者表示。 “最为关键的是煤炭在中国的主导地位不会在短时间内受到挤压。”老黄说道。 就在此时，中国石化作为中国能源领域的大哥频频招手，示意社会和民营资本加入油品销售业务板块并将很快实现混合所有制。 尽管目前经济处于下滑期，煤炭前景迷雾重重，但在今年全国两会上，大力发展混合所有制已上升至国家经济战略，老黄和几位朋友权衡利弊决定，只要国有煤矿有意，他们愿再圆一把“乌金”梦。

视角



企业家激辩 混合所有制利弊

就在舆论对国企进行混合所有制改革一片叫好的时候，有一些担忧的声音发出。日前，在政协经济界别第34组小组讨论会上，谈及混合所有制，央企大佬们纷纷向经济学家历以宁诉苦，混合所有制不好“混”，“混”不好容易出问题。而此前国资委副主任黄淑和也表达了类似的观点。 央企大佬的担心，主要是国有资产评估和引入民企对象方面，容易引起外界“钱权交易”的猜忌；而民企老板们的猜疑，则主要集中在央企（包括国企）不放开控股权之下的混合所有制，民企是否会沦为“陪太子读书”的角色。

正方：民企迎来春天

南存辉 郭广昌 王利平 宋丰强 杨建祥

全国政协常委、正泰集团董事长南存辉就是受益者，对于关键领域引入民资，他形容这是“民企的春天”。南存辉认为，民营企业有创新机制，国有企业有资源、有渠道、有话语权，两者完全是优势互补、相互促进的关系。 全国政协委员、复星集团董事长郭广昌也是推广新一轮混合所有制的支持者。今年两会他提交的提案就包括“以民企为主导加快发展混合所有制经济”和“以混合所有制模式推动高端医疗服务业发展”。 全国人大代表、广博控股集团有限公司董事长王利平表示，作为基层企业的代表，最关心的是企业的发展和转型升级、政府的转型升级和对企业的支持，中国的经济改革已经到了一个深水区。政府工作报告提出了公有制经济和民营经济有机的结合，这里面包含两大内容，一方面是原有的民营经济可以国有化。另一方面，公有制经济中引入民营经济，形成混合所有制。 全国政协委员、河南省工商联副主席、河南绿色中原现代农业集团董事长宋丰强认为，引“民”入“国”，一方面可以撬动更多社会资金，另一方面，民营企业灵活、市场化的经营机制，则可以“倒逼”国企经营机制的市场化改革。 “当前我们的铁路建设非常需要吸收更多资金。”在全国政协工委会界小组讨论时，郑州铁路局党委书记杨建祥委员的言辞中肯，“高铁和铁路绑在一起后，北京到上海、深圳到广州、上海到南京这些线路营运收入状况非常好。如果按照规划，还差2万公里需要贯通，但这没有两三万亿元修不起来，因此对社会资金寄予期望。”

反方：会加剧市场垄断

任志强 王健林

华远地产董事长任志强曾在亚布力论坛上称，混合所有制定义不清，是个伪命题。“混合的结果，不是国有的侵吞民有资产，就是民有的侵吞国有资产，一定是这两种结果，不会有第三种结果。 万达集团董事长王健林很直观地表达了他的疑虑：如果国有企业说我要保持绝对控制力，我要60%，你们来三家、四家，一人10%跟着我们混，那我们资金弄出去又说了不算，又跟着混，这个钱投进去可能我们就变成陷阱了，这个机制也没有什么变化，这个混合所有制我觉得价值也不大。王健林表示：“如果要混合一定是民营企业控股，或者至少我要相对控股。” 一位全国人大代表、大型民营装备制造企业总裁表示，对于混合所有制既看到机会，但更多的是顾虑。 这位代表所在的民营装备制造业企业，目前已经有多只国有基金的参与，公司的股权结构已经改变，形成了混合所有制。他告诉记者，这种股权结构的好处是，国有基金、投资公司可以为民营企业带来资金和渠道的帮助，同时借力民营企业的高效率和灵活性。 但他最大的忧虑是，在混合所有制的形成过程中，寡头垄断的市场结构也随之形成。“真正的国有大企业放开以后，如果仅仅是在其上层放开，能够和它进行混合经营的，也一定是民营企业的巨头。这种更大巨头的出现可能会进一步加大行业的垄断”。

中间派：以市场化方式消除顾虑

陈东征 宗庆后 陈茂源

对全国政协委员、深交所理事长陈东征而言，国资流失的担忧、民企资产被侵吞的担忧，都可以通过资本市场得到解决。因此混合所有制作为基本制度写入中央文件，是中国资本市场一个重大的利好。 “将来，混合所有制的形式一定会多样，但最可行、最稳妥的政策，是通过资本市场实现。”陈东征说，虽然资本市场有这样或那样的问题，但资本市场是一个相对公开、透明的市场。在这个市场中，国有资产流失、民企资产被侵吞等忧虑，出现的可能性会比较低。 “我建议实行全员持股。”全国人大代表、杭州娃哈哈集团有限公司董事长兼总经理宗庆后这次又向两会提交了“实施全员持股的建议”。他表示：“实现全员持股，让普通员工真正成为股东和主人，让员工分享企业发展成果，提高员工责任心和积极性，可以解决之前企业上市、民营参股等措施都未能真正实现的让经营者、员工成为企业主人的问题。” 全国人大代表、上海国际港务集团股份有限公司党委书记、董事长陈茂源认为，国资进一步深化改革，形成比较好的市场化运行机制后，所有企业会在同一起跑线上。“不同所有制企业在市场中都是平等的，不要问民资国资，问的是谁在市场中更有竞争力”。 （本报记者郝帅 实习记者李妍根据公开报道整理）

纵深



刀尖上行走的煤老板

■ 实习记者 汪晓东

借道混合所有制重返煤炭江湖，是坦途还是绝境？这的确是一个问题。 2013 年，山西省内煤炭订货会在争执声中闭幕，2 个月内，煤炭市场似乎有了些转暖的迹象。众多当地民营煤企暗自庆幸这个冬季不太冷时，山西最大煤老板邢利斌的粉笔墨登场让刚刚喘口气的煤炭市场瞬间掉入谷底。 2013 年 11 月，山西省柳林县人民法院召开新闻发布会，宣布受理山西联盛能源有限公司及其下辖公司等 12 家企业的重整申请。 至此，邢利斌这个昔日富豪欠债 300 亿元的老底被抖出来，同时曝光的还有与联盛存在借贷关系的银行和信托机构。

而在此之前，支撑当地煤炭资金链的民间借贷力量也被市场无情抛弃。 一时间，各个为民营煤企业放贷的金融机构迅速组成讨债大军，不仅紧缩对煤炭行业的贷款，就连以前时间略微放松的债务同时受到催要。 山西的煤炭资金链显得岌岌可危，有媒体报道，山西的矿产项目已经列入信托公司风控的黑名单。 屋漏偏逢连夜雨。有数据显示，2013 年前 11 个月规模以上企业主营业务成本同比增长 4.56%，其中大型煤炭企业主营业务成本同比增长 21.1%，行业利润同比下降 38.8%，应收账款 3334 亿元，同比增长 10.44%，环比减少 13.69 亿元，企业负债率 63.05%，同比上升 2.9%。 “本市场就不好，再加上无法

从银行手里贷到款，这日子可怎么过。”怀仁县一位业内人士如此感慨。 “各家银行对国有煤矿的贷款还有回旋余地，而我们这些民营煤企就是被市场和娘亲抛弃的孩子。”该人士告诉记者，这种双重打击谁能受得了，当初抱着煤炭红利不放手，如今煤真是让人倒尽了霉。 然而，资本的运作向来伴随着巨大的风险，没有人够真正做到准确预测经济走势。 煤炭十年黄金期已经结束，从 2012 年开始，煤炭价格的连续下挫，导致煤炭企业利润的大幅下滑，一时间国内煤炭需求日渐减少，国营煤矿的日子也越来越不好过。 从煤炭业上市公司的情况看，Wind 最新统计数据显示，28 家煤炭行业上市公司中，有 22 家在 2013

年出现不同程度的业绩下滑，占比接近八成；其中业绩预警类型为“预减”、“略减”和“首亏”的分别为 17 家、3 家和 2 家，业绩预增的只有金瑞矿业一家，实现扭亏的共 5 家。 有数据显示，2013 年前 11 个月规模以上企业主营业务成本同比增长 4.56%，其中大型煤炭企业主营业务成本同比增长 21.1%，行业利润同比下降 38.8%，应收账款 3334 亿元，同比增长 10.44%，环比减少 13.69 亿元，企业负债率 63.05%，同比上升 2.9%。 在上述背景下部分煤老板表示，注资的确有些不合时宜。 煤老板老黄同样认为，除去上述无法规避的不利因素外，国营煤矿历史包袱重，采煤成本居高不下也是企业利润下降的成因，如果注资这类煤矿无异于火中取栗。