

我的梦想：做行业的茂盛绿叶

访全国人大代表、万丰奥特控股集团董事长陈爱莲

特约通讯员 陈春晓 本报记者 周慧敏

一个柔美的女人以国际化的视野掌舵一个多个行业领跑全球的企业。万丰奥特控股集团董事长陈爱莲经常会面对这样不解的眼光，每于此，透过陈爱莲从容淡定的微笑和一如既往的热情昂扬的眼神，我们便能找到答案。

因为梦想

因为梦想，陈爱莲踏歌而行，一路走来，在行业成了领头羊，在社会成了民营企业十七大党代表、十二届全国人大代表。

“作为一个中国人，我对‘中国梦’的理解，它是由个人的梦、企业的梦、行业的梦组成的。作为一名中国汽车人、一名民营企业的经营管理者，我愿做衬托行业这朵鲜艳红花的茂盛绿叶，为实现中国汽车强国梦作出共同努力！”

个人梦

“我从小就有个梦想，就是长大了以后开汽车。”陈爱莲眼睛里闪着只有十八九岁青年才有的光芒，时间仿佛一下子回到 30 多年前。

生活在上世纪中叶的人一定还能清晰地记起，那时出现了一幅流行在亿万群众视线中的画，主角是一位头系白巾、手握拖拉机方向盘的年轻姑娘，她的脸庞白里透红，体形婀娜矫健，目光专注地凝视着前方。这是一幅糅合了朴素美和自然美的画面，在那个特定的时

代中，洋溢出一种震撼人心的力量。从那时起，陈爱莲就开始做起了这样一个“梦”：“如果我是画中的那个姑娘该有多好啊！”

梦想照亮现实。18 岁这一年，历经努力的陈爱莲终于圆了小时候的梦想，如愿以偿地成为了当地独一无二的女驾驶员。

历史的巨笔抒写到了风云激荡的 1992 年，小平同志南巡讲话，给非公经济发展带来了明媚的春天。在党的富民政策指引下，陈爱莲进入当地的纺织器材总厂，先后在后勤部、销售部、车间主任等岗位上经受磨练积累经验，1993 年出任新开办的铝合金管厂厂长。由于正值纺织行业过度饱和，国家开始限产压锭，企业的生存空间越来越小。为了寻找出路，陈爱莲开着车四处奔走，带着几个人南下北上，一路进行广泛的市场调查。最终，她作出了大胆的决定：进入铝合金轮毂制造行业。

企业梦

“在制造业奋斗了 20 年，我最深的体会就是，要把制造业做好，技术是核心。”

做全球行业细分市场的领导者——陈爱莲踏上追梦之旅。

采取“一览众山小，再览众山无”的市场战略定位，抢占市场最高点；通过建立国内外研发中心，拥有大量自主知识产权；以生产精品为己任，一路从中国名牌、出口名牌、驰名商标和全国质

量奖，向行业世界品牌迈进；拥有较强的盈利能力使企业可持续发展；在确保现金流健康的前提下，坚持有所为、有所不为，做自己最为擅长的交通领域。

“经过改革开放 30 多年的积累，我国制造业的质量水平和技术性能已经达到了国际先进水平。如果我们每家企业都努力把本领域制造业做到世界第一，那么我国从制造大国走向制造强国的振兴就可以预见了。”陈爱莲说。

2000 年，通过联合和重组，在上海建立了“小而精、小而特、小而优”的整车厂，实现了从汽车部件向整车的跨越。陈爱莲被商界界誉为“中国民营女企业家造车第一人”。

2001 年，通过大胆的试验，成功研发出国内首台拥有自主知识产权、并具有国际先进水平的低压铸造机，不仅一举打破了国外的技术垄断，填补了国内铝轮毂铸造装备的技术空白，也使万丰从产品制造向装备制造转变。

此后，万丰对智能机器人大胆投入，突破了机器人的关键技术壁垒，使工业机器人以较高的性价比应用于制造业领域，在赢得商机的同时，也培育了企业自身的“机器人基因”。

2013 年，万丰看到了无铬环保涂覆技术在汽车行业的巨大发展空间，全资收购上海达克罗涂覆工业有限公司，进军涂覆行业，实现涂覆行业细分市场国内领跑；同年，万丰将触角伸向海外，全资收购加拿大 Meridian 公司，年销量占世界镁合金压铸汽车零部件问题的 40% 以上，从而奠定了世界镁合金制造行业的领导者地位。至此，万丰实现由

经营国际化向资本、人才、科技、管理、品牌国际化转型升级。

行业梦

随着企业的发展和理念的不断超越，陈爱莲的梦想在不断向前延伸。

“作为中国制造业的一员，我感到非常的自豪和骄傲。中国已经是全球汽车制造大国了，下一步就是向汽车强国迈进。这需要中国汽车人在未来做出更大的贡献。”陈爱莲认为，中国汽车市场已经成熟，中国汽车企业如何从弱变强，如何在全球一体化的洗牌中成为强者，起码还得有十年的路要走。这还需要中国汽车人不懈地努力，实现中国汽车工业全球领先的梦想。“一味地扩张显然是不足以让中国汽车产业长远健康地发展下去的。中国汽车产业只有做精、做专、做强、做久，才能实现汽车强国的梦想。”

如何实现汽车强国的梦想？陈爱莲认为核心在于自主品牌汽车的提升和零部件产业的支撑。

万丰在汽车部件取得全行业领先之后，开始转型发展，进军“战略新兴产业”。通过与央企、国企、外企、国际高端品牌的战略合作，向新能源汽车及混合动力总成、高科技军工等领域提升产业、转型发展，充分体现“高、精、尖”的特征。其中，“高”代表高平台、高科技、高附加值，“精”代表精细化、精益化、精品化，“尖”代表产品定位要成为行业中的尖端产品。企业定位要成为同行业中拥有尖端科技含量和专业化程度、拥有



陈爱莲

国际影响力品牌的尖端企业。

2013 年，一个“中国梦”的时代强音，让陈爱莲的心情久久不能平静，“此时此刻的中国人，不仅有理由也有必要构想更加宏伟的梦。实现中国梦，就要实现好个人的梦想、企业的梦想和行业的梦想。作为中国制造业的一员，我感恩于客户的厚爱，感恩于各级政府营造的良好环境和土壤。我愿意做一片茂盛的绿叶，与我国所有的优秀制造业企业一起，为实现‘中国制造’向‘中国创造’的强国梦，团结协作、携手共进，让中国制造这朵红花开得更艳丽、更芳香、魅力无限。”

衢州智慧环保启示录

本报记者 周慧敏 任日莹

“雾霾”成为 2013 年度关键词。

“霾”这个曾经的生僻字被普及，似乎在验证环境承载力已到了极限。同样是 2013 年，以江南水乡著称的浙江，一起“邀请环保局长下河游泳”的呼声撼动了曾经骄傲的 GDP。于是，浙江人重拾大禹治水的精神，展开一场轰轰烈烈的“五水共治”运动（治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水）。

衢州，位于钱江源头，关乎浙江省一半人口的饮水安全，是浙江省乃至华东地区的重要生态屏障，环境保护更是义不容辞的责任。衢州人始终牢记这一职责，把生态优势作为经济转型升级的突破口和城市核心竞争力，转变发展视角，淡化 GDP 考核，努力探索实践具有衢州特色的环保之路。

“智慧环保”的绿色创新

在一份“2013 年浙江省城市环境空气质量状况排名（以 AQI 评价）”上，衢州排在浙江 11 个地市的第五位。对于以化工、建材、造纸为主导产业的衢州来说，“老五”的位置得来实属不易，但

钱江源头的区位又时刻警醒着衢州人。于是，一个以高科技为支撑的“智慧环保”项目应运而生。

“‘去 GDP 化’的绿色考核机制除了转变各级政府的执政观念之外，最重要的目的是倒逼经济的转型升级。”衢州市市长沈仁康说。

“十一五”以来，衢州全市已建成 11 个大气环境质量自动监测站，5 个河流交界断面水环境质量自动监测站，5 个饮用水源环境质量自动监测站，100 余套污染源在线自动检测系统设施，这些数字化手段保证了这几年衢州环保事业的有效进行。

尽管如此，正如衢州市环保局长夏汝红所说，“这些环境监测监控系统，覆盖面不广，未有效整合，环境信息获取和处理的技术手段比较落后，多年来累积的大量监测数据资源没有得到全面有效的开发和利用，难以对重大环境事件进行快速科学的分析、评价和处理应对，不能满足环境管理工作的实际需要。”

2012 年 8 月 14 日，衢州市政府与中电 52 所、浙江电信签署了“关于共同推进衢州智慧环保项目建设战略合作协议”，它标志着衢州人踏上了“智慧环

保”的创新道路。

据了解，项目启动以来，衢州对原有的化工企业在线监测系统实施统一改造，新增了包括氟离子、氯化氢气体、氟化物、氨气、氮氧化物等特征污染因子的监测，并将改造后的在线监测系统统一纳入到衢州市污染源综合管理系统，实现对全市 77 家省控以上重点源及 46 家市控重点污染源废水的实时监测，在原有排污口在线视频监控的基础上，增加了危险废物和放射源的视频监控，形成对污染源、环境质量的全天候、全方位、立体化的监控。

记者在衢州智慧环保综合平台的电脑屏幕上看到，不同地点的企业和污水处理厂的检测数据在不断输入和反馈。“如果在一个周期内连续超标，次数超过三次，系统将自动反馈到环境监察支队，支队人员随即赶往现场‘移动执法’。”

衢州依托“智慧环保”全面、准确、实时感知的环境数据系统，建立环保综合管理平台，实现各业务系统闭环管理和数据共享，形成对环境监测因子实时全方位的监管。一旦发现异常，系统自动报警，并启动实施预设处置程序。同时还启动了刷卡排污总量控制系统，对市

内造纸、印染、化工等 77 家省控以上重点排污企业实现远程监控企业排污总量，一旦企业排污总量超过规定额度，排污口阀门将自动关闭。

“作为国家级示范试点项目、全省 20 个智慧城市试点项目中唯一一个环保类项目，‘智慧环保’在原有‘数字环保’的基础上，借助互联网技术，以更加精细和动态的方式真正实现了对环境管理的‘测得准，说得清，看得见，管得住。”夏汝红说。

当然，“智慧环保”的内涵还远远不止这一些。“所有的企业可以登录衢州市环保局门户网站查询本企业的环境基本问题，也可以办理环保审批，‘三同时’验收等环保事项。作为普通的公众，通过下载‘爱环保’软件可实时查看全市大气、地表水、饮用水环境质量和污染源排放数据，参与环保热点的讨论，并发表环保建议。”衢州市环保局副局长胡耀龙介绍说。

“大拇指工程”的衢州样板

一部浙江文明史，也是一部治水文史。然而，一起偶发的“邀请环保局长下河游泳”的网络事件，使 2013 年成为浙江新的治水元年。

清理河道，清洁农村，“五水共治”——一场关于“水”的革命在浙江全省如火如荼地展开。

“‘五水共治’，治污要先行。”浙江省省委书记夏宝龙在部署“五水共治”工作时曾有这样形象的比喻，“‘五水共治’好比 5 个手指头，治污水是大拇指，摆在第一位；治好污水，老百姓就会竖起大拇指。”

事实上，衢州的“大拇指工程”已经走在了全省的前面。早在 2013 年 2 月，衢州就在全省率先实行“全市乡镇（街道）交界断面水质监测”。

“利用 GPS 定位仪确定点位的地理坐标，对流经全市 107 个乡镇的主要河流的 152 个进出口交界断面逐一进行现场布点，选取高锰酸钾、氨氮、总磷三个监测指标。”

据了解，水质考核标准有严格的“硬杠杠”：考核达到水质目标要求的为合格；未达到水质目标要求，但出境水质优于入境水质的乡镇为合格，出境水质劣于入境水质的则为不合格。全年汇总考核结果以三项指标全年平均值中最差的等次确定，并把结果纳入各个乡镇（街道）年终考核体系。

水质考核机制倒逼了乡镇、企业的转型升级。之前，作为畜禽养殖大市的衢州，低小散户的养殖场基本没有处理设施，存栏量 100 头以上的养殖场只有部分有处理设施，由于设施老化、管理不到位等原因，畜禽粪便排出处理效果较差，大部分养殖污水粪便最终排入附近水体，造成污染。针对这一问题，衢州采取了境内河道 500 米之内禁养，1500 之内圈养的措施。同时，鼓励生猪养殖户发展其它生态型产业。

刚开完河道整治会议的衢州市柯城区沟溪乡党委委员郑龙华在接受记者采访时表示，交界断面水质监测有效推动了乡村一级的生态家园建设，“河里的问题其实是在河岸上，只有做好河岸的生态工作，水质考核才能最终合格。”

针对“河里”问题，衢州市建立和落实覆盖全市河流的市、县、乡、村四级“河长制”，实施责任到位、逐级分配任务，清理各段河流的垃圾，全面消灭黑臭河，100%河道落实保洁责任主体，一旦发现污染问题由上自下“抓责任”。

对于“河岸”的生态问题，除了整治重点污染企业，加快推进各企业的转型升级之外，衢州全面推行“分类减量、源头追溯、定点投放、集中处理”和户集、村收、乡镇中转、县以上处理”为主要方式的垃圾集中处理模式，全面消除农村垃圾随意填埋、简易焚烧和乱堆乱弃现象。

“按照省委省政府‘五水共治、治污先行’的基本要求，衢州要有创新、有亮点，形成一些在全省叫得响的好经验、好做法；加快建设水净、天蓝、地绿、景美的生态家园，打造一批生活风景线，树立一批‘衢州样板’。”衢州市委书记陈新信心满满。



衢州城市一角

态的方式真正实现了对环境管理的『测得准，说得清，看得见，管得住』。
『智慧环保』在原有『数字环保』的基础上，借助互联网技术，以更加精细和动态