

山西潞安集团：构建多元体系 打造循环式国际能源企业

■ 本报记者 王启明

近年来，山西潞安集团秉承晋商风骨，以宽容厚重、坚忍不拔、诚实守信、专业殷勤、自然虔诚品格，构筑起直达市场敏锐的触角，搭建起潞安同广大客户心灵交融的文化纽带。

截止 2013 年底，潞安集团资产总额 1442.8 亿元，拥有全资和控股子公司 46 家，分公司 14 家，参股子公司 21 家。2013 年煤炭产量 8878 万吨，营业收入 1985 亿元，实现利润 6.02 亿元。首次跨入 2013 年世界 500 强名列。

山西潞安集团董事长李晋平称，“只有在市场的惊涛骇浪中，才能够真正迸发出璀璨的光芒，推动潞安事业乘风破浪，形成一诺千金的潞安品格和永不言败的潞安精神，为全面建设具有国际竞争力的能源品牌企业奠定坚实的基础。”

驱动创新战略 实现跨越升级

2014 年 2 月 27 日，山西省创新驱动战略相关行动计划出台，《国家创新驱动发展战略山西行动计划》



潞安集团技改仪式

全面推行。潞安集团董事长李晋平强调，集团务必要围绕打造转型跨越发展的升级版，着力深化创新发展、绿色发展、高端发展“三个发展”，进一步提升建设具有国际竞争力能源品牌企业的高度和品质。

按照国家转变经济增长方式的要求及山西转型跨越发展的战略部署，潞安集团大力实施“建设亿吨煤炭新基地、打造产业发展新高地、开创幸福潞安新天地、全面建设既强又大国际化新潞安”的“三地一新”发展战略，坚持“高端化、低碳化、国际化”和“循环型、创新型、效益型”的“三化三型”发展方针，逐步形成了“326”新型现代产业体系，“3”是煤炭、煤基合成油、煤电一体化三大主导产业，“2”是硝基肥料与硝基化工、现代新型焦化两大产业，“6”是光伏产业、装备制造、建筑建材、铜材加工、现代高效农业及金融贸易六大辅助产业，主导产业与辅助产业优势叠加、创新集成、协同发展。同时，企业正由战略引领向价值引领转型、资源依赖型向创新驱动型转型、高碳能源向低碳利用转型。

近年来，潞安人以品德作基，促战略发展，用绚丽夺目的战绩，描绘出潞安大格局的美丽图景。一是积

极推进与中科院上海高研院、山西煤化所联合，组建技术公司，探索将具有自主知识产权的钴基催化技术、低碳转化技术等高端创新成果，进行商业化运营。二是进一步推进以优势项目换技术、换资金，构建协同创新、集成创新平台。三是利用钴基固定床 F-T 合成技术改造甲醇 (2740、-34.00、-1.23%) 装置，生产 F-T 油和高端化学品，实现传统煤化工向新型现代煤化工的转型，低端产品向高端产品的升级增值。四是将实体产业与现代服务业有机融合，创造更加高效的业态和商业模式。李晋平指出，集团要坚持将科技创新放在首要地位，以项目为核心、平台为关键、人才为根本，加快推进资源依赖向创新驱动深度转型。持续推进多层次、全覆盖的全员创新。

实施低碳行动计划 推进绿色发展

早在 2010 年，潞安集团就将“低碳环保”植入于企业的发展理念之中，与上海高研院合作共建，进行干净煤转化进程中碳资本高效低碳应用研讨，并签署了低碳和能源合作协定。

潞安集团的绿色发展，首先是推进绿色开采体系建设，老矿井紧紧围绕清洁、安全、低碳、高效，进行技术攻关、技术创新；新矿井全面引入绿色低碳理念，从源头上实现绿色开采、绿色开发。

山西省长李小鹏曾提出，高碳能源低碳发展，黑色煤炭绿色发展。今后一个时期，煤炭产能过剩已成为常态。煤炭的转化就是转型，煤炭转化的质量、效益和速度，决定煤炭企业未来的盈利能力和竞争力。

记者在潞安煤油循环经济园区看到，厂房干净、草坪翠绿，看不到

煤炭粉尘和滚滚浓烟。目前公司每天生产煤基合成柴油 300 多吨，同时产出石脑油、高级石蜡及其他精细化学品。煤矸石用于发电和制砖，矿井水处理后作为煤制油和电厂的水源，瓦斯抽采后用于煤制油燃料和发电。合成氨装置和尿素装置投产后，排出的氮气、氢气和二氧化碳可回收利用生产化肥。清洁生产和综合利用技术使原煤基本实现“吃干榨净”和低碳排放。

潞安集团构建以资源有效利用为主体的小循环体系，构建以园区为主要载体的中循环体系，构建以区域内关联产业耦合为主要特征的大循环体系。尤其在构建大循环体系中，坚持广义循环与高端循环相结合、产业横向扩展和纵向延伸相结合，围绕传统产业和新兴产业的嫁接耦合、上下游连接，推进煤基合成油、硝基化工、现代焦化等产业一体化发展，以新兴产业带动传统产业升级增值。

未来，集团将打造国际国内领先的低碳发展新品牌。李晋平指出，低碳经济是世界潮流，绿色发展是大势所趋。集团要制定实施“潞安低碳行动计划”，在绿色开采、绿色转化、绿色利用上实现新突破，实现煤炭安全高效开采、资源清洁高效利用。

优化现代产业体系 推进高端发展

潞安集团把握国家推进煤炭由单一燃料向煤化工原材料转化的发展机遇，着力打造体现转型高度、具有明显竞争优势和特色的上下游一体化发展的高端产业群，构建高端油品和高端精细化工产品体系，使产业走向高端、产品趋向终端。

“从矿石开采，到工业硅冶炼，



全国人大代表、潞安集团董事长李晋平

再到光伏电池及芯片生产，最后到组件及系统发电工程，再加上自备电厂和煤化工，潞安打造的这条上下游垂直一体化光伏产业链，可以说是目前世界上最完整的一条光伏产业链之一。”李晋平丝毫不掩饰自己的雄心，“项目建成后，将形成集开采、冶炼、提纯、加工、封装、LED 配套为一体的产业集群，形成一个具有潞安发展特色和国际影响力的光伏产业基地。”

目前，潞安集团整合优势资源，以煤基合成油为核心和主导、融现代焦化和硝基肥料与硝基化工为一体的新型产业体系，正在逐步形成。同时，集团继续发挥潞安优质动力煤、通道优良、终端电力市场优势，推进煤电一体化发展。

今年，集团将充分发挥与山西国能、协鑫集团煤电联营合作项目多、布局集中，有利于集群式、循环式发展的优势，对所有项目都要按照一体化、园区化、循环式来布局和运营。今年力争完成与山西国能合作的第一批 9 个合作项目的股权转让和公司设立工作；与协鑫合作的电力一期工程 2×100 万 kW 项目等具有输电通道优势的项目争取早日落地，为实现煤炭生产、销售一体化奠定基础。充分把握并借助晋东南—江苏新建的 2 回 500 千伏直接输电通道和晋东南—南阳—荆门高压交流输电工程配套电源通道优势，全力以赴确保高河电厂一期 2×600MW 项目、和顺电厂 2×350MW 项目取得核准，高起点起步、高标准

建设、高质效推进；积极推进古城 2×1000MW 发电项目等手续批办，为煤电一体化布局奠定坚实基础。

“2014 年是国家深化改革的一年，更是潞安集团奋发图强的一年，潞安将全面深化国有企业改革提出了具体要求，结合转型综改区建设及自身发展的实际，以改革创新的精神推进企业发展。”李晋平告诉记者。

据李晋平介绍，潞安集团将以世界眼光、战略思维、底线意识的“三维”视野谋划潞安的发展，全面打造潞安转型跨越发展的“升级版”。一是在集团层面引进战略投资人。二是在新兴产业项目、优势项目上推进股权多元化。如 180 万吨 / 年高硫煤清洁利用油化电热一体化项目，将充分发挥该项目拥有高端煤化工产业的优势，参照国际国内范例，在项目建设和运营上引用 EPC 和 BOO 模式。三是充分发挥潞安与上海高研院共建的低碳能源转化技术中心、潞安是中科合成油公司的第三大股东等优势，特别是潞安与山西煤化所合作率先在山西科技创新城布局构建的“一中心三基地”，即：煤基清洁能源及新材料研发中心、中科院山西煤化所基础研究基地、潞安煤炭资源综合利用循环经济示范基地、高硫煤清洁利用油化电热一体化示范基地，全力构建完善国际化的创新平台。

李晋平说，潞安集团未来的蓝图已然绘就，那就是坚持“高端化、低碳化、国际化”和“循环型、创新型、效益型”的“三化三型”发展方针，着力推进“5+5”产业格局，即重点发展煤炭、煤基合成油、煤电一体化、硝基肥料、新型焦化等五大主导产业，积极推进光伏产业、装备制造、建筑建材、物流贸易、金融服务等五大辅助产业，深入推进战略引领向价值引领转型、资源依赖型向创新驱动型转型、高碳能源向低碳利用转型的“三大转型”，到 2015 年，资产总额、营业收入将双双达到 2000 亿元以上，建成“双两千亿企业”，为全面建设具有国际竞争力的能源品牌企业奠定坚实的基础。

常村煤矿：突出安全主线 助推矿井高效运行

■ 特约记者 薛剑飞

近年来，潞安集团常村煤矿始终以集团的建设理念引领企业发展，在全面提升矿井持续发展能力的同时，坚守底线、突出主线，从安全入手，从管理要效益，加快改革创新步伐，形成集约式的高效生产实力，加快转型跨越，建设千万吨矿井、领先型企业。

多措并举 提高安全责任意识

据《中国企业报》记者了解，常村煤矿从强化安全教育入手，利用班前会、政治学习和安全教育日等时间，组织员工开好收心会，上好安全课。强化隐患排查，严格劳动纪律，及时消除“懒、涣、散”等节后综合征，让员工以饱满的精神状态投入到节后的生产工作中去。督促各级党员干部深入基层对组，在监督安全作业的同时，了解员工的思想反映，要求安监部门严把入井关，严防薄弱人员下井，切实将各类不稳定因素消灭在萌芽状态，为全年安全生产开好头、起好步。

常村煤矿首先是抓好安全文化

宣传。通过建立社区信息发布平台，开设“安全教育培训展览室”，自编刊物《幸福家园》，大力宣传安全健康知识、事故伤害预防等知识，并在社区主干道等场所设置了安全警示标志和安全提示，开展专题培训提高了居民居家安全技能。

二是推进预防项目建设。各专业组积极推进大型活动伤害预防、居家防火、井下紧急避险系统建设、老年人跌倒伤害预防、交通伤害预防等项目管理，开展专题活动，提高居民安全意识，排查隐患，提升安全水平。

三是完善安全社区伤害监测网络。通过治安报警、医院就诊、社区群访四大系统加强伤害监测，及时掌握各类伤害信息，分析原因，增强伤害干预的有效性。四是强化风险控制。制定了《安全社区各专业组危险源辨识评价表》，加大对危险源的辨识和控制力度。比如针对小区车速过快的实际，社区安设了车辆智能化出入系统、安设了路障、限速标志、弯道镜。各专业组通过对隐患实施“五定”管理，五年来，共排查隐患 18000 余条，整改率达 95% 以上，辨识重大危险源 138 条，在 60 个重大危险源处设置警示标志牌。

五是提高居民应急处置能力。不断健全应急管理机制，完善应急预案，进一步提升应急演练及队伍培训、安全预警水平，是居民在事故、伤害面前，不恐慌、不惧怕，能够采取正确的应对措施。

六是抓好档案管理。建立了安全社区专项档案和项目日志，规范各类资料，多角度反映安全社区创建工作，同时也为更规范深入持续开展安全社区创建奠定了基础。

狠抓生产 提升矿井综采能力

常村煤矿在矿井综采工作中深挖潜力，最大限度降低和优化成本，助推矿井安全高效发展。

该矿狠抓经营管控工作，运用“倒逼机制”，牢固树立“过五关”意识：必要关，看看有没有做这项工作的必要；价格关，企管科在商务谈判上做到位；算账关，就是要算账比较，看性价比，看有没有更经济的、能替代的东西；对标关，对标兄弟矿井在这方面消耗的情况，降低成本；指标关，按时完成各项指标任务。同时，该矿还通过班前会和安全生产学习日不断向职工宣传灌输当前煤炭市场的各种不利因素，要求人人最大

限度地节省开支、最大努力地创造利润，形成人人“节支降耗、利润倍增”做贡献的浓厚氛围。

在经营管控上，该矿修订了与安全生产并重的经营管理机制，推进“211 工程”，不断引进新工艺、新装备、新技术，优化采区设计，实现资源优化配置，开源节流，降本增效，尽可能做到安全上可靠、技术上合理、经济上有效，努力实现由安全生产主体向安全生产经营并重的转变。

常村煤矿紧抓现场、盯变化，严格执行，通过紧抓生产、提升掘进效率、优化部署，保证了矿井安全高效、持续稳定生产。通过精细化合理组织生产，顺利通过潞安有史以来还工作面最大断层；另外，在工作面还成功实施 CO₂ 气相顶板预裂，在顶板全部垮落的同时，杜绝了以前放炮预裂造成的工作面高冒。在掘进效率提升方面，该矿成功引进奥钢联掘锚一体机，并根据井下现场实际条件对设备进行配套，在 S6-8 掘进巷道 450 米，日均进尺 20 米，并引进了 230 型掘进机和交错式掘进超前支护。在优化部署方面，该矿积极推行精优作业，通过透明化的现场管理、精益化流程管理、军事化安全管理、目视化标示管理、标准化工

序管理，实现了超前预控、过程管控、结果掌控；同时，在对掘进队组管理上，调度室大屏幕滚动显示当日各队组正规循环。与此同时，煤矿选煤厂扩能改造、潞阳五座整合矿井，大成寿阳利源选煤厂先后投产达效；全方位进行充填开采试验，新风井开工，煤流一条线改造，自动化矿井建设，使得整体矿井占据潞安“第一方阵”。

质效并举 提高煤炭市场应变能力

在确保煤炭外运销售方面，常村煤矿通过狠抓煤炭质量，严控成本费用，提升销售水平，在逆势保持了增产、稳产的态势。

为提升产品质量，增加效益煤产量，该矿对综采、掘进工作面及井下煤流运输沿线水煤、杂物、大矸石、上皮带情况进行检查考核，实施分时、分段控制，保证了毛煤品质；围绕用户需求，对洗选设备进行了改造，增设了煤炭分流系统，根据客户需求组织煤炭生产；及时掌握煤炭市场动态，根据用户需求及时调整产品结构及煤质指标，对重点用户

实施全程质量跟踪，生产适销对路的煤炭产品，为用户提供满意的服务；积极主动扩展新用户，对有意向购买用户，主动提供各品种煤炭的质量指标情况，对该矿煤炭的优势和长处进行充分的、详细的讲解；增加煤炭品种，提高效益煤产量，对煤炭洗选工艺进行改进，并实施了选煤厂扩能改造工程，提高了企业发展的后劲。

在保证销售方面，为确保车皮的到矿数量，该矿加强了同长北、铁运处、运销处和附近电厂自用煤的联系沟通，尽最大可能保证车皮到矿装车，实现了外运的产销平衡。

该矿依托集团的强大平台优势，整合自身的优质资源，分析当前所面临的严峻形势，确立了 2014 年“011551”全矿奋斗目标：0 是保持安全零事故、瓦斯零超限的安全生产良好态势；11 是包括潞阳公司在内，全矿煤炭产量达到 1170 万吨；5 是完成 470 水平验收投产、主井扩能综合改造、常村矿紧抓安全文化、项目管理、伤害监测、风险控制、应急机制、档案管理六个重点，不断推进安全社区建设，保障企业安全稳定发展。