



2013年11月7日,美国《时代》周刊在全球评出十三位“食神”,双汇集团董事长万隆成为唯一上榜华裔企业家。

2013年12月20日,“影响中国2013年度人物”榜单在京揭晓,来自政府、科技、商业、文化、公益、传媒、体育等各个领域的领军人物齐聚一堂,双汇集团董事长万隆获年度企业家殊荣。

2014年1月18日,第十九届(2013年度)中国企业十大新闻揭晓仪式暨第十届中国企业发展论坛在京举行,“双汇收购史密斯菲尔德创企赴美投资之最”入选中国企业十大新闻。

从1984年一个名不见经传的地市小型肉联厂,发展到年销售额突破500亿元的中国最大、世界一流的企业集团;从2011年刻骨铭心的“瘦肉精”危机,到逐步回归大众视野,再到如今重新得到广泛认可,双汇的发展史,注定充满了传奇的故事。而2013年对史密斯菲尔德的跨国收购,使双汇站在了新的历史起点上,或将为双汇续写新的传奇。

2014,双汇期待新传奇

张金磊

当机立断的豪迈气魄

“影响中国2013年度人物”评选委员会是这样评价万隆的:作为上世纪80年代改革开放后涌现出的第一批民营企业家,73岁的他带领企业再次攀登上了新的高峰:2013年,他“小猪吃大猪”的气魄,以71亿美元的价格收购了美国最大的猪肉生产商。在中国企业海外并购案的曲折路途上,他完成了一个本土企业家的蜕变:从“屠夫”变身为资本玩家,在国际并购舞台上演绎了令人憧憬的“中国故事”。通过收购,他和他的企业不仅获得了一个美国企业和美国品牌,还获得了相应的技术和管理,这正是中国企业走出去的意义所在。

万隆,以他一贯的豪迈气魄,将双汇推上了新的发展起点。

但在2013年9月26日并购案尘埃落定之前,许多人却对此并不看好。

双汇国际控股的双汇发展是中国最大的肉类加工企业,中国肉类品牌的开创者,创造了巨大的经济效益和社会效益。2012年,出栏生猪31万头、生猪屠宰量1142万头、肉类总产量270万吨,实现销售收入393亿元人民币,利润总额38亿元人民币。公司在中国13个省拥有生产基地,并有4个加工基地正在建设。

史密斯菲尔德是全球规模最大的生猪生产商及猪肉供应商、美国最大的猪肉制品供应商,具有优质的资产、健全的管理制度、专业的管理团队和完善的安全控制体系。2012年,史密斯菲尔德生猪养殖量约为1400万头,屠宰量约为2800万头,约占全美屠宰量的28%,肉制



双汇物流

品生产量约为130万吨,收入约131亿美元。

双汇收购史密斯菲尔德的消息一出,美国参议院农业、营养和林业委员会便对此提出了质疑,由于美国在中美农业贸易中享有顺差,担心双汇在获得史密斯菲尔德的农业技术后,猪肉产量与质量大幅提升,与美农业出口商在全球争夺市场。美国密苏里州州长杰伊·尼克松甚至表示要直接否决收购计划。

部分业内人士也对此明显信心不足。

“并购案即使顺利完成,至少也要两三年的磨合时间。企业走出去的时候都需要一个过程,去美国投资相对比较稳定,但是它的市场竞争更加激烈。而中国企业在跨国管理这一块是一个薄弱环节。对双汇来说,最大

的挑战是如何处理好跟美国方面的关系,包括政府关系、员工关系,以及股东关系、消费者关系。”东方艾格农业分析师马文峰表示。

国内某肉品加工企业一高管则表示,中国企业收购国外品牌肯定是好事,但最重要的是收购后,如果要引入中国,能否本土化成功。

“另一家美国肉品企业荷美尔进入中国也十多年了,但对中国市场也没有太大影响。双汇引入史密斯菲尔德,对低温肉制品是一个补充,不过低温生产技术在上世纪80年代末期、90年代初就引入中国,已经很成熟,真正难改变的是养殖。”该人士表示,“此外,美国允许使用瘦肉精,但与国内标准存在很大差异,这也是双汇面临的一个问题。”

既然决定了,就一定要做成功。

这才是万隆的性格。

双汇和史密斯菲尔德开始同时发力,一系列佳信频传的同时,万隆也和史密斯菲尔德首席执行官莱瑞·波普多次公开“发声”,力挺双方“联姻”。

2013年6月2日,中国银行纽约分行与摩根士丹利称,将为双汇收购案提供70亿美元的融资。8月30日,双汇宣布与由8家国际及本地银行组成的银团签署了一笔40亿美元用于收购的银团贷款协议。9月6日,双汇与史密斯菲尔德联合宣布,两家公司之间的收购交易获得美国财政部牵头的外国在美投资委员会批准。9月24日,史密斯菲尔德股东大会投票批准了双汇的收购方案。

2013年9月26日,双汇收购案以圆满成功完美落幕。

一诺千金的安全品质



双汇养殖基地

在双汇2012年3·15食品安全警示教育大会上,万隆提出了“铁腕抓质量、铁心保安全”口号。而万隆兑现自己千金一诺的利器便是,打造全产业链双汇。

关于双汇的“瘦肉精”事件,有专家曾表示,食品行业的产业链很长,上下游涉及产业很多。种植业、养殖业、饲料业、屠宰业、加工业,甚至包装业、运输业、仓储业,各个环节都有可能出问题。双汇产品的瘦肉精问题,就不是在食品加工过程中出的问题,而是整个产业链中的养殖环节出了问题。

为此,双汇提出要用现代化工业反哺新农业,打造从饲料研发、种猪繁育、生猪培育、生产加工、冷链物流到终端销售的全产业链,以保证产品的健康和安全。

生猪散养对于新技术的应用以及养殖标准的统一有很大困难,而且食品安全也难以完全保证。早在2002年,双汇就提出在上游发展养殖基

地,与屠宰加工厂配套生产。2003年,双汇就从丹麦引进种猪近900头,开始从曾祖代猪—祖代猪—父母代猪—商品代猪进行培育。2004年,双汇专门成立了养殖事业部。

“双汇的养殖管理模式,不仅控制了疫情传播,保证了产品质量,而且可以提高养殖效益,起到了显著的示范效果,可带动周边地区种植业、养殖业、屠宰加工业形成260多亿元的产值,吸纳150多万农民走出农村,由农业向工业转变,每年通过养殖业可以转化粮食600多万吨,推动了河南和中西部农业结构的调整,为推进现代农业和新农村建设做出了积极贡献。”对于双汇的生猪养殖,农业部一位专家曾这样表示。

屠宰也是肉制品产业链中的重要一环。针对国内屠宰业布局结构不合理、产业集中度偏低、对猪肉质量安全构成潜在威胁的现状,《国家食品工业“十二五”规划》要求,全国现有19248家屠宰厂,2013年淘汰30%,到2015

年要淘汰50%,其中大中城市和发达地区力争淘汰80%左右。

“屠宰是肉类食品安全管理的重要环节。双汇早在10多年前就已经实现了产业转型升级,开始按照商务部、农业部、卫生部、食品药品监管局等国家九部委的要求,充分发挥国家农业产业化龙头企业的优势,紧锣密鼓地在全国范围内布局小型屠宰厂整合工作。”万隆表示。

截至2012年底,双汇已和全国15个省、市、自治区155家即将退出产业机制的中小屠宰企业正式签订合作意向协议,与114家达成了合作意向。双汇与中小屠宰企业正式合作的大幕已经拉开,并由星星之火迅速发展成燎原之势。

除此之外,饲料加工方面,双汇投资5700万元,从意大利引进具有

流网络,北京、上海、广东、湖北、山东、江苏、浙江、四川、河北、辽宁、黑龙江、江西地级以上城市日配物流网络,拥有冷库20万吨、常温库、配送库18.5万平方米,铁路专用线7条,分布在全国各地。公司自有各种冷藏运输车辆1500余台,总运能15000吨以上。已经形成了长途运输与区域仓储、配送交织分布的大物流网络格局。

1999年成立的双汇连锁商业,目前已在河南、湖北、山东、安徽、河北等省市建有3万多家专卖店。双汇还在全国布局了23个生产基地,涉及全国18个省市自治区。

至此,饲料—养殖—屠宰分割—肉制品加工—物流配送—终端消费,万隆倾力打造的全产业链双汇已基本完成。



连锁店



双汇大厦

一马当先的傲人业绩

全产业链为双汇带来的不仅是安全的品质,还有优良的经营业绩。

2月24日,双汇发展年报发布,2013年实现营业收入449.5亿元,同比增加13.21%;净利润38.58亿元,同比增加33.72%。年报显示,2013年双汇生产高低温肉制品175万吨,同比增长12.9%;屠宰生猪1331万头,同比增长16.6%。

与此同时,双汇发展拟向全体股东按每10股派14.5元(含税)实施利润分配,共计约32亿元分红方案也让不少没有持有双汇股票的股民羡慕不已。

有分析报告指出,双汇2013年业绩实现较大增长的原因,包括加强管理、调整产品结构、扩大产销规模、主要原材料成本下降等,而其中的关键正是双汇的全产业链优势。

2013年,芜湖双汇项目投产。2014年,郑州双汇肉制品项目和南宁双汇项目也将陆续投产,这些子公司的产能释放将进一步提升双汇的产销规模,提高双汇的全产业链优势。

双汇发展表示,2014年计划屠宰生猪1700万头,产销肉制品200万吨,将通过调整产品结构,发挥双汇冷鲜肉品牌和技术优势,深度开发市场,并扩建网络,用先进技术和设备武装企业等措施,实现快速扩张。

此外,史密斯菲尔德收购案的利好影响也在逐渐显现。有专家表示,在收购史密斯菲尔德后,双汇已成为全球第一大生猪养殖和加工企业,而我国人均猪肉消费量的提升以及消费升级,确保了双汇业绩的稳定增长。未来的屠宰行业,在政府主导下集中度将会不断提升,冷鲜肉持续替代高温肉制品的市场空间巨大,公司若能把握好收购史密斯菲尔德后的协同效应,其经营规模将得以进一步扩大,未来国际化发展空间巨大,业绩提升也将会得到充分保证。

带着傲人的业绩,注定将载入双汇史册的2013年已经远去。但媒体一则关于双汇获得中国银行118亿元授信限额,或参与竞购欧洲最大肉制品企业Campofrio公司的消息,或许会给我们带来新的、更大的惊喜。毕竟,万隆对此的表示是,将抓住中国银行118亿元授信限额的机遇,选好项目,用好资金,推进双汇集团的“国际化”和“产业化”。



屠宰生产线



百吨灌装



屠宰生产线
头头检验



国际一流的
检测设备