

坚持绿色发展以质取胜

唐山三友：二次产业创新

赵会平 本报记者 王军

“

按照‘主业突出，多元协调’的思路，推动第三次产业创新。力争到2020年，三友成为河北省工业由大到强的推动者，行业技术创新的领先者，环境经营、绿色发展的引领者，企业与员工共同发展的示范者。”河北唐山三友集团董事长、党委书记么志义此语铿锵，引人遐思，催人奋进……



化纤6万吨生产线

坚持科学发展——

资产总额、销售收入五年翻一番

也许对企业而言，追求利润最大化似乎天经地义。然而，在三友，新上项目对环境影响如何、生产用水怎样解决、副产品和废弃物有没有可持续利用的出路等，都是排在利润之前、必须考虑的重要因素。

“国有企业要在发展循环经济中有所作为，这既是一种责任和义务，也是一种觉悟与境界。”“做有责任的企业公民。发展不以浪费资源、污染环境为代价，做文明三友、绿色三友、富裕三友。”十年前，三友集团循环经济发

展研讨会么志义一番讲话一锤定音。三友集团的“两碱一化”即纯碱、氯碱、化纤模式，在国内企业中首创。追溯起这种产业模式的建立，不由得对么志义超前的循环经济理念心生赞叹。当时，国内众多化工企业刮起“甲醇热”，三友集团却没有盲目跟风，果断选择了“弃甲醇，上氯碱”，因为甲醇项目虽然带来的利润空间更大，却不在纯碱这条产业链上，而氯碱生产过程中产生的次氯酸钠、液碱、废电石渣浆等，正是纯碱、化纤生产所需的原料。

随着集团规模扩大，以氯碱公司

为“中轴”，其生产的副产品氯化氢、氯乙烯单体相继被用于有机硅、特种树脂项目建设。由此，一个涵盖了三友集团主辅业30多个大小单位的产业链关系以及集团所有装置产生的液体和固体废物怎样被有效利用的过程，被清晰地勾勒出来。集团内部采用废物交换、清洁生产等手段，把一个企业产生的副产品或废物作为另一个企业的投入或原材料，实现物质闭路循环和能量多级利用，形成相互依存、类似自然生态系统食物链的工业生态系统，是三友集团大力发展循环经济的根本目的。通过发展循环经济，2013年，三友集团节水1520万立方米，节约碱石60万吨、原盐47万吨，节约焦炭4.3万吨、折标煤3.5万吨，年创效4.58亿元以上。

“资源驱动，构建‘两碱一化’循环经济模式，三友完成了第一次产业创新，并彻底打开了绿色崛起的发展通道。”么志义娓娓道来，资本驱动，延伸产业链条，扩大优势规模，三友完成了第二次产业创新。进军有机硅新材料领域，建设远达化纤创五项世界之最（设备最先进、单线产能最大、差别化率最高、产品质

量最优、综合能耗最低），青海布局新建纯碱装置，及建设PVC特种树脂项目等。

“创新驱动，构筑高端化、高品质、高新化现代产业体系，三友集团正在实施第三次产业创新。”通过加快有机硅二期扩建、化纤20万吨差别化、热电上大压小等项目，全面推进产业升级、提高产业素质与效率；通过发展物流公司、香港国际贸易公司、投资公司等，着力加快结构转型、提升产业层次和水平；通过加大创新投入、研发力度，实施130项科技创新、产品研发工程，提升核心技术和高端产品，有力实现科技领先、护航集团质量效益发展。

发展循环经济，推进转型升级，让三友实实在在尝到了科学发展的甜头，明确了产业方向，蓄积了发展实力。集团依托比较优势，一鼓作气实施大投资、培植大产业、主攻大项目，拉伸产业链条，把纯碱做到了全国第一，把化纤打造成了世界翘楚，企业资产、销售收入、利润等经济指标快速增长。三友集团由无机化工向有机化工、由基础化工向精细化工、精细纺织材料等大跨度成功延伸，实

现了经济效益、社会效益、环境效益的共赢。

三友的每个投资项目，都要经过精心调研、考察、论证和筛选。“发展绝不是盲目铺摊子，项目没有竞争力，不如不上。”“高峰抓积累，低谷抓调整。在宏观经济相对低迷的情况下，推进循环经济项目建设，可以较好地利用低成本机遇，积聚优势和力量，为下一轮发展奠定牢固基础。”多年来，正是么志义一贯秉持“有中生新”抓升级、“无中生有”促转型，善于统筹资源与项目、环境与效益、人才与发展等各种因素，理性把握项目投资的方向、力度和节奏，沿着循环经济链条的延伸和优化，采取逆向思维、问题思维，使三友集团做到了发展不停步。

2013年，三友集团资产总额、销售收入分别跨上220亿元、160亿元台阶，全部实现五年翻一番，相当于五年再造了一个三友。资产总额增幅连续3年超过15%，资产证券化率达到88%。目前的三友集团已成为资产优良、结构优化，在行业内极具竞争力的企业，产业规模、经济效益、竞争实力都跃上了新台阶。

坚持实干兴企——

115项新技术获得专利授权



三友集团办公大楼

“天道酬勤”，这四个红色大字碑石屹立于三友生产装置区，体现了三友文化的精髓，夺人眼目、寓意深厚，极大激发每位三友人不解拼搏的动力和志向。它出自《论语》，即天意厚报那些勤奋的人。天指“上天”，道指“规律”，天道即“天意”，可以引申为客观规律。酬，指实现志愿，即酬答、回报。勤为“勤奋”。

“只要勤奋付出，终究会有回报。”“不管到任何时候，还得实干。”“三友从过去走来，再细看今日，更瞻望未来，四个大字足以诠释个中一切！”三友的干部职工对此深有体

会。

“天道酬勤，我们一不占资源，二不占产品、地域、人才优势，完全依靠自己。同行业激烈的竞争洗牌中，一些企业严重亏损、一些企业濒临倒闭，我们三友在逆境中加快发展，保持了行业最优业绩，靠的就是实干。”么志义饱含真情这样讲到。

“一个人可以被毁灭，但不可以被打败。”在应对国际金融危机以来的冲击和挑战中，么志义常以此教育勉励干部职工。他告诫大家，产能过剩已经严峻存在，这是一场不可避免遭遇战，没有侥幸，拼的就是实力，

靠的就是实干、执行力和市场反应速度等综合竞争力。从市场调研、重大用户战略合作到调整营销战略、把握市场主动权；从提出“超越同行、超越过去、超越自我”“三个超越”到实施“科技成本、科技进步、科技创新”、“三个科技”；从链管理、问题管理、极限管理到全员变革提效、全面开展对标……越是逆境，越是勇于担当、砺力奋进、坚忍不拔，每一步都雷厉风行、坚实有力，每一拍都快捷超前、落地有声，三友集团持续保持了强劲发展态势，不断创造了行业最优业绩，45项主要指标创历史最优，42项保持行业第一；产销率、回款率始终保持100%。2013年，三友国际贸易总额5.2亿美元，同比增长15%。纯碱、粘胶短纤出口量国内第一，PVC出口量增长58%，氯化钙首次打入欧洲市场，特种浆实现出口“零突破”。

“实干是三友的本。”三友人用实干精神“精雕细刻”，诠释事业完美追求。他们从2006年开始进行了几千次试验，先后解决了利用锅炉烟道气除钙、利用电石渣除镁、盐泥高效压滤、浓海水预热及浓缩等多项难题，并于2010年12月成功开发了浓海水用于纯碱生产的新工艺，在国际纯碱发展史上续写了崭新的一页；他们历

时7年，进行百余次试验，积累了上万组数据，形成几十万字的分析材料，先后攻克了浆粕、助剂、纤维强力等技术难题，于2010年9月7日在国内首家成功研发出莫代尔纤维，打破国外技术垄断，实现了我国粘胶短纤维在高端领域的重大突破；他们经历六年潜心探索，2013年初全球成功首创“竹代尔纤维”，有力推动了粘胶短纤维产业的产品升级，提高了企业核心竞争力；他们“走出去”打造精品样板工程，以“缺氧不缺精神”的意志和信念，仅用26个月在青海海西建成110万吨大型纯碱项目，让“创业守成，事在人为”的精神旗帜高高飘扬祖国西部戈壁荒滩……

“千字当头，实干兴企。不干，半点马克思主义都没有。”面临中国经济转型的大背景，传统制造业如何立足自身、挖掘优势、应对“寒冬”，三友集团给予鲜活答案。数据显示，截至目前，三友已有174项新技术成功申请国家专利，115项获得专利授权，66项技术获得省部级科技奖励；主持、参与纯碱、粘胶短纤维、氯化钙融雪剂等10个国家标准、8个行业标准的制定；成功开发了莫代尔纤维、阻燃纤维等62个新产品，其中30项填补国内、省内空白。这在盐化工、化纤行业绝无仅有。



坚持依靠职工——

投入800万元推进“四个放心工程”

有学者说过，“人是生产中最活跃的因素，企业家是经济增长王国中的国王”。国有企业能否提高竞争力，更好地发挥推进国家现代化、保障人民共同利益的作用，很大程度上取决于能否拥有具有全球战略眼光、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的企业家。三友的干部职工对此深信无疑，因为十几年弹指，是时间让他们有幸结识了这样一位企业家。

“我心中的太阳是职工，我们的责任和义务都是为了职工。”“干什么事，都要以人为本。要关心职工冷暖，想方设法解决职工生产生活中的实际困难和问题。”“作为国有企业，要时刻想到依靠谁、相信谁、为了谁，切实维护职工利益，做到生产起步、生活同步。”“实施员工素质提升工程，打造金牌工人，创建一批高级技师工作室，充分调动职工积极性、创新性。”么志义声声话语，饱含真、情、实、义，滋润员工心田，让人倍感温暖、激情和力量。

“没有思想上、作风上、方法上的转变，就不会有发展思路、发展方式的转变。只有通过体面劳动、有尊严的工作、有快乐的情商，让职工在财富的创造和分享中得到全面发展，才能实现人人参与发展、人人享受发展成果的良好循环。”么志义强调。围绕提高职工素质、陶冶人文情操、丰富业余文化生活，三友集团投入资金千万余元，完善职工健身路径，建设多功能球场，修缮俱乐部、舞厅、图书馆、活动中心等，持续改善职工文体活动环境；成立八大协会，坚持日常协会活动与重大节日活动并举，文艺演出与体育交流并进，室内活动与广场娱乐共融的原则，精心组织、策划、开展形式多样的各类文体活动。每年职代会当晚，由职工自编自演的“三友春晚”，为广大干部职工家属奉献了一道精致的精神盛宴和文化大餐。三友员工深切感受到：进入三友门是骄傲，成为三友人是自豪，作为三友人是幸福。

“你的梦想是什么？”在实现中国梦的宏大语境下，么志义告诉员工们，“三友梦”是“企强、家富、人兴”。实现“三友梦”，必须以人为本，一切为了职工，没有职工就没有一切。

这些年来，从“职工无罪，罪在厂长”，到“发展实力，保护自己”；从“工人是无辜的，他们投入了付出了，就应该得到回报”，到“三友发展的目的，就是职工的健康、快乐、幸福”；从“生产建设和生活建设同步，提高经济效益和提高职工待遇同步”，到“科学发展不动摇，指标落实不动摇，造福职工不动摇”，等等，企业家“发展至上”、“职工为天”、“一心为职工”、“公心为三友”的胸襟正义坦荡如砥。

也正因此，多年来，三友集团安排大学生职工配偶、职工子女就业累计千余名；三友职工子弟无一人在家待业，无一人因贫失学，无一人吃低保救济。2013年困难形势下不减产、不减员、不减薪，投入800万元推进“四个放心工程”，广大职工喝上了放心的水，吃上了放心的肉、粮食和蔬菜。三友已成为老有所养、壮有所为、贫有所依、难有所助的幸福家园。

“每年职代会，我最关心、也最被打动和受教育的，是么总为我们一线职工办实事，继续改善我们的工作环境和生活条件。这也让我们确实没有理由、没有借口不更好地努力工作。”三友的青年大学生怀抱感恩之心如此表示。而三友2013年继续办好的8件实事，事事关乎职工，件件没有小事，桩桩落地有声。

“新一年，三友的每个人都是千里马；当好千里马，把问题

和责任驮在背上，一直向前跑！”2014马年吉祥如意，在生产一线岗位，在项目建设工地，在青工座谈会上，么志义无数次倾心谈到，既形象又温馨更励志，对三友的全体员工寄语了深情厚望。

职工与三友共成长。么志义致力为职工搭建起一个追梦的舞台，一个创意的空间，一个出彩的人生……



检查工作



检测设备



环境监测